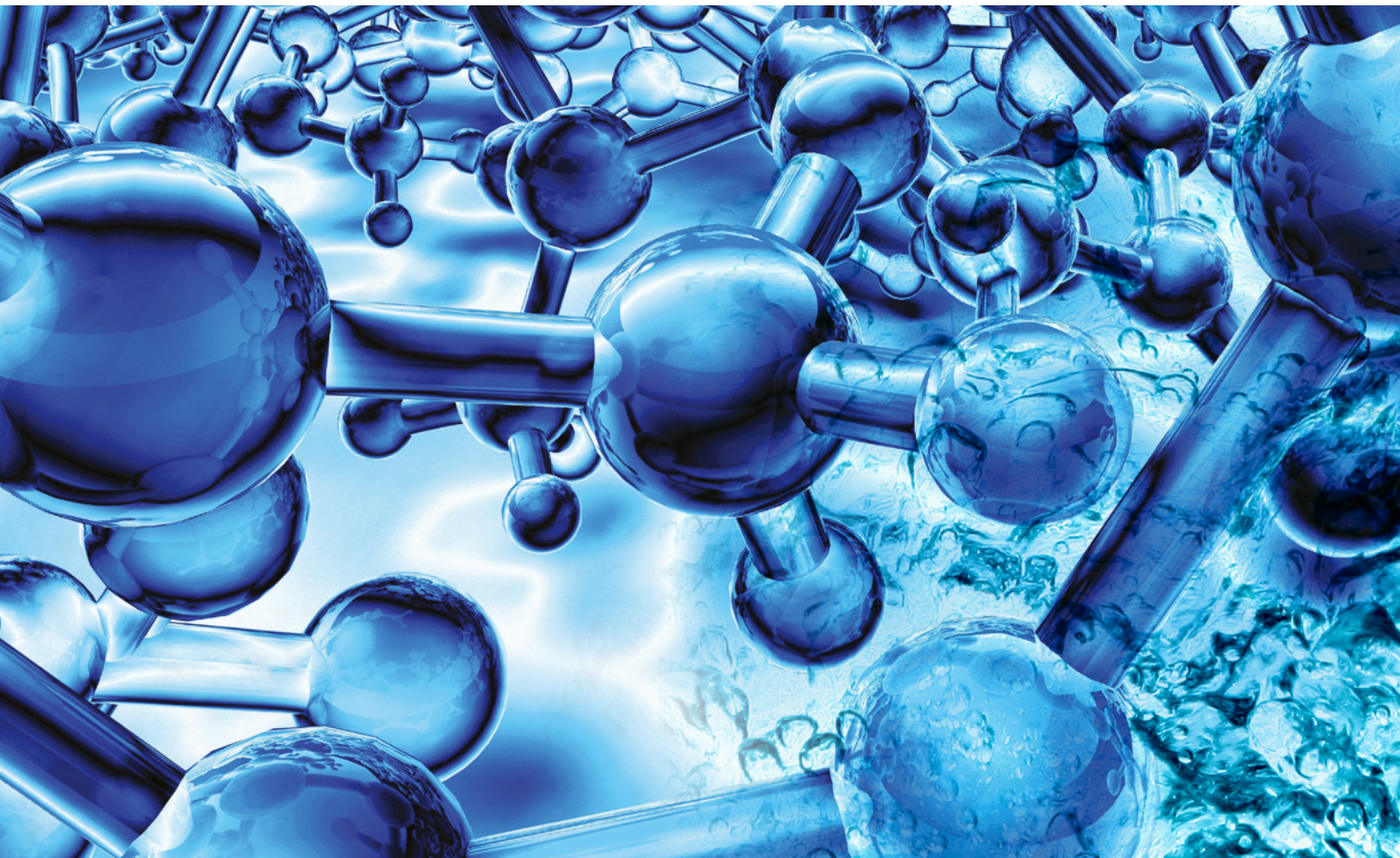


LETO Poročilo

skupine GEN



2011

gen
SKUPINA

V JEDRU ENERGIJE

Energija je tista, ki nas navdaja z neverjetno notranjo močjo, s katero lahko premagujemo navidez nepremagljivo. Vedno je skrivnostno prisotna in neoprijemljiva. Pa vendar jo moramo čim boljše razumeti, če želimo dojeti, kaj se dogaja okoli nas danes in kaj se bo dogajalo jutri ...

Zato v skupini GEN vse naše dejavnosti gradimo na trdnih temeljih znanja. Strokovnost in izkušnost sta izhodišči, s pomočjo katerih zagotavljamo celovito oskrbo z električno energijo. Pri tem si prizadevamo, da se vsi elektroni našega delovanja gibljejo v smeri hkratnega doseganja obratovalne učinkovitosti naših elektrarn, poslovne odličnosti celotne skupine ter okoljske odgovornosti in družbene skrbnosti. Delujemo v smeri razvoja, ki upošteva potrebe, pričakovanja in želje okolja, v katerem delujemo. Ob tem prispevamo k povečanju znanja, ozaveščenosti in zanimanja za energijo in energetske izzive naše prihodnosti. In tako začenjamo tam, od koder vse izvira in kjer tudi sami delujemo – v jedru energije.

Vsebina

1 Uvod	7		
1.1 Ključni podatki	8		
1.2 Pismo direktorja	12		
1.3 Osnovni podatki	14		
1.3.1 Splošni podatki o družbi	14		
1.3.2 Organi družbe	14		
1.3.3 Odvisne in povezane družbe	15		
1.4 Holdinška dejavnost GEN	17		
1.4.1 Nuklearna elektrarna Krško	17		
1.4.2 GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije	18		
1.4.3 Savske elektrarne Ljubljana	19		
1.4.4 Termoelektrarna Brestanica	19		
1.5 Poslovna politika skupine GEN	20		
1.5.1 Vizija	20		
1.5.2 Poslanstvo	20		
1.5.3 Vrednote	20		
1.5.4 Strateški cilji	20		
1.5.5 Udejanjanje poslovne politike skupine GEN	21		
2 Poslovno poročilo	23		
2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost in skupino GEN	24		
2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	25		
2.2.1 Proizvodnja električne energije	25		
2.2.2 Sistemske storitve	30		
2.3 Nakup električne energije	31		
2.4 Trgovanje in prodaja električne energije	32		
2.4.1 Trgovanje	32		
2.4.2 Prodaja	34		
2.5 Razvoj in raziskave, naložbe ter investicije družb skupine GEN	35		
2.5.1 Projekt izgradnje HESS	35		
2.5.2 Projekt izgradnje JEK 2	35		
2.5.3 Projekt izgradnje Informacijskega središča GEN	36		
		2.5.4 Odkup poslovnih deležev SEL	37
		2.5.5 Dokapitalizacija GEN-I in NKBM	37
		2.5.6 ZEL-EN	37
		2.5.7 SRESA	37
		2.5.8 Drobne investicije	37
		2.5.9 Investicije in razvoj v družbah v skupini GEN	38
		2.6 Kadri	39
		2.6.1 Zaposleni	39
		2.6.2 Štipendiranje	39
		2.7 Finančno poslovanje	40
		2.7.1 Poravnane obveznosti do Sklada NEK in zagotovitev sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK	40
		2.7.2 Servisiranje poslovanja in zadolžitev	40
		2.7.3 Poročilo o naložbenju prostih denarnih sredstev GEN iz naslova oblikovanja rezervacij	41
		2.7.4 Kazalniki poslovanja	42
		2.8 Družbena odgovornost	44
		2.8.1 Splošna družbena odgovornost	44
		2.8.2 Odgovornost do okolja	45
		2.8.3 Ekonomska odgovornost	47
		2.9 Tveganja	48
		2.9.1 Količinska tveganja	48
		2.9.2 Tržna tveganja	48
		2.9.3 Finančna tveganja	48
		2.9.4 Operativna tveganja	49
		2.9.5 Ekološka tveganja	49
		2.9.6 Pravna tveganja	49
		3 Povzetek računovodskega poročila družbe GEN energija, d.o.o	51
		3.1 Revizorjevo poročilo	52
		3.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila	53

Vsebina

3.3 Računovodski izkazi	54
3.3.1 Bilanca stanja	54
3.3.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa	56
3.3.3 Izkaz gibanja kapitala	58
3.3.4 Prikaz bilančnega dobička	61
4 Povzetek računovodskega poročila skupine GEN	63
4.1 Revizorjevo poročilo	64
4.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila skupine GEN	65
4.2.1 Predstavitev skupine GEN	65
4.2.2 Revizija	65
4.2.3 Bilanca stanja skupine	66
4.2.4 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine	68
4.2.5 Skupinski izkaz gibanja kapitala	70
4.2.6 Prikaz bilančnega dobička	74
Kratice in okrajšave	75

Kazalo tabel

Tabela I 1: Ključni podatki družbe GEN energija, d.o.o., za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom	8
Tabela I 2: Ključni podatki skupine GEN za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom	9
Tabela II 1: Proizvodnja električne energije v NEK v GWh po posameznih mesecih leta 2011	26
Tabela II 2: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2011	27
Tabela II 3: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po posameznih mesecih leta 2011	27
Tabela II 4: Proizvodnja električne energije v TEB v GWh po posameznih mesecih leta 2011	28
Tabela II 5: Dobavljena električna energija iz HESS v GWh po posameznih mesecih leta 2011	28
Tabela II 6: Proizvedena električna energija v velikih enotah, s katero razpolaga skupina GEN, v GWh v letu 2011	29
Tabela II 7: Investicije družb skupine GEN v mio EUR v letu 2011	35
Tabela II 8: Število zaposlenih po ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2011	39
Tabela II 9: Število študentov na dan 31. 12. 2011	39
Tabela II 10: Kazalniki družbe GEN	42
Tabela II 11: Kazalniki skupine GEN	43
Tabela III 1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2011	54
Tabela III 2: Izkaz poslovnega izida za leto 2011	56
Tabela III 3: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2011	57
Tabela III 4: Izkaz gibanja kapitala v letu 2010	58
Tabela III 5: Izkaz gibanja kapitala v letu 2011	60
Tabela III 6: Dodatek k izkazu gibanja kapitala – izračun bilančnega dobička	61
Tabela IV 1: Predstavitev skupine GEN	65
Tabela IV 2: Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2011	66
Tabela IV 3: Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2011	68
Tabela IV 4: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2011	69
Tabela IV 5: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2010	70
Tabela IV 6: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2011	72
Tabela IV 7: Bilančni dobiček skupine	74

Kazalo slik

Slika 1: Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom	10
Slika 2: Skupina GEN na dan 31. 12. 2011	16
Slika 3: Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN	25
Slika 4: Proizvedena električna energija, s katero razpolaga skupina GEN, v GWh v letu 2011 v primerjavi s predhodnim letom	29
Slika 5: Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK	31
Slika 6: Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh	31
Slika 7: Geografska prisotnost skupine GEN	33
Slika 8: Prodaja električne energije skupine GEN v GWh	34



Uvod

Snov je osnova, ki tvori vse, kar nas obdaja. Manjši delci se sestavljajo v večje in ti v velike, dokler ne tvorijo celote, ki se pred našimi očmi prikazuje v raznovrstnih oblikah in podobah. Jedrska energija se nahaja v samem središču te neverjetne sestavljanke, ki ji pravimo svet.

Upravljanje sistemov jedrske elektrarne zahteva znanje in izkušnje, pri pridobivanju katerih je ključna uporaba simulatorja. Ta je na pogled popolna kopija glavne kontrolne sobe NEK z vsemi upravljalnimi mehanizmi in prikazovalniki podatkov. Z njegovo pomočjo nadgrajujemo pridobljena teoretična znanja, praktične veščine ter timsko delo. Je izjemno pomemben del tako začetnega kot tudi stalnega usposabljanja operaterjev elektrarne.

1.1 Ključni podatki

Tabela I 1: Ključni podatki družbe GEN energija, d.o.o., za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom

Družba GEN	2011	2010
Sredstva v mio EUR	517,93	505,73
Kapital v mio EUR	430,09	420,62
Prihodki v mio EUR	186,78	171,35
EBIT v mio EUR	17,21	28,50
EBITDA v mio EUR	18,06	29,45
Čisti dobiček v mio EUR	9,43	30,52
Dodana vrednost v mio EUR	20,23	31,28
Čista donosnost sredstev	1,84 %	6,02 %
Čista donosnost kapitala	2,22 %	7,28 %
Prodana električna energija v GWh	3.432	3.253

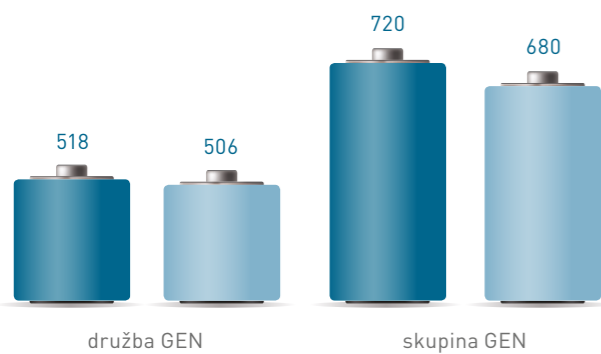
Tabela I 2: Ključni podatki skupine GEN za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom

Skupina GEN	2011	2010
Sredstva v mio EUR	719,84	679,90
Kapital v mio EUR	528,64	525,26
Prihodki v mio EUR	573,97	385,09
EBIT v mio EUR	25,93	32,93
EBITDA v mio EUR	74,78	64,23
Čisti dobiček v mio EUR	20,72	31,74
Dodana vrednost v mio EUR	105,29	92,53
Čista donosnost sredstev	2,96 %	4,76 %
Čista donosnost kapitala	3,93 %	6,06 %
Prodana električna energija v GWh	9.509	7.239

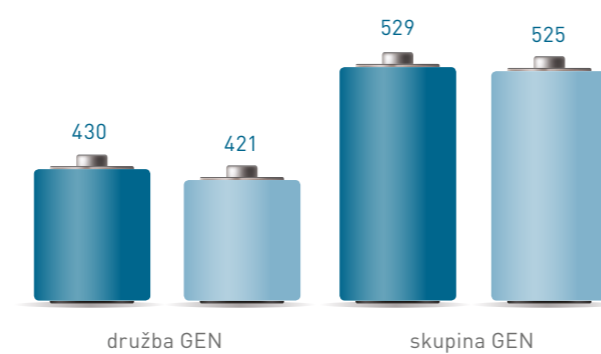
Slika 1: Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2011 in primerjava s predhodnim letom

● 2011 ● 2010

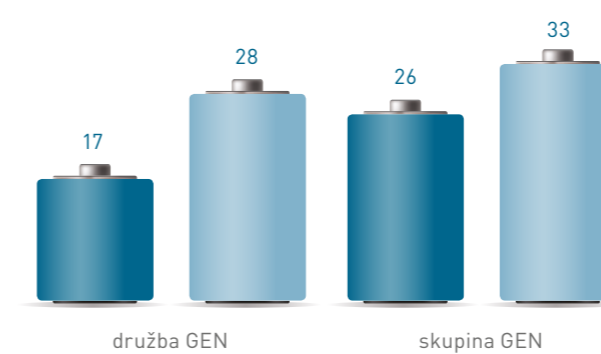
Sredstva v mio EUR



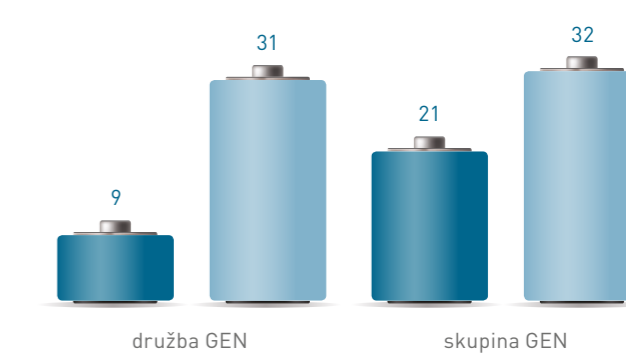
Kapital v mio EUR



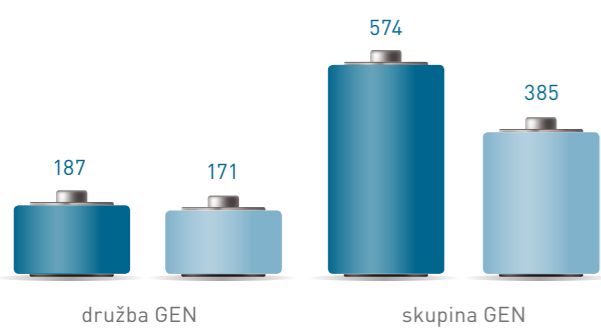
EBIT v mio EUR



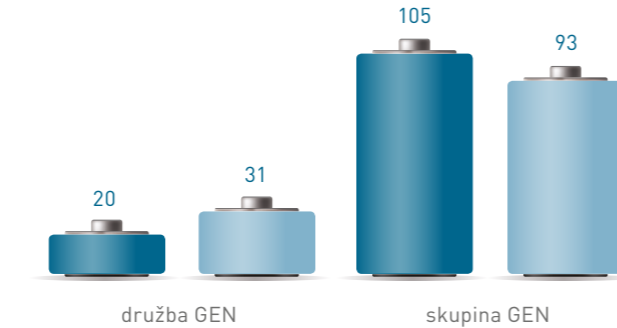
Čisti dobiček v mio EUR



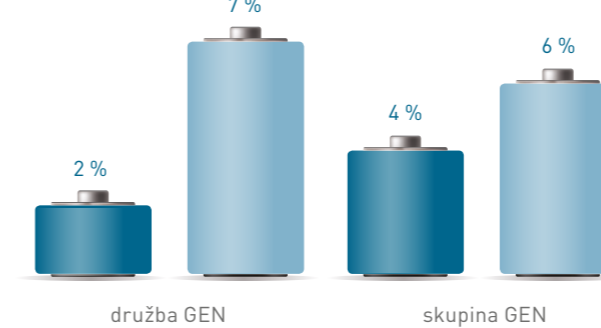
Prihodki v mio EUR



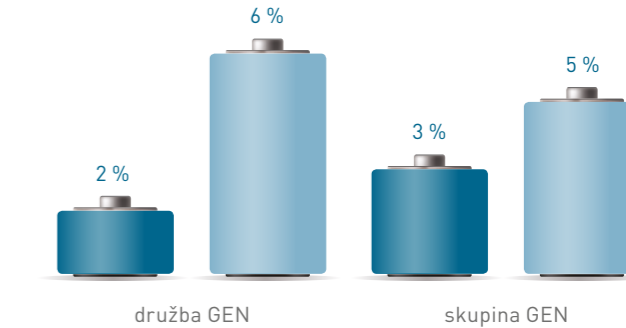
Dodana vrednost v mio EUR



Čista donosnost kapitala



Čista donosnost sredstev



1.2 Pismo direktorja

Spoštovani!

Poslovno leto 2011 je bilo za skupino GEN polno nepredvidljivih izzivov, katere smo uspešno premagali in zaključili leto skladno z zastavljenimi cilji. Naši proizvodni objekti so obratovali stabilno in konkurenčno, s čimer so omogočili, da smo našim odjemalcem zagotovili pravočasno in zanesljivo dobavo električne energije.

Uspešno leto so zaznamovale tudi vrsta realiziranih investicij in priprave na prihajajoči remont v NEK. Soočali smo se z nekaterimi nenačrtovanimi izzivi, kot so dokapitalizacija NKBM, izklop NEK iz omrežja, podpoprečna hidrologija, naravna nesreča na Japonskem in posledični dvig cen električne energije na borzah.

V letu 2011 sta nas spremljali tudi dve pomembni obletnici. Obeležili smo 30 let uspešnega delovanja našega največjega proizvajalca električne energije, NEK. Z odprtjem Informacijskega središča GEN, katerega sestavni del sta posodobljen nadzorni center in interaktivni center o energiji in energetiki Svet energije, pa smo v GEN simbolično prešli v drugo desetletje delovanja.

NEK je skozi vse leto obratovala na polni zmogljivosti z izjemo nenačrtovane zaustavitve v mesecu marcu 2011, povzročene zaradi zunanjih dejavnikov na energetskem sistemu ter zaključila leto s pričakovanim poslovnim izidom in v skladu z gospodarskim načrtom. V NEK so že v letu 2011 potekale intenzivne priprave na redni letni remont, ki se je pričel v mesecu aprilu 2012. V času remonta so načrtovane pomembne zamenjave, in sicer reaktorske glave, rotorja glavnega generatorja in tretjega varnostnega dizelskega generatorja. Prav tako se je pričela tudi gradnja visokovodnih nasipov z namenom povečanja poplavne varnosti. Naravna nesreča na Japonskem s posledicami na jedrski elektrarni v Fukušimi je postavila nove zahteve na področju zagotavljanja jedrske varnosti. Z jasno podporo družbenikov GEN in

HEP so bile v NEK pripravljene in izvedene kratkoročne akcije, hkrati pa je bil pripravljen tudi petletni načrt varnostnih naložb, ki bodo še dodatno zvišale raven jedrske varnosti. Slovenija je konec leta 2011 oddala tudi končno nacionalno poročilo o stresnih testih za ugotavljanje varnosti obratujočih jedrskih elektrarn, skladno z zahtevami Evropske komisije in določili ENSREG. V NEK nadaljujejo tudi s postopkom za podaljšanje življenjske dobe obratovanja elektrarne do leta 2043. Dovoljenje za slednje se pričakuje v letu 2012.

Neugodna hidrologija je zaznamovala celotno leto 2011, zato je bilo v SEL doseženo zgolj 83 % načrtovane proizvodnje. V letu 2011 je družba SEL izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov ter zamenjavo 110 kV stikališča v HE Mavčiče. GEN je v letu 2011 odkupil poslovne deleže od desetih manjšinskih družbenikov družbe SEL in tako postal edini lastnik družbe. To je SEL omogočilo vstop v skupno družbo SRESA in nadaljnji pristop k izgradnji hidroelektrarn na srednji Savi.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije na plinskih blokih PB1, PB2 in PB3, v okviru katerih je bil izveden podroben pregled vročih delov plinskih blokov in zamenjava nadzornih računalnikov.

Preko hčerinske družbe GEN-I krepimo tržni delež na področju prodaje električne energije neposrednim odjemalcem. V letu 2011 sta bila zabeležena močan porast in širitev prodajnih mrež. Pričeli smo s trgovanjem na mejah Turčije, hkrati pa smo na področju prodaje končnim poslovnim odjemalcem zabeležili povečanje tržnih deležev v Sloveniji in na Hrvaškem ter ohranili tržni položaj v Italiji in Avstriji. Zagotavljanje lastnih trajnostnih in stabilnih virov energije daje velik prispevek k zmanjšanju uvozne odvisnosti in posledično h gospodarskemu razvoju države.



Močna pripadnost zaposlenih v skupini GEN ter izkušeno in preudarno vodstvo omogočata doseganje dobrih poslovnih rezultatov in izpeljavo vseh načrtovanih razvojnih aktivnosti. Ustrezni in usposobljeni kadri so najpomembnejša naložba za dolgoročno uspešno delovanje. Uspešno sodelovanje, prizadevnost, izkušnost ter aktivna vloga zaposlenih in partnerjev so poglobitnega pomena za doseganje in uresničevanje naše skupne vizije.

Zahvaljujem se vsem zaposlenim in vodilnim v družbi in skupini GEN, ki so k uspešnosti dodali svoj nepogrešljiv prispevek in znanje. Prav tako se zahvaljujem vsem predstavnikom lastnikov, lokalnim skupnostim, poslovnim partnerjem ter izvajalcem storitev za povezovanje in pomoč pri uresničevanju dobrih poslovnih rezultatov.

Martin Novšak
direktor, GEN energija, d.o.o.

1.3 Osnovni podatki

1.3.1 Splošni podatki o družbi

Firma:	GEN energija, d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN, d.o.o.
Oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo
Poslovni naslov:	Vrbina 17, 8270 Krško
Telefon in telefaks:	07 49 10 112, 07 49 01 118
Spletna stran in elektronski naslov:	www.gen-energija.si, info@gen-energija.si
Leto ustanovitve:	2001
Ustanovitelj in edini družbenik:	Republika Slovenija
Identifikacijska številka za DDV:	SI44454686
Matična številka:	1646613
Številka TRR:	NLB 02924-0090457150 Banka Celje 06000-0904571665 SKB banka 03155-1000503323
Dejavnost:	K/64.200 dejavnost holdingov, D/35.140 trgovanje z električno energijo in druge dejavnosti.
Osnovni kapital:	26.059.796,00 EUR
Poslovodja - direktor:	Martin Novšak
Predsednik nadzornega sveta:	Danijel Levičar (do 30. 11. 2011)
Število zaposlenih:	50

1.3.2 Organi družbe

Z družbo GEN energija, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN) upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki sta:

Nadzorni svet: Predsednik: Danijel Levičar (do 30. 11. 2011)
Namestnik predsednika: Gorazd Skubin (do 25. 7. 2011)
dr. Tomaž Savšek (od 26. 8. 2011)

Člani: mag. Rudi Brce (do 25. 7. 2011)
dr. Andro Ocvirk
mag. Davorin Dimič
mag. Uroš Saksida (od 25. 7. 2011)
dr. Tomaž Savšek (od 25. 7. 2011 do 25. 8. 2011)

Poslovodja - direktor: Martin Novšak

1.3.3 Odvisne in povezane družbe

GEN je krovna družba v skupini GEN. Glavna dejavnost družbe je dejavnost holdingov, na dan 31. 12. 2011 pa ima GEN naslednje neposredno povezane družbe:

- Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o., (v nadaljevanju: NEK) (50,0 %),
- GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN-I) (50,0 %),
- Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o., (v nadaljevanju: SEL) (100,0 %) ter
- Termoelektrarna Brestanica, d.o.o., (v nadaljevanju: TEB) (100,0 %).

Poleg neposredno povezanih družb ima GEN na dan 31. 12. 2011 še naslednje posredno povezane družbe:

- družbe v 100% lasti GEN-I: GEN-I Zagreb d.o.o., Hrvaška; GEN-I, d.o.o. Beograd, Srbija; GEN-I Budapest Kft, Madžarska; GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija; GEN-I d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina; GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija; GEN-I Tirana Sh.p.k. – podružnica Kosovo; GEN-I Athens SMMLC, Grčija; S.C. GEN-I Bucharest s.r.l., Romunija; GEN-I Sofia SpLLC, Bolgarija; GEN-I Milano S.r.l., Italija; GEN-I Vienna GmbH, Avstrija, ter
- družbo HSE Invest, d.o.o., v katerih ima SEL 25% lastniški delež.

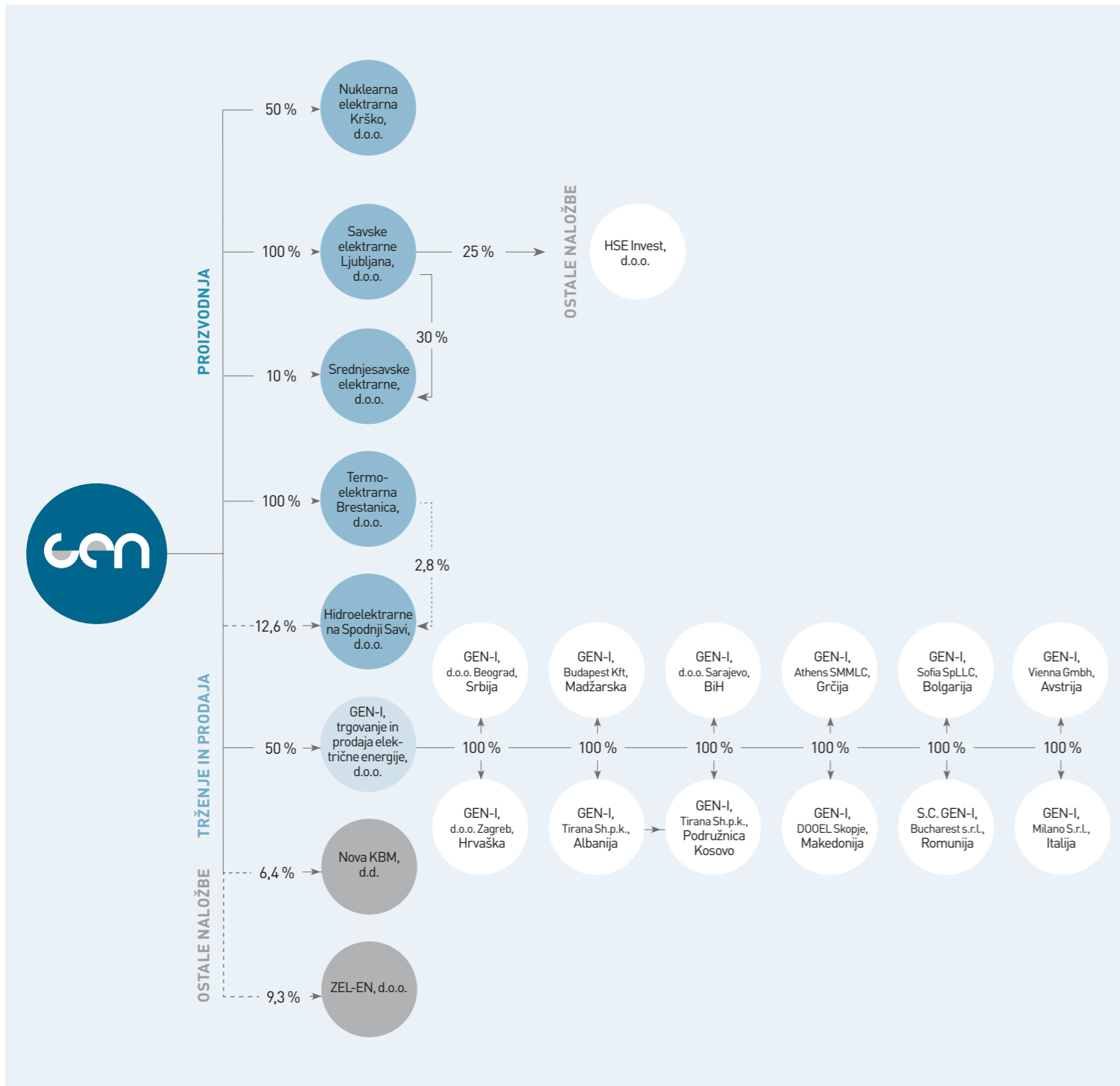
Skupina GEN vključuje dve soobvladovani družbi: NEK in GEN-I. V letnem poročilu so zato, razen kjer je napisano drugače, upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN, in sicer za NEK kot družbo in GEN-I kot skupino, saj je GEN kot polovični lastnik družbe GEN-I tudi posredni lastnik družb, ki so v lasti družbe GEN-I.

Kadar se podatki nanašajo na celotne družbe oziroma skupine družb in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oziroma skladno s pravili konsolidacije, je posebej pripisano, da se podatki nanašajo na družbe v skupini GEN.

GEN ima lastniški delež tudi v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o., (v nadaljevanju: HESS) v višini 12,6 %, prav tako ima v družbi HESS lastniški delež v višini 2,8 % tudi TEB. V letu 2011 je bila ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (v nadaljevanju: SRESA), v kateri imata GEN 10% in SEL 30% lastniški delež.

Poleg deležev v energetskih družbah ima GEN 9,28% lastniški delež tudi v družbi ZEL-EN, razvojni center energetike, d.o.o., (v nadaljevanju: ZEL-EN) in 6,4% lastniški delež v Novi KBM d.d. (v nadaljevanju: NKBM).

Slika 2: Skupina GEN na dan 31. 12. 2011



1.4 Holdinška dejavnost GEN

Osnovna dejavnost družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih in skupaj obvladovanih družbah tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati odvisnih družb in potrjuje potrebne dokumente ter imenuje predstavnike v nadzorne svete odvisnih in skupaj obvladovanih družb. Poslovodstvo družbe GEN izvaja redne koordinacije s poslovodstvi odvisnih in skupaj obvladovanih družb.

Na podlagi poslovnih rezultatov tako posameznih družb skupine GEN kot celotne skupine ugotavljamo, da GEN skupino dobro obvladuje ter da družbe racionalno obvladujejo stroške in delujejo v skladu s sprejetimi poslovnimi načrti.

1.4.1 Nuklearna elektrarna Krško



Firma družbe: Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o.

Poslovni naslov: Vrbina 12, 8270 Krško

GEN je na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK pravni naslednik slovenskih elektrogospodarskih organizacij v zvezi s pravicami in obveznostmi gradnje in izkoriščanja NEK. NEK je skupaj obvladovana družba, saj imata družbenika GEN in HEP v osnovnem kapitalu družbe vsak po 50% delež.

NEK je edini objekt v Sloveniji, ki izkorišča jedrsko energijo za komercialno proizvodnjo električne energije. Je največji proizvodni objekt v Sloveniji, po opravljeni modernizaciji in zamenjavi nizkotlačnih turbin znaša razpoložljiva moč na pragu elektrarne ob optimalnih pogojih približno 696 MW. Po prehodu na 18-mesečni gorivni cikel in po zamenjavi nizkotlačnih turbin lahko v letu brez remonta proizvede preko 5.900 GWh, v letu z remontom pa okoli 5.400 GWh, kar pomeni, da je skladno z Meddržavno pogodbo o NEK za slovenski trg letno razpoložljivih med 2.700 GWh in tudi več kot 2.900 GWh električne energije.

Poleg pomembnega deleža proizvedene električne energije je za NEK značilna tudi izjemno visoka zanesljivost proizvodnje. Z doseganjem ambiciozno zastavljenih ciljev se elektrarna uvršča v zgornjo četrtino najboljših obratujočih jedrskih elektrarn na svetu.

NEK je v letu 2011 navkljub nenačrtovani zaustavitvi, povzročeni zaradi zunanjih dejavnikov na stikališču, in zaostrenim gospodarskim razmeram obratovala varno in stabilno na polni zmogljivosti ter zaključila leto s pričakovanim poslovnim izidom v skladu z gospodarskim načrtom. Naravna nesreča s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima na Japonskem je postavila nove zahteve na področju zagotavljanja jedrske varnosti. Kot odziv na dogodke na Japonskem so bile v NEK pripravljene in izvedene kratkoročne akcije, hkrati pa je bil pripravljen tudi petletni načrt varnostnih naložb, ki bodo v NEK dolgoročno zagotavljale zahtevano raven jedrske varnosti.

1.4.2 GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije



Firma družbe: GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.

Poslovni naslov: Vrbina 17, 8270 Krško

Družba GEN-I je skupaj obvladovana družba družbenikov GEN in IG Energetski sistemi d.o.o. (v nadaljevanju: IGES). Ključna področja delovanja so v družbi in skupini GEN-I razdeljena v dva nosilna stebra:

- trgovanje z električno energijo,
- prodaja električne energije končnim porabnikom in odkup električne energije od proizvajalcev.

Dejavnosti se izvajata v okviru profitnih centrov in ločenih portfeljev, ki sta med seboj povezana na podlagi tržnih cen ter združena v bilančno skupino GEN-I, katere vodenje poteka znotraj dejavnosti trgovanja z električno energijo.

Razvejena mednarodna trgovalna mreža družbi omogoča, da vse večjo bilančno skupino v Sloveniji dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih likvidnih trgih Avstrije, Nemčije, Italije in tudi na manj likvidnih trgih držav bivše Jugoslavije in preostalih držav Jugovzhodne Evrope. Za lažje delovanje na različnih trgih so bile ustanovljene hčerinske družbe, ki so v 100% lasti matične družbe GEN-I, d.o.o. Večina aktivnosti trgovanja se izvaja na matični družbi s sedežem v Sloveniji v okviru organizacijske enote trgovanja v Ljubljani, lokalna prisotnost na posameznih trgih pa skupini omogoča boljše razumevanje trga ter hitro in ustrezno odzivanje na tržne spremembe.

1.4.3 Savske elektrarne Ljubljana



Firma družbe: Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o.

Poslovni naslov: Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode

GEN je v letu 2011 odkupil poslovne deleže od desetih manjšinskih družbenikov družbe SEL ter tako postal edini družbenik, kar mu omogoča, da samostojno odloča o vprašanih, opredeljenih v Aktu o ustanovitvi družbe, ki ga je GEN sprejel dne 13. 9. 2011.

SEL se ponaša z dolgoletno tradicijo v svoji glavni gospodarski dejavnosti, proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. HE Završnica kot najstarejša hidroelektrarna v družbi obratuje že od leta 1914, do danes pa so bile zgrajene še HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo.

SEL za skupino predstavlja pomemben objekt, ki ob pasovni energiji proizvaja tudi trapezno. Za proizvodnjo električne energije SEL uporablja izključno obnovljive vire energije in poleg velikih hidroelektrarn upravlja tudi dve mali HE, več malih fotonapetostnih elektrarn ter po eno vetrno in kogeneracijsko elektrarno.

1.4.4 Termoelektrarna Brestanica



Firma družbe: Termoelektrarna Brestanica, d.o.o.

Poslovni naslov: Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica

GEN je s 100% lastniškim deležem edini družbenik v TEB. Za elektroenergetski sistem Slovenije predstavlja TEB s svojimi sistemskimi storitvami zanesljiv rezervni vir napajanja v najbolj kritičnih trenutkih. Elektrarna s svojimi hitrimi agregati omogoča predvsem:

- hitro posredovanje pri preobremenitvah sistema ali izpadih slovenskih elektrarn oziroma daljnovodov,
- preprečitev razpada elektroenergetskega omrežja s hitrim posredovanjem,
- ponovno sestavljanje elektroenergetskega omrežja po razpadu in zagotavljanje enega izmed neodvisnih in neposrednih virov napajanja NEK.

1.5 Poslovna politika skupine GEN

Poslovna politika skupine GEN izhaja iz Novelacije razvojnega načrta GEN energije. GEN takšno politiko povzema v celoti, je njen nosilec in skrbi, da se uveljavlja na vseh nivojih. Na ta način poslovna politika skupine postaja temelj delovanja v vseh družbah skupine.

1.5.1 Vizija

Vizija skupine GEN je postati nosilec razvoja proizvodnje in celovite ponudbe električne energije na osnovi čistih, trajnostnih in obnovljivih virov ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

1.5.2 Poslanstvo

Poslanstvo skupine GEN je zagotavljanje zanesljive proizvodnje in dobave električne energije, usmerjene h končnemu odjemalcu. To bo doseženo z investiranjem v čiste, trajnostne in obnovljive vire električne energije, potrebne za oskrbo Slovenije, pri čemer bo največja pozornost namenjena ohranjanju in širjenju jedrskih zmogljivosti kot temelju trajnostnega razvoja. Na ta način bo skupina GEN prispevala svoj doprinos h konkurenčnosti, čistemu okolju in zmanjševanju uvozne odvisnosti Slovenije.

1.5.3 Vrednote

Ključne vrednote skupine GEN so:

- trajnostna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije;
- skrb za okolje na lokalni in globalni ravni kot gonilna sila delovanja in investicij družbe;
- zagotavljanje celovite, na kupca osredotočene ponudbe za oskrbo z električno energijo in drugimi storitvami;
- sprejemljivost in transparentnost poslovanja skupine GEN ter odprtost za obojestransko komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi.

1.5.4 Strateški cilji

Strateški cilji skupine GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja dolgoročnega varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot;
- razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev, povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu;
- investiranje v nove proizvodne zmogljivosti na temelju obnovljivih ter trajnostnih virov in tehnologij, s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

1.5.5 Udejanjanje poslovne politike skupine GEN

Novelacijo razvojnega načrta GEN energije je Vlada RS v vlogi skupščine družbe GEN obravnavala dne 1. 10. 2008 na svoji 181. redni seji in jo tudi sprejela. Novelacija razvojnega načrta GEN energije nadomešča predhodni razvojni načrt, ki je bil sprejet na Vladi RS v decembru leta 2005. Na ta način je skupina GEN dobila strateški dokument, ki je podlaga za njen nadaljnji razvoj.

Skupina GEN tako še naprej ostaja nosilec jedrske opcije v Sloveniji, ki je hkrati tudi hrbtenica njenega razvoja. Poleg tega se skupina GEN aktivneje vključuje v investicije v OVE in plinsko tehnologijo.

Način odprte komunikacije med vsemi družbami skupine GEN je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri upravljanju družb, usmerjanju obratovanja, spremljanju odobrenih investicij in obravnavi razvojnih aktivnosti. Posebna pozornost se namenja specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotovitvi finančnih sredstev za zagotovitev zanesljivega in varnega obratovanja NEK.

Ugotavljamo, da na strateški ravni skupina GEN dosega vse zadane cilje, saj se s širjenjem mreže trgovanja in z vzpostavitvijo delovanja Nadzornega centra GEN (v nadaljevanju: NC GEN) optimizira proizvodnja in trgovanje bilančne skupine GEN-I in bilančne podskupine GEN.

2

Poslovno poročilo

Kot vse izjemne stvari je tudi elektrika rezultat dela. Je prehodna oblika energije, ki jo najlažje uporabljamo, saj jo znamo proizvesti, zanesljivo prenašati na daljavo in pretvoriti v druge oblike energije. Tako pride do končnega uporabnika v najbolj čisti in uporabni obliki, njene učinke pa pogosto sproži že preprost pritisk na stikalo.

Stikališče v TEB je največje in najsodobnejše 110 kV stikališče v Sloveniji. Služi povezavi termoelektrarne z omrežjem in je hkrati pomembno energetska vozlišče daljnovodov iz Posavja, Zasavja in z Dolenjske. Utrjuje pomen TEB kot ključnega objekta v elektroenergetskem sistemu, ki predstavlja tudi pglavitni rezervni vir električne energije za varno zaustavitev NEK.

2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost in skupino GEN

Še v začetku leta 2011 so vse analize ključnih makroekonomskih kazalnikov napovedovale konec krize, a se je že proti koncu leta začelo ugibati o ponovnem recesijskem valu, saj so bile s pešanjem gospodarske aktivnosti razmere v evropskih in svetovnih gospodarstvih čedalje bolj zaostrene.

Nižjo bonitetno oceno so letos prejele ZDA ter večina gospodarsko najpomembnejših držav Evrope, z izjemo Nemčije in Francije. Razmere v finančnem sektorju so se zopet močno poslabšale. Zaradi skorajšnjega bankrota Grčije, ki jo Evropa rešuje z novimi svežnji finančne pomoči, skorajšnjega zloma Italije ter hudih finančnih težav na Portugalskem in v Španiji se je na robu zloma znašla skupna evropska valuta. Krepitev tečaja dolarja napram evru pa je močno vplivala tudi na trg surovin in plemenitih kovin.

Podobno kot evropska gospodarstva je tudi slovensko gospodarstvo beležilo močno upočasnjevanje gospodarske rasti. Glavno gonilo gospodarske aktivnosti je bil izvoz. Na stanje v domačem gospodarstvu je močno vplivala tudi kriza v gradbeništvu, ki je povzročila propad vrste gradbenih podjetij, ki so v preteklosti prispevala precejšen delež k slovenski gospodarski rasti.

Na elektrogospodarstvo in s tem na poslovanje skupine GEN je v letu 2011 močno vplivala naravna nesreča na Japonskem s posledicami na jedrski elektrarni v Fukušimi, zaradi česar sta tako Nemčija kot Švica že napovedali postopno ukinitve jedrske energije v nacionalnem energetskega programu. Posledično je to pomenilo dvig cene električne energije, ki pa ni bil dolgotrajne narave, saj so ob koncu leta cene električne energije na terminskem trgu zopet padle na nivo cen iz leta 2010. Zaradi pesimističnih gospodarskih napovedi in posledično manjše industrijske aktivnosti oziroma porabe električne energije tudi v letu 2012 ne gre pričakovati bistvene rasti cen električne energije na veleprodajnem trgu.

2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

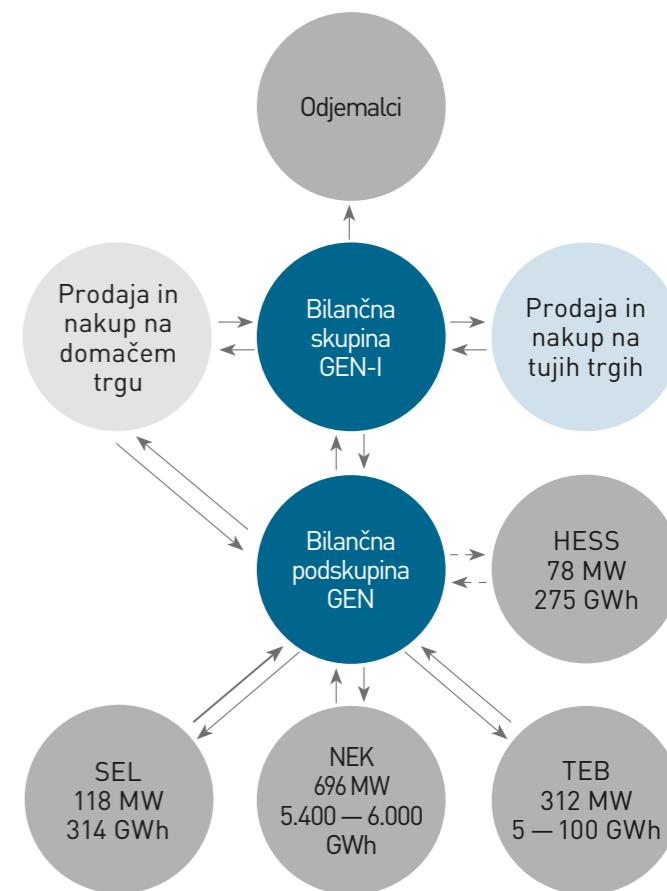
2.2.1 Proizvodnja električne energije

V skupino GEN vključene družbe so v letu 2011 za potrebe nemotenega delovanja EES poleg proizvodnje električne energije zagotavljale tudi sistemske storitve v skladu z obratovalnimi karakteristikami svojih proizvodnih agregatov. Za operativno izvajanje procesa vodenja obratovanja posameznih hčerinskih družb kakor tudi celotne bilančne skupine v realnem času v normalnih in izrednih obratovalnih razmerah se je v letu 2007 pristopilo k realizaciji projekta vzpostavitve in implementacije skupnega Nadzornega centra (NC) GEN. Ta je na najvišjem nivoju funkcionalno in tehnično združil in zaokrožil dejavnosti posameznih družb v skupini, s ciljem omogočanja maksimalnega izkoriščanja tako razpoložljivih proizvodnih virov kot tudi možnosti in priložnosti, ki jih prinaša dostop do domačega in mednarodnih trgov z električno energijo. S poenotenim procesom vodenja družb, združenih pod okriljem skupine, so se zmanjšala poslovna tveganja (primer: nenačrtovana zaustavitev NEK v mesecu marcu 2011) tako za posamezno družbo kot skupino v celoti.

S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi.

Čeprav prodajo in trgovanje v okviru skupine GEN vrši GEN-I, tudi GEN samostojno v okviru svoje bilančne podskupine opravlja vlogo trgovanja z električno energijo in močjo v druge bilančne skupine in iz njih.

Slika 3: Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



NEK

Največji proizvodni objekt v skupini GEN predstavlja NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnom diagramu porabe električne energije. V letu 2011 je bila proizvodnja NEK 5.902 GWh, s čimer je bil presežen gospodarski načrt. Količina energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je tako znašala 2.951 GWh.

Dne 23. 3. 2011 je ob 10.27 v NEK prišlo do izpada zbiralke G2 v 400 kV stikališču, ki je imel za posledico izpad vseh naprav, priključenih na to zbiralko. Ker ni bilo več mogoče evakuirati energije v elektroenergetsko omrežje, je prišlo do avtomatske zaustavitve elektrarne. Zaustavitev, med katero so bila poleg modifikacije napajanja zbiralnice zaščite izvedena še korektivna dela na tesnilnem in mazalnem sistemu generatorja ter mazalnem sistemu reaktorske črpalke, je trajala od 23. 3. 2011 od 10.27 do 30. 3. 2011 do 3.00. Kljub tej zaustavitvi je proizvodnja NEK preseгла letni načrt.

Zaradi 18-mesečnega gorivnega ciklusa v letu 2011 v NEK ni bilo rednega letnega remonta, so pa potekale tehnološke posodobitve in intenzivne priprave na remont, ki se je pričel v mesecu aprilu leta 2012 in v okviru katerega so najpomembnejše aktivnosti zamenjava reaktorske glave, rotorja glavnega generatorja in tretjega varnostnega dizelskega generatorja.

Po dogodku v Fukušimi so se v NEK izvajali t.i. stresni testi, ki so pokazali na zavidljivo visoko varnostno kulturo jedrske elektrarne. Še pred tem pa je Uprava za jedrsko varnost Republike Slovenije v septembru leta 2011 izdala Odločbo o izvedbi modernizacije varnostnih rešitev za preprečevanje težkih nesreč in blažitev njihovih posledic. Implementacija predlaganih izboljšav se bo v NEK izvajala predvidoma med letoma 2012 in 2016.

Tabela II 1: Proizvodnja električne energije v NEK v GWh po posameznih mesecih leta 2011

Mesec	Načrt	Načrt (50 %)	Realizacija	Doseg
Januar	503	252	258	1,027
Februar	460	230	234	1,019
Marec	505	253	200	0,792
April	484	242	249	1,029
Maj	502	251	255	1,016
Junij	485	243	247	1,020
Julij	495	248	251	1,015
Avgust	495	248	251	1,014
September	485	243	241	0,994
Oktober	505	253	256	1,013
November	490	245	249	1,018
December	491	246	258	1,052
SKUPAJ	5.900	2.950	2.951	1,000

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnom obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva).

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2011 znašala 259 GWh, kar predstavlja 82,76% realizacijo glede na načrt. Manjša proizvodnja je posledica podpovprečne hidrologije skozi vse leto.

Tabela II 2: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh v letu 2011

HE	Načrt	Realizacija	Doseg
HE MOSTE	65	59	0,914
HE MAVČIČE	62	52	0,841
HE MEDVODE	72	65	0,898
HE VRHOVO	114	83	0,727
SKUPAJ	313	259	0,828

Tabela II 3: Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh po posameznih mesecih leta 2011

Mesec	Načrt	Realizacija	Doseg
Januar	22	35	1,571
Februar	18	16	0,909
Marec	23	25	1,104
April	31	19	0,624
Maj	32	19	0,596
Junij	28	28	1,014
Julij	24	20	0,824
Avgust	18	20	1,086
September	22	13	0,594
Oktober	33	24	0,739
November	36	18	0,491
December	26	21	0,825
SKUPAJ	313	259	0,828

V letu 2011 je družba izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov ter zamenjavo 110 kV stikališča v HE Mavčiče. Izjema je bila le revizija agregata 2 na HE Vrhovno, ki je bila prestavljena v leto 2012, ko bo skupaj z redno revizijo izvedena tudi zamenjava turbinskega regulatorja.

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2011 proizvedenih 12 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 7 GWh.

Tabela II 4: Proizvodnja električne energije v TEB v GWh po posameznih mesecih leta 2011

Mesec	Načrt	Realizacija	Doseg
Januar	13	0	0,027
Februar	13	0	0,010
Marec	2	1	0,287
April	2	0	0,160
Maj	2	0	0,204
Junij	10	0	0,020
Julij	10	1	0,020
Avgust	10	2	0,197
September	10	2	0,236
Oktober	2	4	1,991
November	13	1	0,061
December	13	0	0,024
SKUPAJ	100	12	0,119

V sklopu angažiranja iz zahteve po terciarni regulaciji je bilo v letu 2011 zabeleženih 26 aktivacij oz. 38 zagonov posameznih plinskih blokov in proizvedenih 6 GWh električne energije.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije na plinskih blokih PB1, PB2 in PB3. Na plinskih blokih PB4 in PB5 pa je bila izvedena t. i. A-inšpekcija, ki predvideva odpiranje zgorevalne komore in podroben pregled vročih delov plinskih blokov.

HESS

Bilančna podskupina GEN je v letu 2011 razpolagala tudi z delom proizvodnje iz HESS in je bila na podlagi lastniških deležev upravičena do 15,4 % električne energije iz HESS.

Leta 2011 je GEN od HESS prevzel 28 GWh električne energije, kar predstavlja le 65,57% realizacijo glede na načrtovano proizvodnjo. Razlog za odstopanje je v podpovprečni hidrologiji skozi vse leto.

Tabela II 5: Dobavljena električna energija iz HESS v GWh po posameznih mesecih leta 2011

Mesec	Načrt (15,4 %)	Realizacija	Doseg
Januar	3	4	1,321
Februar	3	2	0,565
Marec	5	3	0,657
April	4	2	0,455
Maj	4	2	0,480
Junij	3	3	0,887
Julij	3	2	0,777
Avgust	2	2	0,847
September	3	1	0,397
Oktober	4	2	0,608
November	4	2	0,442
December	4	3	0,626
SKUPAJ	42	28	0,656

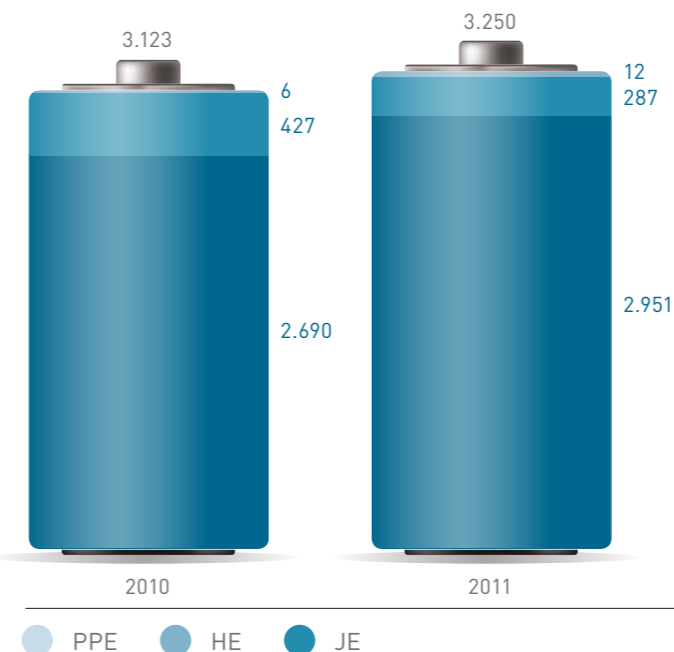
Velike proizvodne enote skupine GEN

Iz navedenih podatkov je razvidno, da so proizvodne enote bilančne podskupine GEN v letu 2011 delovale optimalno. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Tabela II 6: Proizvedena električna energija v velikih enotah, s katero razpolaga skupina GEN, v GWh v letu 2011

Skupina GEN	Načrt	Realizacija	Doseg
SKUPAJ	3.405	3.250	0,954

Slika 4: Proizvedena električna energija, s katero razpolaga skupina GEN, v GWh v letu 2011 v primerjavi s predhodnim letom



Ugotavljamo, da je bila proizvodnja bilančne podskupine GEN v letu 2011, kljub podpovprečni hidrologiji in nenačrtovani zaustavitvi NEK v mesecu marcu višja kot v letu 2010, kar je tudi pričakovano, saj v letu 2011 ni bilo rednega letnega remonta v NEK.

Male proizvodne enote skupine GEN

Poleg velikih proizvodnih enot imajo družbe skupine GEN v lasti tudi več malih proizvodnih enot, in sicer 2 mali hidroelektrarni, 9 sončnih, 1 vetrno in 1 kogeneracijsko elektrarno na zemeljski plin.

Skupno so male proizvodne enote skupine GEN v letu 2011 proizvedle 1,3 GWh električne energije.

Družbi GEN so bila v letu 2011 dodeljena nepovratna sredstva – obratovalna podpora k električni energiji proizvedeni iz obnovljivih virov energije, v višini 302 EUR, ki jih družba GEN razkriva v skladu s 4. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/2011).

2.2.2 Sistemske storitve

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podpora točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave UCTE.

Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo, jalovo energijo in imajo možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, ki zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

Skladno s pogodbo je GEN nudil ELES kot sistemskemu operaterju prenosnega omrežja zakup moči v višini 200 MW za namene sistemske storitve terciarne regulacije, za zagone agregatov brez zunanjega napajanja, regulacijo napetosti in jalovo energijo. Realizirani prihodki iz tega naslova so znašali 9,18 mio EUR in so bili za 2,07 % nižji od načrtovanih zaradi manjše razpoložljivosti regulacije napetosti in jalove moči v NEK.

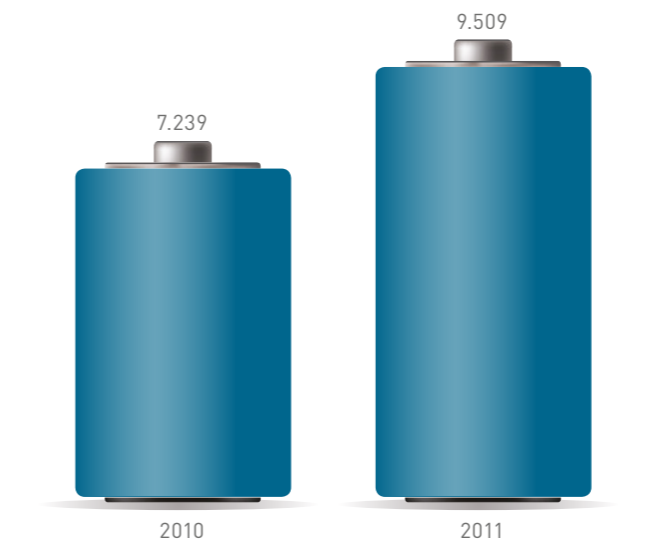
2.3 Nakup električne energije

Nakupni portfelj skupine GEN je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije. Med viri električne energije prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi pa predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nudenja sistemskih storitev, še posebej terciarne regulacije.

Osnova za odkup električne energije od proizvodnih enot so sklenjene letne pogodbe.

Poleg velikih proizvajalcev pomemben delež v nakupnem portfelju električne energije predstavljajo tudi odkupi električne energije od proizvajalcev, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (v nadaljevanju: DP), kar predstavlja pomemben prispevek skupine GEN k spodbujanju rabe električne energije iz okolju prijaznih virov. Nakupi električne energije se izvajajo tako na domačem kot na tujih trgih. Še vedno pa v celotnem nakupnem portfelju predstavlja velik delež odkup iz proizvodnih enot skupine GEN.

Slika 5: Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK

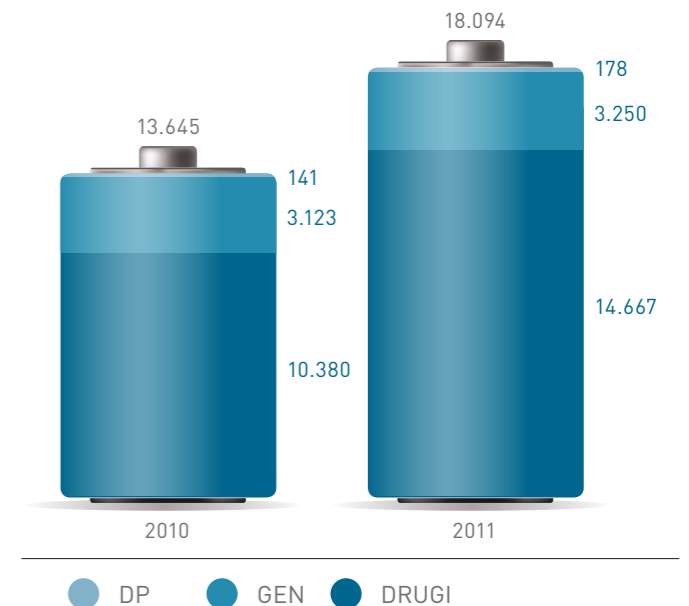


Rast skupine GEN se odraža tudi v rasti nakupov in prodaj električne energije. V letu 2011 so nakupi oz. prodaje električne energije skupine zrastle za 31,36 %, pri čemer sta trgovanje in prodaja družb NEK in GEN-I zaradi njune sorazmerne konsolidacije upoštevana zgolj s polovičnim deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Celoten nakup električne energije družb skupine GEN je glede na leto 2010 znatno višji, saj znaša kar 18.094 GWh električne energije. Pri tem je bilo za 178 GWh odkupljeno od DP, 3.250 GWh pa je zagotovil GEN iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

Slika 6: Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh



2.4 Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2011 se nadaljuje načrtovana pot trgovanja in prodaje električne energije. Vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov, se prodaja z lastnimi znani in sposobnostmi. Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa ji zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, ki so potrebni za najustreznejšo izrabo proizvodnih virov.

Za skupino GEN je na področju prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po točno definiranih pogojih. Večino proizvedenih količin GEN proda na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah ter optimiziranje prodaje pa se izvaja s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami viškov, ko ti nastanejo.

2.4.1 Trgovanje

Prodaja električne energije iz lastnih proizvodnih enot končnim odjemalcem in distribucijam je v letu 2011 omogočala možnosti za trgovanje. Količina skupne električne energije, s katero se trguje, se je povečala s 13.645 GWh v letu 2010 na 18.094 GWh v letu 2011. Z vstopom na nove trge se povečuje ekonomija obsega, hkrati pa so vzpostavljeni instrumenti in pridobljena vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje s presežki in primanjkljaji električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni trgi so Nemčija, Madžarska, Bolgarija in Romunija, glavni prodajni trgi pa Nemčija in Avstrija ter Italija, nato Grčija, Madžarska in Romunija, odvisno od hidrologije pa tudi Hrvaška, Srbija, Kosovo, Albanija, Makedonija in Črna gora. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe skupine z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrežno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

Slika 7: Geografska prisotnost skupine GEN

- Bilančna skupina GEN-I
- Trgovinsko predstavništvo ali prisotnost na trgih
- Hčerinska podjetja



2.4.2 Prodaja

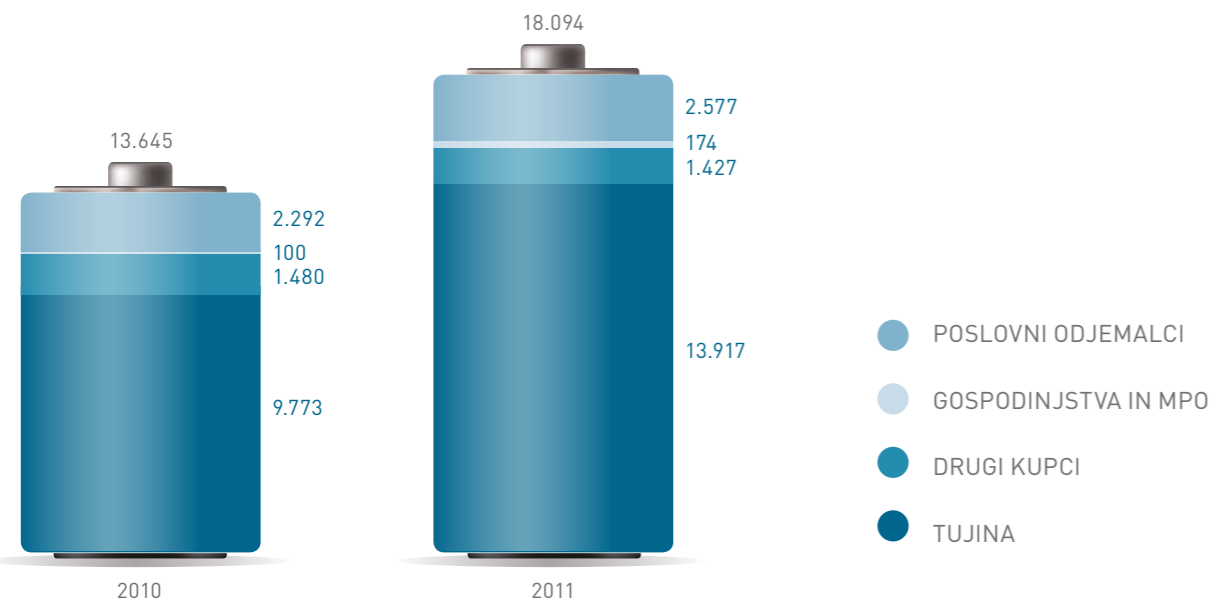
O nadaljnem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupce in naboru ponujenih storitev, priča povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstev. Med kupce skupine GEN so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednja podjetja ter gospodinjstva.

Skupina GEN je bila v letu 2011 pomemben akter na vseh segmentih prodaje električne energije v Sloveniji, saj je po ocenah sodeč njen skupni tržni delež znašal dobrih 23 %. Skupina GEN je dejavna tudi na področju dobave

električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključni trg na tem področju je v letu 2011 postala Hrvaška, pomembna sta tudi italijanski in avstrijski trg. Na ta način pridobljene izkušnje pa se s pridom uporabljajo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na ostalih trgih, zlasti na trgih Jugo-vzhodne Evrope.

V letu 2011 so družbe skupine GEN na domačem trgu prodale 4.178 GWh električne energije, in sicer 2.577 GWh poslovnim odjemalcem, 174 GWh gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem (MPO) ter 1.427 GWh drugim kupcem (DK), katerim je GEN prodajal električno energijo tudi za namen pokrivanja gospodinjstev odjemalcev.

Slika 8: Prodaja električne energije skupine GEN v GWh



2.5 Razvoj in raziskave, naložbe ter investicije družb skupine GEN

Na področju razvoja in raziskav, naložb ter investicij so družbe skupine GEN v letu 2011 izvedle nekatere pomembne korake. Skupno je bilo v ta namen vloženo za 82,25 mio EUR sredstev.

Tabela II 7: Investicije družb skupine GEN v mio EUR v letu 2011

Skupina GEN	Vrednost investicij
GEN	48,68
Projekt izgradnje HESS	2,23
Projekt izgradnje JEK 2	1,10
Projekt izgradnje IS GEN	4,91
Odkup poslovnih deležev SEL	15,41
Dokapitalizacija GEN-I	1,50
Dokapitalizacija NKBM	20,00
ZEL-EN	0,12
SRESA	0,01
Drobne investicije	3,39
NEK (50 %)	27,10
SEL	5,22
TEB	0,82
GEN -I (50 %)	0,43
SKUPAJ	82,25

V letu 2011 je družba GEN izvedla 48,68 mio EUR investicijskih vlaganj, bodisi neposredno za investicije bodisi za finančne naložbe. Glede na to, da so ustvarjeni dobički družbe edini resnejši vir financiranja, so bila investicijska vlaganja v pretežni meri financirana iz dobička tekočega in preteklih let. V letu 2011 je družba GEN investicijska vlaganja financirala iz amortizacije v višini 0,85 mio EUR, kar 47,83 mio EUR pa iz tekočega in zadržanih dobičkov preteklih let.

Tudi v letu 2012 bo družba izvajala intenzivno investicijsko dejavnost, ki bo ponovno v pretežni meri financirana iz tekočega in zadržanih dobičkov. V primeru odkupa večjega poslovnega deleža v družbi HESS pa se bo treba tudi zadolžiti.

2.5.1 Projekt izgradnje HESS

S prenosom pravice do deleža v Skupnem podvigu HESS z dnem 1. 1. 2008 je GEN neposredno vstopil v projekt izgradnje HESS. Vplačila v HESS so določena z Družbeno pogodbo, o njihovi višini pa se odloča na letni skupščini družbe.

V letu 2011 je GEN v projekt HESS investiral 2,23 mio EUR, investicija celotne skupine GEN v HESS pa je znašala 2,73 mio EUR. Vplačila so se pričela z mesecem februarjem in zaključila z mesecem septembrom. Načrtovana vrednost vplačil za leto 2011 je bila večja, vendar so bila ta zaradi zamika pri gradnji akumulacijskega bazena HE Krško in pri izdelavi državnega prostorskega načrta za HE Brežice zmanjšana za zneske v mesecu oktobru, novembru in decembru.

2.5.2 Projekt izgradnje JEK 2

Vlada RS je oktobra 2006 sprejela Resolucijo o ključnih nacionalnih razvojnih projektih za obdobje od 2007 do 2023 (ReNEP) ter med ukrepe in projekte, ki podpirajo doseganje trajnostnega razvoja Slovenije, uvrstila tudi možnost izgradnje drugega bloka jedrske elektrarne Krško. S tem je Vlada RS izkazala jasen interes in usmeritev pri reševanju energetske prihodnosti Slovenije.

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo, poraba električne energije pa narašča podobno kot v ostalih razvitih članicah EU. S svetovno gospodarsko krizo so se razmere spremenile, vendar bo poraba električne energije ob ponovnem zagonu gospodarstva ponovno porasla. V Sloveniji se soočamo tudi z relativno viso-

ko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje potrebno nadomestiti, hkrati pa se vse bolj zavedamo tudi vplivov na okolje ter s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote, kar potrjuje tudi osnutek Nacionalnega energetskega programa (v nadaljevanju: NEP). Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1100 in 1600 MW. NEP predvideva zaključek gradnje nove enote in priklop na omrežje med letoma 2020 in 2030, z najverjetnejšim začetkom obratovanja do leta 2025.

Na projektu JEK 2 se izvajajo podprojekti in aktivnosti v predpripravljalni fazi, sicer pa je projekt razdeljen na štiri faze:

- a) **Predpripravljalna faza**, ki obsega aktivnosti do odločitve o gradnji na nacionalnem ter lokalnem nivoju ter pripravo in organizacijo projekta;
- b) **Pripravljalna faza**, ki obsega umeščanje v prostor, izdelavo specifikacij za ponudbe, pogajanja in podpis pogodbe za izgradnjo;
- c) **Gradbena faza**, ki obsega izdelavo projektne dokumentacije, gradnjo objekta, izdelavo in montažo opreme in pridobivanje dovoljenja za gradnjo in obratovanje;
- d) **Obratovalna faza**, ki obsega 60 let komercialnega obratovanja.

Skladno s poslovnim načrtom je GEN odkupil tudi zemljišča za preselitev občanov v Vrbinu. Vrednost nadomestnih zemljišč je znašala 1,10 mio EUR.

Zaradi zahtevnosti projekta JEK 2 GEN že sedaj izobražuje obstoječe kadre na različne načine. Eden izmed teh je tudi izvajanje storitev inženiringa v okviru projekta priprav tehničnih specifikacij za gradnjo jedrske elektrarne v Sudanu. Strokovnjakom iz družbe GEN je bila s tem sodelovanjem zaupana priprava dela tehničnih specifikacij. Pri tem pridobivajo pomembne praktične izkušnje, ki so neprecenljivega pomena pri pripravi dokumentov za JEK 2.

Na družbeno in politično sprejemljivost novih projektov izgradnje JE v EU in po svetu sta v veliki meri vplivala tudi potres in cunami na Japonskem, ki sta prizadela tudi jedrsko elektrarno Fukušima. Čeprav je jedrska elektrarna dobro prenesla posledice potresa, pa je zaradi izgube zunanega napajanja in potopitve pomembnih komponent zaradi cunamija prišlo do omejenih izpustov radioaktivnosti, ki pa niso povzročili izgube človeških življenj. Izrazito negativno spremembo glede nadaljnje uporabe jedrske energije je sprejela samo Nemčija, ki je objavila zaprtje svojih 17 jedrskih elektrarn do konca leta 2022. Italija in Švica sta prekinili aktivnosti, vezane na vlaganje oziroma širitev jedrskih kapacitet, medtem ko ostale države z razvitimi jedrskimi programi niso spreminjale svojih odločitev.

Projekt sedaj prehaja v fazo, ko bo za njegovo nadaljevanje treba pridobiti stališče lastnika do izgradnje JEK 2. Do sedaj so bile opravljene vse strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetski prihodnosti Slovenije ter o nadaljnji vlogi izkoriščanja jedrske energije. Glede na to, da bodo v letu 2012 predvidoma potekale aktivnosti za sprejem novega NEP, so torej pripravljene vse podlage za ustrezno umestitev in argumentacijo ohranitve in širitve jedrske opcije v novem nacionalnem strateškem dokumentu. Na ministrstvo, pristojno za energetiko, je že bila oddana vloga za pridobitev energetskega dovoljenja kot prvega izmed dokumentov v procesu odločanja.

2.5.3 Projekt izgradnje Informacijskega središča GEN

V letu 2011 je bila zaključena izgradnja prostorov za Informacijsko središče GEN (v nadaljevanju: IS GEN). Selitev v objekt je potekala 18. 6. 2011, uradna otvoritev objekta pa je bila 6. 7. 2011.

V okviru IS GEN je bil poleg sedeža družbe z vsemi sektorji in NC GEN zgrajen tudi sodoben center za obiskovalce, poime-

novan Svet energije, katerega namen je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede.

Celotna vrednost objekta IS GEN po pogodbi ter aneksih znaša 7,30 mio EUR. V letu 2011 je bilo za ta namen porabljenih 4,91 mio EUR.

2.5.4 Odkup poslovnih deležev SEL

Skladno s poslovnim načrtom za leto 2011 je bil izveden odkup poslovnih deležev manjšinskih družbenikov v SEL. Odkupna vrednost je znašala 15,41 mio EUR, kot vir financiranja pa je bil uporabljen dobiček iz preteklih let. Z realizacijo nakupov je GEN postal 100% lastnik SEL. S tem je bil realiziran cilj, da se hčerinski družbi SEL omogoči ponovno vključevanje v sedanje in nove projekte na reki Savi. Na ta način bo družba lahko nadaljevala s svojim naravnim razvojem.

2.5.5 Dokapitalizacija GEN-I in NKBM

Glede na hitro rast poslovanja se je pojavila potreba po zagotavljanju kapitalske ustreznosti družbe GEN-I, zato je bila v januarju izvedena dokapitalizacija družbe v vrednosti 1,50 mio EUR.

Skladno s sklepom AUKNRS o spremembi akta o ustanovitvi družbe GEN energija in sklepom o dokapitalizaciji je bil v mesecu aprilu opravljen nakup delnic NKBM v višini 20 mio EUR. Nakup s poslovnim načrtom ni bil predviden.

2.5.6 ZEL-EN

Fakulteta za energetiko Univerze v Mariboru je skupaj z Občino Krško in dvanajstimi gospodarskimi družbami ustanovila konzorcij, ki je oblikoval projekt ZEL-EN z

namenom, da bi povezane družbe vlagale v razvoj novih visokotehnoloških produktov in storitev na področju trajnostne energetike, še zlasti učinkovite rabe energije in obnovljivih virov energije. Projekt je sodeloval na javnem razpisu Ministrstva za gospodarstvo za sredstva Evropskega sklada za regionalni razvoj in bil izbran kot najboljši z energetskega področja.

V skladu s pogodbo o ustanovitvi družbe ZEL-EN je GEN v družbo vplačal osnovni vložek kapitala v višini 0,12 mio EUR.

2.5.7 SRESA

V skladu z Uredbo o koncesiji za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola se predvideva izgradnja devetih oz. desetih hidroelektrarn na srednji Savi, in sicer Ježica (oz. Tacen in Gameljne), Šentjakob, Zalog, Jevnica, Kresnice, Ponoviče, Renke, Trbovlje in Suhadol. S podpisom Družbene pogodbe družbe z omejeno odgovornostjo Srednjesavske elektrarne d.o.o. dne 25. 11. 2011 je GEN vstopil v projekt kot 10% lastnik družbe in vplačal osnovni vložek kapitala v višini 0,01 mio EUR. V letu 2011 je potekalo usklajevanje koncesijske pogodbe med Ministrstvom za okolje in prostor ter ustanovitelji družbe.

2.5.8 Drobne investicije

Razvoj skupine GEN usmerja krovno družbo tudi k drugim investicijam in naložbam, ki so pomembne za njeno nadaljnje poslovanje. V letu 2011 je GEN investiral predvsem v osnovna sredstva in informacijsko tehnologijo v skupni vrednosti 3,39 mio EUR.

2.5.9 Investicije in razvoj v družbah v skupini GEN

Vse družbe v skupini GEN dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost z rednimi vzdrževalnimi deli in investicijskimi vlaganji. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljajo obratovalno pripravljenost opreme.

NEK

NEK sledi strategiji, ki je značilna za jedrske elektrarne, kjer je potrebno kontinuirano investiranje v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 38 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, pričakuje mo povišanje investicijskih vlaganj v naslednjih letih.

V jedrski industriji je bilo leto 2011 zaznamovano s pospešeno izvedbo potrebnih modifikacij iz naslova zahtev po zagotovitvi alternativnih načinov hlajenja z mobilno opremo za primer padca velikega komercialnega letala na elektrarno (zahteva, ki je znana tudi kot NRC-zahteva B.5.b) in kot odgovor na dogodke v japonski elektrarni Fukušima. To je imelo za posledico izvedbo notranje presoje varnosti, ki je postregla tudi z določenimi kratkoročnimi ukrepi za preprečevanje in blaženje posledic izvenprojektnih jedrskih nesreč. Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. Vlaganja so znašala 54,20 mio EUR.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe OVE. V letu 2011 so za namen investicij in razvoja porabili 5,22 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Najpomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2011 nanašal na 2. fazo obnove HE Moste, ki se je začela že v marcu 2008. Poleg tega pa so SEL v letu 2011 kot 30% lastnik družbe SRESA vstopile v projekt izgradnje HE na srednji Savi.

TEB

V TEB se investicijska in razvojna dejavnost v prvi vrsti nanašata na razvoj obstoječih procesov, hkrati pa širijo svoje delovanje tudi na druga področja. Skupno je bilo za namen investicij in razvoja družbe TEB v letu 2011 namenjenih 0,82 mio EUR sredstev.

GEN-I

V letu 2011 je bil razvoj na področju prodaje in trgovanja nadgradnja preteklih let. Skupno je družba za namen investicij in razvoja namenila 0,86 mio EUR sredstev iz lastnih virov.

2.6 Kadri

2.6.1 Zaposleni

Število zaposlenih sledi razvoju skupine GEN in izzivom, ki jih ta prinaša. Ob tem se zasleduje usmeritev optimiziranja kadrovanja na ravni skupine. Na dan 31. 12. 2011 je bilo skupno v vseh družbah skupine GEN 1.026 zaposlenih.

V skladu s poslovnim načrtom je bilo za leto 2011 v GEN predvidenih 9 dodatnih zaposlitev. Dejansko se je v letu 2011 na novo zaposlilo 8 delavcev, eden pa je družbo zapustil, tako da je bilo ob zaključku koledarskega leta skupno število zaposlenih v družbi 50.

Tabela II 8: Število zaposlenih po ravneh strokovne izobrazbe na dan 31. 12. 2011

SKUPINA GEN	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6/l. raven (višja)	6/II. raven (VS in UNI po bolon. prog.)	7. raven (UNI in MAG po bolon. prog.)	8/l. raven (MAG)	8/II. raven (DR)	SKUPAJ
GEN	0	0	0	1	3	8	5	30	0	3	50
GEN-I	0	0	0	0	24	3	27	53	9	5	121
NEK	1	7	4	33	269	72	44	176	12	5	623
SEL	6	0	0	24	40	21	5	18	1	0	115
TEB	1	4	0	25	36	17	13	20	1	0	117
SKUPAJ	8	11	4	83	372	121	94	297	23	13	1.026

Podatki v Tabeli II 8 se nanašajo na celotne družbe oz. skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oz. skladno s pravili konsolidacije.

2.6.2 Štipendiranje

Pomanjkanje ustreznih in kompetentnih kadrov se v zadnjih nekaj letih kaže v celotni Sloveniji in dokaj izrazito tudi v Posavski regiji. Na različnih nivojih se posamezne družbe srečujejo s pomanjkanjem določenih kadrov, predvsem s področja naravoslovnih in tehničnih ved.

Družbe v skupini podeljujejo kadrovske štipendije, štipendirajo pa tudi preko enotne Regijske štipendijske sheme – Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme se dodeljujejo dijakom in študentom, ki se šolajo za poklice, po katerih delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes, opredeljen v vlogi na javni poziv, glede na obseg razpoložljivih javnih sredstev, prioritarno pa na razvojne potrebe in perspektivne poklice v posamezni razvojni regiji.

Tabela II 9: Število štipendistov na dan 31. 12. 2011

SKUPINA GEN	Število štipendistov
GEN	24
GEN-I	1
NEK	24
SEL	10
TEB	5
SKUPAJ	64

Na dan 31. 12. 2011 je imel GEN 24, skupina GEN pa 64 štipendistov.

2.7 Finančno poslovanje

Na finančno poslovanje družbe in skupine, poleg obveznosti obvladovanih in soobvladovanih družb, pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih ima GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero je GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzela tudi odgovornosti za vračilo kreditov za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, pa je v GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Vse obveznosti, ki se nanašajo na finančno poslovanje družbe in skupine GEN, so bile v letu 2011 poravnane skladno s časovnimi roki ter v ustreznih finančnih okvirih.

2.7.1 Poravnanje obveznosti do Sklada NEK in zagotovitev sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje in odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba do vsakega 20. dne v mesecu od vsake proizvedene kWh električne energije iz NEK, prevzete v preteklem mesecu, vplačati v Sklad NEK prispevek v višini 0,30 EUR-centov.

Glede na proizvedeno električno energijo je GEN v letu 2011 v Sklad NEK vplačal 8,85 mio EUR.

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno

vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Da bi zagotovili kritje fiksnih stroškov NEK, je bila v družbi GEN sprejeta odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih fiksnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

2.7.2 Servisiranje poslovanja in zadolžitvev

Ena izmed najpomembnejših funkcij finančnega poslovanja v letu 2011 je bilo načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti. Pri zagotavljanju plačilne sposobnosti veliko vlogo igrajo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej veliko vlogo pa ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN in optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami v skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev, kar je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav do sedaj ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same.

Dolgoročna kredita v skupini GEN sta v letu 2011 koristili družbi:

- **GEN** za odkup deležev manjšinskih družbenikov v TEB, ki ga je družba z zadnjimi štirimi obroki glavnice v letu 2011 tudi dokončno odplačala;
- **NEK** za modernizacijo in poravnavo obveznosti NEK iz Priloge III k Meddržavni pogodbi o NEK in nabavo goriva ter za zamenjavo reaktorske glave in za izvedbo navarov na tlačniku.

Kratkoročnega kredita pa se je posluževala družba:

- **GEN-I** za zagotavljanje likvidnih sredstev pri trgovanju.

Kreditni so bili zavarovani z bančnimi garancijami. Obveznosti iz financiranja so bile vezane na EUR.

2.7.3 Poročilo o naložbenju prostih denarnih sredstev GEN

NS družbe GEN je dne 16. 5. 2007 potrdil strategijo naložbenja GEN za prosta denarna sredstva. Družba je spremljala strategijo naložbenja in nalagala prosta denarna sredstva pretežno v obliki depozitov z ročnostjo od enega do šestih mesecev. Naložena sredstva so bila razpršena pri različnih bankah z donosi v povprečju 3,45 %.

Ob dogodkih na finančnih trgih je GEN tudi v svojih hčerinskih družbah preveril način upravljanja s prostimi finančnimi sredstvi in ugotovil, da družbe v skupini sledijo podobnim načinom upravljanja s ciljem zmanjšati tveganja tovrstnih naložb.

2.7.4 Kazalniki poslovanja

Tabela II 10: Kazalniki družbe GEN

Kazalniki poslovanja	2011	2010
Stopnja lastniškosti financiranja	83,04 %	83,17 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	96,47 %	95,59 %
Stopnja osnovnosti investiranja	2,67 %	1,05 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	78,24 %	73,07 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	31,12	79,21
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,21	1,28
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	4,44	4,71
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	5,75	5,76
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	5,77	5,77
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,11	1,21
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,02	0,07

V skladu z 2. odstavkom 70. člena ZGD-1 in SRS 29 družba navaja kazalnike, ki najbolje odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine.

Kazalniki kažejo na zdravo stanje družbe. Kljub temu lahko opazimo, da se globalna recesija odraža tudi v prodajnih cenah električne energije in s tem v zniževanju dobičkonosnosti poslovanja. Družba je tako pripravljena na nova investicijska vlaganja, pri čemer pa je zaradi zaostrjenih razmer v gospodarstvu ter pričakovanih glede donosnosti lastnika izjemno pomembno, da nova vlaganja sledijo tudi tem pričakovanjem.

Tabela II 11: Kazalniki skupine GEN

Kazalniki poslovanja	2011	2010
Stopnja lastniškosti financiranja	73,44 %	77,26 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	84,79 %	88,45 %
Stopnja osnovnosti investiranja	50,92 %	54,52 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	58,82 %	60,73 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,44	1,42
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,41	1,43
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	1,47	2,04
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	2,65	2,92
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	3,26	3,43
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,05	1,10
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,06

Skupno gledano kazalniki kažejo, da je bilo poslovanje skupine GEN v letu 2011 na podobni ravni kot v letu 2010. Opazneje sta se zmanjšali le vrednosti koeficientov gospodarnosti poslovanja in dobičkonosnosti kapitala, kar izvira predvsem iz dogodkov, ki so negativno vplivali na poslovanje krovne družbe.

2.8 Družbena odgovornost

V novelaciji razvojnega načrta GEN energije je družbena odgovornost opredeljena kot dejavnik, ki pomembno prispeva k vzpostavitvi in dolgoročnemu ohranjanju naklonjenega poslovnega okolja. Družbe v skupini GEN se zavedajo, da je za uspešno poslovanje ključen razvoj družbene odgovornosti na različnih ravneh, zato skladno s tem družbeno odgovornost v skupini GEN delimo na:

- splošno družbeno odgovornost,
- odgovornost do okolja in
- ekonomsko odgovornost.

2.8.1 Splošna družbena odgovornost

Družbe v skupini GEN so s svojim delovanjem in postavitvijo energetskega objekta na posameznih lokacijah močno vpete v lokalna okolja. Iz te vpetosti v okolje izvira tudi splošna družbena odgovornost GEN, pri čemer je posebna pozornost posvečena sponzorskimi in donatorskim sredstvom, ki jih GEN namenja raznolikim področjem.

Sponsorstva in donacije

Sredstva za donacije in sponsorstva se oblikujejo letno v Poslovnem načrtu, do višine davčno priznanih odhodkov. Družbe v skupini GEN vsako leto prejmejo več sto prošelj, med katerimi izberejo tiste, ki se najbolj približajo vrednotam posameznih družb in skupine.

Pri dodeljevanju sredstev je osrednji poudarek na namembnosti sredstev, pri čemer je pomembno, da so ta sredstva porabljena v okoljih, v katera so vpeti posamezni objekti. Tako se sredstva namenjajo za športne, kulturne, vzgojno-izobraževalne, razvojne in znanstveno-raziskovalne, dobrodne, zdravstvene, ekološke, humanitarne, invalidske ter socialno-varstvene namene.

Izmed širokega spektra sponzorstev in donacij v letu 2011 velja posebej izpostaviti podporo pri razvojno-izobraževalnih projektih ter organizaciji različnih dogodkov, konferenc in tekmovanj s področja energetike, jedrske energije in obnovljivih virov energije. GEN tako že vrsto let podpira Nagradni natečaj Reaktor na temo jedrske energije, namenjen študentom naravoslovnih in tehničnih ved. GEN sodeluje tudi s Fakulteto za energetiko v Krškem, tako pri izvedbi vsakoletne strokovne konference EnRe kot pri drugih znanstvenih projektih. Z namenom spodbuditi konstruktivno razpravo in razumevanje energetskega trga je GEN podprl tudi organizacijo mnogih strokovnih konferenc in srečanj, med drugim »Nuclear energy for new Europe 2011«, strateško energetske konferenco »En.Odmev 2011«, strokovno konferenco »Energetika in okolje '11«, 10. konferenco slovenskih elektroenergetikov ter strateško srečanje udeležencev energetskega trga – Inovacije energetike, evolucija poslovnih premikov.

Energetska pismenost in ozaveščanje mladih o trajnostnih virih električne energije, energetski prihodnosti in pomenu učinkovite rabe energij

GEN je v juniju zaključil s projektom izgradnje centra za obiskovalce, poimenovanega **Svet energije**. Svet energije je inovativna, predvsem pa poučna pridobitev za energetske regije Posavje in celotno Slovenijo. Namen centra je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede. Po obsegu manjši, a pomemben del aktivnosti v Svetu energije je priprava posebnih programov ter delavnic za delo z nadarjenimi učenci in dijaki, ki jih GEN razvija v sodelovanju z učitelji in profesorji šol v Posavju. Do 31. 12. 2011 si je center ogledalo že več kot 3.400 obiskovalcev, 19 osnovnih šol in vrtcev ter 11 slovenskih srednjih šol.

Med projekti v okviru splošne družbene odgovornosti velja izpostaviti projekt **Energetsko varčna šola**. V šolskem letu 2011/2012 je GEN projekt vsebinsko nadgradil in povezal s Svetom energije ter preimenoval v projekt **»Mladi v svetu energije«**. V sklopu projekta bodo skupine učencev in dijakov pod vodstvom mentorjev pripravljale projekte na teme iz vsebin Sveta energije, s poudarkom na energetske pismenosti in trajnostni proizvodnji električne energije.

Poslovno okolje in partnerji

Gospodarska in finančna kriza je nekaterim podjetjem onemogočila napovedovanje količine odjema električne energije in spoštovanje vseh pogodbenih določil. V danih okoliščinah in ob upoštevanju, da se razmere v gospodarstvu v energetiki odražajo z zamikom, je GEN znal prisluhniti svojim poslovnim partnerjem, porabnikom električne energije.

2.8.2 Odgovornost do okolja

Na osnovi opredeljene politike do okolja je skupina GEN zavezana k proizvodnji električne energije na ekološko sprejemljiv način, ob upoštevanju direktiv Kjotskega protokola po zmanjševanju izpustov toplogrednih plinov. Med vire energije, s katerimi je to moč doseči, sodi tudi jedrska energija. Prav jedrska energija, proizvedena v NEK, je ključnega pomena za uspešno in do okolja prijazno delovanje celotne skupine. Ob zavedanju pomena obnovljivih virov energije je GEN s prevzemom SEL in aktivno vključitvijo v izgradnjo HESS in SRESA v svojo skupino pridobil tudi hidroelektrarne na Savi. Proizvodni portfelj dopolnjuje še s TEB, ki za energent uporablja zemeljski plin oz. ekstra lahko kurilno olje, ki sta okoljsko najbolj sprejemljiva fosilna vira. Zaradi takšnega proizvodnega portfelja in majhnega števila zagonov TEB je bilo v letu 2011 več kot 99 % celotne električne energije v skupini GEN proizvedene brez izpustov toplogrednih plinov.

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija za poslovanje skupine in za ohranjanje nižjih emisij toplogrednih plinov v Sloveniji, je največja pozornost namenjena učinkovitemu upravljanju tveganj na področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije. Temu je posvečeno stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu ter priporočila misije OSART in njihovo vključevanje v NEK. Veliko pozornosti se namenja modernizaciji opreme in vzdrževanju ter izboljševanju varnostne kulture in zavesti vseh zaposlenih v podjetju. Zaradi vseh opisanih dejavnosti spada NEK v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

NEK, SEL in TEB imajo vzpostavljen sistem ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001. V okviru tega je bilo uvedeno ločeno zbiranje komunalnih odpadkov. Čiščenje komunalnih odpadnih voda poteka s posebnimi čistilnimi napravami. Na njihovih iztokih se merijo pH, temperatura, neraztopljeni snovi ter kemijska in biološka poraba kisika.

Za potrebe hlajenja je dovoljeno iz Save zajeti največ eno četrtino pretoka. Zaradi segrevanja vode ni bila temperatura Save po mešanju nikoli višja od omejitve 3 °C.

NEK posebno pozornost namenja tudi radiološkemu monitoringu. Vpliv NEK na okolje je bil v letu 2011 minimalen, saj meritve niso zaznale povišanega sevanja na prebivalce iz okolice zaradi obratovanja elektrarne, zato je na podlagi znanstvenih modelov nastala ocena, da je vpliv približno 1 µSv ali manjši od 0,1 % doze, ki jo povprečno prejme posameznik od naravnih virov sevanja (približno 2500 µSv).

V letu 2011 je bilo uskladiščeno 78 paketov z radioaktivnimi odpadki prostornine 34,7 m³. Posledično je skupna prostornina radioaktivnih odpadkov v začasnem skladišču konec leta 2011 znašala 2.234,1 m³, skupna aktivnost pa 20,5 TBq. V bazenu za gorivo je shranjenih 984 uporabljenih gorivnih elementov iz predhodnih 24 gorivnih ciklov. Skupna masa rabljenega gorivnega materiala je 402 toni.

Skupina GEN skrbi za promocijo proizvodnje električne energije iz obnovljivih virov. Pri tem prednjači SEL, ki se poleg obratovanja in vzdrževanja obstoječih hidroelektrarn ukvarja tudi z investicijami v MFE ter vetrne in kogeneracijske elektrarne. V MFE vlagajo tudi v TEB. V skupini GEN je tako konec leta 2011 obratovalo devet sončnih elektrarn s skupno instalirano močjo 0,799 MW. Od tega so bile v letu 2011 zgrajene in predane v obratovanje tri sončne elektrarne, na HE Vrhovo in HE Medvode ter v GEN.

Posebno pozornost v skupini GEN namenjajo tudi odkupu električne energije od DP. V tem tržnem segmentu je skupina GEN skupaj s partnerjem, s katerim soobvladuje družbo GEN-I, vodilna na slovenskem trgu. Na ta način skupina nudi podporo DP električne energije, saj je tem proizvajalcem pripravljena ponuditi višjo ceno, kot je zakonsko določena, kar pomeni neposredno finančno spodbudo. Tudi na ta način skupina GEN prispeva k čistejšemu okolju in nadaljnjemu razvoju okolju prijaznih načinov pridobivanja električne energije.

Dodeljene količine emisijskih kuponov za izpuste CO₂ so v skupini GEN za leto 2011 znašale 65.200 ton, porabljenih pa je bilo le 10.662 ton. Vzroki za nižje emisije od dovoljenih se nanašajo na nižjo proizvodnjo od načrtovane, saj so imele ostale enote v skupini izjemno dobre proizvodne rezultate, hkrati pa se je pri obratovanju v čim večji meri uporabljal energent zemeljski plin, ki ob izgorevanju sprošča manj količin emisij CO₂ kot ekstra lahko kurilno olje.

Z vlaganjem v HESS in SRESA ter druge investicije v obnovljive vire energije bodo imeli OVE v skupini čedalje večjo vlogo. Tako pridobljena električna energija ima še dodatno prednost, saj je proizvajalec upravičen do pridobitve potrdil o izvoru (v nadaljevanju: POI). V letu 2011 so proizvodna podjetja v skupini GEN proizvedla 287 GWh električne energije iz OVE, kar pomeni, da so bila upravičena do pridobitve ravno toliko POI.

2.8.3 Ekonomska odgovornost

Eden izmed osnovnih temeljev družbene odgovornosti je tudi ekonomska odgovornost. V praksi se namreč kaže, da je lahko v celoti družbeno odgovorno le tisto podjetje oz. skupina, ki je tudi ekonomsko učinkovito.

Skupina GEN in posamezne družbe, združene vanjo, ekonomsko odgovornost dosegajo z zagotavljanjem tako kratkoročne kot dolgoročne finančne donosnosti, z izbiro ekonomsko učinkovitih tehnologij za proizvodnjo električne energije ter razvojem konkurenčnih proizvodov in storitev, ki zadovoljujejo potrebe kupcev.

Iz ostalih poglavij je razbrati, da je skupina GEN ekonomsko odgovorna, saj je leto 2011 zaključila s spodbudnimi poslovnimi rezultati, hkrati pa ima s sprejeto Novelacijo razvojnega načrta GEN energije jasno zastavljene cilje in ambiciozen program razvoja.

2.9 Tveganja

Tveganja kot sestavni del poslovanja skupina GEN obravnava na enak način kot ostale ključne dejavnike poslovanja. Obvladovati pa jih poskuša tako, da jih pravočasno prepozna, spremlja in pravočasno ukrepa na način, da ne nastanejo prevelika odstopanja od planiranih rezultatov.

2.9.1 Količinska tveganja

Količinska tveganja so **tveganja proizvedene in nabavljene električne energije**, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov ter eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami.

Na interna tveganja vpliva vsak proizvodni objekt zase na podlagi dolgoletnih izkušenj in znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav skrbijo NEK, SEL, TEB in HESS same z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav).

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj pa je skupina GEN namenila veliko pozornosti in v ta namen razvila informacijsko podporo za dolgoročno in kratkoročno napovedovanje profilov odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljanje količinskih odstopanj večine odjemnih in oddajnih mest. Osnovni steber informacijske podpore predstavlja NC GEN, ki je v letu 2011 svojo vlogo v celoti izpolnil. Skupina GEN pa je tveganja omejevala tudi s sklepanjem primernih količinskih in finančnih pogodb.

2.9.2 Tržna tveganja

Cenovna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu električne energije, tako doma kot v tujini. Pri upravljanju cenovnih tveganj se podjetja v skupini poslužujejo sklepanja dolgoročnih pogodb, ki tveganja omilijo. Kljub močni izpostavljenosti svetovnemu trgu energentov so tveganja obvladljiva, saj jedrska energija predstavlja večino portfelja, jedrsko gorivo pa vpliva na ceno iz NEK le v 15 %.

2.9.3 Finančna tveganja

Kreditna tveganja so tveganja, ki nastopijo takrat, ko poslovni partner ne izpolni pravočasno svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti). Kreditna tveganja so družbe v skupini v letu 2011 identificirale in omejevale s temeljitim preverjanjem likvidnostnih sposobnosti poslovnih partnerjev in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (bianko menice, bančne garancije in poročila).

Valutno tveganje je tveganje, da vrednost terjatev in obveznosti, izraženih v tuji valuti, niha zaradi spremembe deviznih tečajev. Na trgih, ki ne sodijo v evroobmočje, skupina GEN uporablja mehanizme valutnih zavarovanj, ki vključujejo termenske posle in valutne klavzule.

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba oz. skupina ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti. Likvidnostno tveganje se je upravljalo z dobro določenimi pogodbenimi določili, natančnim načrtovanjem denarnih tokov ter stalnim preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne discipline.

2.9.4 Operativna tveganja

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Tveganja izpada informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja družbe obvladujejo tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene.

Tveganja na področju človeških virov se pojavljajo, ker se zaradi uresničevanja poslovnih načrtov od zaposlenih zahteva ne samo neprestano dograjevanje obstoječega ter pridobivanje novega znanja in kompetenc, temveč predvsem kakovostno timsko delo, izjemna fleksibilnost, dinamičnost, samoiniciativnost in odlični medsebojni odnosi ter komunikacija.

Na splošno lahko zaključimo, da je skupina GEN operativna tveganja v letu 2011 omejevala z naslednjimi ukrepi:

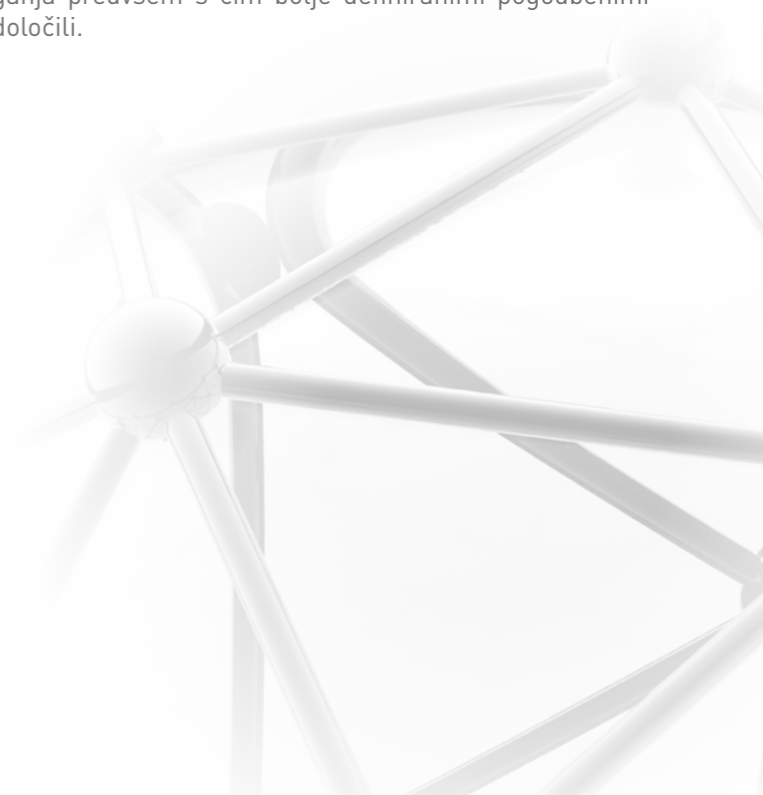
- s koordinacijo skupine GEN,
- s standardi ISO,
- z vpeljevanjem kulture jasne in odprte komunikacije med partnerji skupine,
- z vzpostavitvijo primerne nadzora – postavitve odgovornih oseb GEN v nadzorne svete hčerinskih in povezanih družb ter v upravo GEN-I,
- z jasno definicijo poslovnih procesov in
- z jasno definicijo vlog, odgovornosti in pooblastil oseb z ustreznimi kvalifikacijami in izkušnjami, vključenih v posamezni poslovni proces družb.

2.9.5 Ekološka tveganja

Ekološka tveganja se nanašajo predvsem na nastanek ekoloških škod v naravi in na objektih skupine GEN. Tovrstna tveganja družbe obvladujejo s preventivnim in prediktivnim vzdrževanjem tehnoloških sistemov, z rednimi periodičnimi meritvami emisij/imisij snovi v zrak, z rednimi dnevnimi pregledi proizvodnih objektov in z meritvami odpadnih voda.

2.9.6 Pravna tveganja

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Skupina GEN obvladuje omenjena tveganja predvsem s čim bolj definiranimi pogodbenimi določili.





Povzetek računovodskega poročila družbe GEN energija, d.o.o

Elektrika je v svojem bistvu naravna dobrina, katere obstoj se nam danes zdi samoumeven. Dolgo časa smo potrebovali, da smo se naučili, kako jo usmerjati na učinkovit, zanesljiv in varen način, da lahko v vsakem trenutku razsvetli vsak dom ali pisarno.

V skupini GEN-I je trgovanje z električno energijo centralizirano v Ljubljani, kjer se aktivnosti izvajajo vsak in ves dan (.24/7'). Z zagotavljenim zakupom moči in električne energije imajo proizvodni viri zagotovljene zanesljive in stabilne prihodke, končni kupci pa dobijo kakovostno storitev celovite oskrbe z električno energijo in optimizacijo svojih nabavnih poti.

3.1 Revizorjevo poročilo



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija, d.o.o., Krško

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2011 in povzetek izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2011. V našem poročilu z dne 4. aprila 2012 smo o teh računovodskih izkazih izrazili neprilagojeno revizijsko mnenje. Ti računovodski izkazi in povzetki računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh računovodskih izkazih.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija, d.o.o., Krško, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2011, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 12. april 2012


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana


Janez Hostnik
Pooblaščen revizor

3.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila

Skladno z določili ZGD-1 se v nadaljevanju izkazuje povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila skupine GEN za leto 2011. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2011 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa, denarnega toka in gibanja kapitala.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.



3.3 Računovodski izkazi

3.3.1 Bilanca stanja

Tabela III 1: Bilanca stanja na dan 31. 12. 2011

	Realizirano 31. 12. 2011	Realizirano 31. 12. 2010
SREDSTVA	517.925.627	505.734.318
A. Dolgoročna sredstva	413.680.246	377.336.432
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	473.546	384.949
II. Opredmetena osnovna sredstva	13.348.795	4.924.991
III. Dolgoročne finančne naložbe	391.382.820	364.212.104
IV. Odložene terjatve za davek	8.475.085	7.814.388
B. Kratkoročna sredstva	104.030.288	128.320.937
I. Kratkoročne finančne naložbe	80.193.156	104.787.281
II. Kratkoročne poslovne terjatve	23.835.338	23.533.284
III. Denarna sredstva	1.794	372
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	215.093	76.949
ZABILANČNA SREDSTVA	2.586.396	2.040.003

	Realizirano 31. 12. 2011	Realizirano 31. 12. 2010
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	517.925.627	505.734.318
A. Kapital	430.088.313	420.616.018
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	239.609.558	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	159.702.533	139.727.277
IV. Presežek iz prevrednotenja	0	-39.442
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	4.716.426	15.258.829
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	69.539.807	62.833.555
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	69.539.807	62.833.555
C. Dolgoročne obveznosti	39.581	0
I. Dolgoročne finančne obveznosti	39.581	0
Č. Kratkoročne obveznosti	18.079.920	22.259.776
I. Kratkoročne finančne obveznosti	0	3.005.559
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	18.079.920	19.254.217
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	178.006	24.969
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	2.586.396	2.040.003

3.3.2 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa

Tabela III 2: Izkaz poslovnega izida za leto 2011

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
CELOTNI PRIHODKI	186.782.560	171.351.298
Prihodki iz poslovanja	180.757.040	162.857.837
Finančni prihodki	6.023.968	8.492.924
Drugi prihodki	1.552	537
CELOTNI ODHODKI	175.841.038	134.580.927
Poslovni odhodki	163.546.402	134.359.392
Nabavna vrednost blaga, stroški materiala in storitev	143.235.338	120.873.337
Stroški dela	2.177.788	1.822.027
Odpisi vrednosti	845.944	956.225
Drugi poslovni odhodki	17.287.332	10.707.803
Finančni odhodki	12.294.630	221.530
Drugi odhodki	6	5
CELOTNI POSLOVNI IZID	10.941.522	36.770.371
DAVEK IZ DOBIČKA	1.508.670	6.252.713
CELOTNI POSLOVNI IZID	9.432.852	30.517.658

Tabela III 3: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2011

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	9.432.852	30.517.658
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	49.302	155.210
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	9.482.154	30.632.868

3.3.3 Izkaz gibanja kapitala

Tabela III 4: Izkaz gibanja kapitala v letu 2010

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII
A.1. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	239.609.558	2.605.980	124.862.468	-131.609	24.258.876	0	417.265.069
A.2. Stanje 1. 1. 2010	26.059.796	239.609.558	2.605.980	124.862.468	-131.609	24.258.876	0	417.265.069
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	-27.258.876
g) Izplačilo dividend	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	-27.258.876
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	92.167	0	30.517.658	30.609.825
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	30.517.658	30.517.658
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	92.167	0	0	92.167
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	15.258.829	0	0	-15.258.829	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	15.258.829	0	0	-15.258.829	0
C. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	239.609.558	2.605.980	137.121.297	-39.442	0	15.258.829	420.616.018

Tabela III 5: Izkaz gibanja kapitala v letu 2011

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII
A.1. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	239.609.558	2.605.980	137.121.297	-39.442	0	15.258.829	420.616.018
A.2. Stanje 1. 1. 2011	26.059.796	239.609.558	2.605.980	137.121.297	-39.442	0	15.258.829	420.616.018
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	39.442	0	9.432.852	9.472.294
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	9.432.852	9.432.852
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	39.442	0	0	39.442
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	0	19.975.255	0	0	-19.975.255	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	15.258.829	0	0	-15.258.829	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	0	4.716.426	0	0	-4.716.426	0
C. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	239.609.558	2.605.980	157.096.553	0	0	4.716.426	430.088.313

3.3.4 Prikaz bilančnega dobička

Tabela III 6: Dodatek k izkazu gibanja kapitala – izračun bilančnega dobička

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
Čisti poslovni izid poslovnega leta	9.432.852	30.517.658
Povečanje rezerv iz dobička po odločbi uprave ali NS	4.716.426	15.258.829
a) Druge rezerve iz dobička	4.716.426	15.258.829
Bilančni dobiček	4.716.426	15.258.829



Povzetek računovodskega poročila skupine GEN

Tako kot ljudje se tudi atomi spreminjajo v stiku z drugimi. Delujejo v interakciji, v kateri vsak atom lahko oddaja svoje elektrone ali prejema elektrone drugega atoma, pri tem pa telo postane pozitivno oziroma negativno nabito. Delujejo na medsebojnem odbijanju in privlačnosti: telesa z enakim nabojem se odbijajo, medtem ko se tista z nasprotnim privlačijo. Skupaj pa tvorijo bistvo zakona elektrostatične.

V Svetu energije, ki smo ga odprli julija 2011, zagotavljamo privlačnost med obiskovalci in posredovanimi vsebinami. Obiskovalci prek multimedijskih eksponatov in interaktivnih eksperimentov spoznavajo osnovne zakone fizike, magnetizma, elektrotehnike in elektrostatične.

Na fotografiji: Eksperimentalnica v Svetu energije in Teslin transformator, s katerim ustvarjamo visokofrekvenčne tokove visokih napetosti

4.1 Revizorjevo poročilo



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija, d.o.o., Krško

Priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek skupinske bilance stanja na dan 31. decembra 2011 in povzetek skupinskega izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov skupine GEN energija, Krško, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2011. V našem poročilu z dne 4. aprila 2012 smo o teh skupinskih računovodskih izkazih izrazili neprilagojeno revizijsko mnenje. Ti skupinski računovodski izkazi in povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh skupinskih računovodskih izkazih.

Povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov skupinskih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih skupinskih računovodskih izkazov skupine GEN energija, Krško.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih skupinskih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost


Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov skupine GEN energija, Krško, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2011, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 12. april 2012

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Janez Hostrjik
Pooblaščen revizor

4.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila skupine GEN

4.2.1 Predstavitev skupine GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih podjetij, kot bi bilo eno samo. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Tabela IV 1: Predstavitev skupine GEN

Naziv družbe	Status družbe v skupini GEN	Delež v kapitalu
GEN energija	obvladujoča	
GEN-I	skupaj obvladovana	50 %
NEK	skupaj obvladovana	50 %
TEB	odvisna	100 %
SEL	odvisna	100 %

Uskupinjanje obvladovanih družb poteka na osnovi popolnega uskupinjevanja, skupaj obvladovani družbi se v skupino vključujeta na podlagi sorazmernega uskupinjevanja.

Odvisna družba GEN-I je tudi obvladujoča družba, njene hčerinske družbe v 100% lasti pa so:

- GEN-I, d.o.o., Zagreb, Hrvaška;
- GEN-I, d.o.o., Beograd, Srbija;
- GEN-I, Budapest Kft, Madžarska;
- GEN-I, Skopje, Makedonija;
- GEN-I, Sarajevo, Bosna in Hercegovina;
- GEN-I, Tirana, Albanija;

- GEN-I, Tirana, podružnica Kosovo;
- GEN-I, Athens, Grčija;
- S.C.GEN-I, Bucharest, Romunija;
- GEN-I, Sofia SpLLc, Bolgarija;
- GEN-I, Milano, Italija;
- GEN-I, Vienna, Avstrija

in so vključene v skupino po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine GEN-I, hčerinske družbe.

Odvisna družba SEL je:

- v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest, d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi;
- v višini 30 % naložbenik podjetja Srednjesavske elektrarne d.o.o, Ob železnici 27, 1420 Trbovlje, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba SRESA se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi.

4.2.2 Revizija

Vse družbe so bile pred izvedbo uskupinjevanja revidirane. Družbe GEN, SEL in TEB so bile revidirane s strani revizijske družbe Ernst & Young, d.o.o., družbi NEK in GEN-I pa s strani revizijske družbe KPMG Slovenija, d.o.o. Revizorjeva poročila so bila pri vseh sodelujočih družbah v skupini brez pridržkov.

4.2.3 Bilanca stanja skupine

Tabela IV 2: Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2011

	Realizirano 31. 12. 2011	Realizirano 31. 12. 2010
SREDSTVA	719.836.119	679.897.977
A. Dolgoročna sredstva	432.790.088	421.462.202
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	1.758.872	1.561.152
II. Opredmetena osnovna sredstva	364.791.106	369.152.105
III. Naložbene nepremičnine	277.900	294.947
IV. Dolgoročne finančne naložbe	54.881.789	40.584.788
V. Dolgoročne poslovne terjatve	2.011.058	1.613.437
VI. Odložene terjatve za davek	9.069.363	8.255.773
B. Kratkoročna sredstva	276.106.053	256.581.247
I. Zaloge	43.231.712	36.962.748
II. Kratkoročne finančne naložbe	118.619.286	144.497.665
III. Kratkoročne poslovne terjatve	103.731.146	66.258.087
IV. Denarna sredstva	10.523.909	8.862.747
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	10.939.978	1.854.528
ZABILANČNA SREDSTVA	164.332.650	156.233.506

	Realizirano 31. 12. 2011	Realizirano 31. 12. 2010
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	719.836.119	679.897.977
A. Kapital	528.642.268	525.256.902
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	242.535.098	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	173.198.644	149.744.863
IV. Presežek iz prevrednotenja	2.769.715	-728.125
V. Preneseni čisti poslovni izid	66.690.895	67.362.834
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	17.532.834	19.593.871
VII. Kapital manjšinskih lastnikov	0	20.815.826
VIII. Prevedbeni popravek kapitala	-144.714	-127.261
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	75.549.194	67.675.643
I. Rezervacije	75.499.157	67.612.941
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitve	50.037	62.702
C. Dolgoročne obveznosti	6.175.200	8.445.005
I. Dolgoročne finančne obveznosti	5.027.719	8.301.672
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	138.739	143.333
III. Odložene obveznosti za davek	1.008.742	0
Č. Kratkoročne obveznosti	88.023.662	75.286.475
I. Kratkoročne finančne obveznosti	18.126.456	27.215.292
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	69.897.206	48.071.183
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	21.445.795	3.233.952
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	164.332.650	156.233.506

4.2.4 Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine

Tabela IV 3: Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2011

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
CELOTNI PRIHODKI	573.965.138	385.092.994
Prihodki iz poslovanja	562.157.545	377.460.555
Finančni prihodki	11.486.368	7.181.040
Drugi prihodki	321.225	451.399
CELOTNI ODHODKI	550.390.827	345.857.015
Poslovni odhodki	536.229.980	344.534.485
Finančni odhodki	14.110.653	1.228.743
Drugi odhodki	50.194	93.787
CELOTNI POSLOVNI IZID	23.574.311	39.235.979
DAVEK IZ DOBIČKA	2.853.504	7.412.138
DELEŽ MANJŠINSKIH LASTNIKOV	0	87.103
ČISTI POSLOVNI IZID VEČINSKIH LASTNIKOV	20.720.807	31.736.738

Tabela IV 4: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2011

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA	20.720.807	31.823.841
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	-671.406	-623.324
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-17.453	-246.352
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	5.043.707	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	25.075.655	30.954.165
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	0	87.103
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo manjšinskih lastnikov	0	82.977
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	20.720.807	31.736.738
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	25.075.655	30.784.085

4.2.5 Skupinski izkaz gibanja kapitala

Tabela IV 5: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2010

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII	*	VIII
A.1. Stanje 31. 12. 2009	26.059.796	242.535.098	5.207.970	130.717.573	-213.644	63.979.589	32.670.817	-114.885	20.808.274	521.650.588
b) Prilagoditve za nazaj	0	0	0	0	0	95.374	0	0	0	95.374
A.2. Stanje 1. 1. 2010	26.059.796	242.535.098	5.207.970	130.717.573	-213.644	64.074.963	32.670.817	-114.885	20.808.274	521.745.962
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	0	0	-27.258.876
g) Izplačilo dividend	0	0	0	-3.000.000	0	-24.258.876	0	0	0	-27.258.876
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	-514.481	-233.976	31.823.841	-12.376	-79.552	30.983.456
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	31.823.841	0	0	31.823.841
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	-514.481	0	0	0	-79.552	-594.033
e) Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	-233.976	0	-12.376	0	-246.352
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	778.774	16.040.546	0	27.780.724	-44.900.786	0	87.104	-213.638
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	0	0	0	27.994.362	-27.994.362	0	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	778.774	16.040.546	0	0	-16.906.424	0	87.104	0
f) Druge spremembe v kapitalu	0	0	0	0	0	-213.638	0	0	0	-213.638
C. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	242.535.098	5.986.744	143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902

Tabela IV 6: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2011

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital manjšinskih lastnikov	Skupaj
	I/1	II	III/1	III/5	IV	V	VI	VII	*	VIII
A.1. Stanje 31. 12. 2010	26.059.796	242.535.098	5.986.744	143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902
A.2. Stanje 1. 1. 2011	26.059.796	242.535.098	5.986.744	143.758.119	-728.125	67.362.834	19.593.871	-127.261	20.815.826	525.256.902
B.1. Spremembe lastniškega kapitala - transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	0	0	-20.815.826	-20.815.826
i) Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	0	0	0	0		0	-20.815.826	-20.815.826
B.2. Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0	0	0	3.497.840	0	20.720.807	-17.453	0	24.201.194
a) Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0	0	0	0	0	20.720.807	0	0	20.720.807
č) Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0	0	0	-537.124	0	0	0	0	-537.124
d) Druge sestavine vseobsegajočega donosa - prevrednotenje izvedenih finančnih instrumentov	0	0	0	0	4.034.964	0	0	0	0	4.034.964
e) Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	0	0	0	0	0	0	-17.453	0	-17.453
B.3. Spremembe v kapitalu	0	0	976.743	22.477.038	0	-671.939	-22.781.844	0	0	0
a) Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0	923.253	17.252.451	0	-671.939	-17.503.766	0	0	0
b) Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0	53.490	5.224.587	0	0	-5.278.078	0	0	0
C. Stanje 31. 12. 2011	26.059.796	242.535.098	6.963.487	166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	0	528.642.268

4.2.6 Prikaz bilančnega dobička

Tabela IV 7: Bilančni dobiček skupine

	Realizirano 2011	Realizirano 2010
Preneseni poslovni izid	86.956.705	96.745.780
Čisti poslovni izid skupine	20.720.807	31.823.841
Povečanje zakonskih rezerv po sklepu uprave	-976.743	-778.774
Povečanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave	-5.224.587	-16.040.547
Povečanje drugih rezerv iz dobička po skupščinskem sklepu	-17.252.451	0
Sprostitev drugih rezerv iz dobička	0	3.000.000
Skupščinski sklep delitve dobička	0	-27.258.876
Druga zmanjšanja sestavin kapitala	0	-534.719
- izguba iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0	-233.976
- davčni učinek podjetij v tujini	0	-213.639
- delež manjšinskih lastnikov v dobičku	0	-87.104
Bilančni dobiček	84.223.731	86.956.705

Kratice in okrajšave

- AUKNRS – Agencija za upravljanje kapitalskih naložb Republike Slovenije
- Banka Celje – Banka Celje d.d.
- CO₂ – ogljikov dioksid
- DK – drugi kupci
- DP – proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo
- dr., DR – doktor
- EES – elektroenergetski sistem
- ELES – Elektro-Slovenija, d.o.o.
- ENSREG – European Nuclear Safety Regulators Group
- EU – Evropska unija
- EUR – evro
- EVŠ – projekt Energetsko varčna šola
- GEN – GEN energija, d.o.o.
- GEN-I – GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.
- GWh – gigavatna ura
- HE – hidroelektrarna
- HEP – Hrvatska elektroprivreda d.d.
- HESS – Hidroelektrarne na spodnji Savi, d.o.o.
- HSE – Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
- HSE Invest – HSE Invest, d.o.o.
- IGES – IG Energetski sistemi d.o.o.
- IS GEN – Informacijsko središče GEN
- itd. – in tako dalje
- JE – jedrska elektrarna
- JEK 2 – Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
- kV – kilovolt
- kW – kilovat
- kWh – kilovatna ura
- m³ – kubični meter
- mag., MAG – magister
- Meddržavna pogodba o NEK – Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
- MFE – mala fotonapetostna elektrarna
- MHE – mala hidroelektrarna
- mio – milijon
- MPO – mali poslovni odjemalec
- MW – megavat
- MWh – megavatna ura
- NC GEN – Nadzorni center GEN
- NEK – Nuklearna elektrarna Krško, d.o.o.
- NEP – Nacionalni energetski program
- NKBM – Nova kreditna banka Maribor, d.d.
- NLB – Nova Ljubljanska banka, d.d.
- NRC – Jedrska regulatorna komisija Združenih držav Amerike
- NS – nadzorni svet
- OSART – Operational Safety Review Team (Skupina za preverjanje varnosti)
- OVE – obnovljivi viri energije
- oz. – oziroma
- PB – plinski blok
- pH – merilo za kislost
- POI – potrdila o izvoru
- PPE – plinsko parna elektrarna
- PWR – Pressurized water reactor (tlačnovodni reaktor)
- ReNEP – Resolucija o nacionalnem energetskem programu
- RS – Republika Slovenija
- SEL – Savske elektrarne Ljubljana, d.o.o.
- Sklad NEK – Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
- SKB – SKB banka, d.d.
- SRESA – Srednjesavske elektrarne d.o.o.
- SRS – Slovenski računovodski standardi
- standardi ISO – mednarodni standardi za sisteme ravnanja z okoljem

Kratice in okrajšave

- TBq – terabekerel (terabecquerel), enota za merjenje aktivnosti radioaktivnega izvira
- TEB – Termoelektrarna Brestanica, d.o.o.
- TEŠ – Termoelektrarna Šoštanj, d.o.o.
- t. i. – tako imenovani
- UCTE – Unija za koordinacijo prenosa električne energije
- UNI – univerzitetna izobrazba
- Vlada RH – Vlada Republike Hrvaške
- Vlada RS – Vlada Republike Slovenije
- VS – visoka strokovna izobrazba
- ZDA – Združene države Amerike
- ZEL-EN – ZEL-EN, razvojni center energetike, d.o.o.
- ZGD-1 – Zakon o gospodarskih družbah
- μSv – mikro sievert, enota za ekvivalentno dozo sevanja