



PREMIŠLJENO VLAGAMO V ZANESLJIVO  
ENERGETSKO PRIHODNOST







Izdajatelj: GEN energija d.o.o., Vrblina 17, 8270 Krško  
Vsebinska zasnova in priprava besedil: GEN energija d.o.o. in Consensus d.o.o.  
Kreativna zasnova, oblikovanje in produkcija: KOFEIN dizajn  
Fotografije: Jaka Babnik, arhiv GEN  
Naklada: 50 tiskanih izvodov

[www.gen-energija.si](http://www.gen-energija.si) [info@gen-energija.si](mailto:info@gen-energija.si)



# Skupina GEN v letu 2016: investicijsko najdejavnejša skupina v Sloveniji

V skupini GEN skrbno in racionalno načrtujemo in izvajamo strateško pomembna vlaganja. Nenehno spremljamo in učinkovito upravljamo z njimi povezana tveganja in priložnosti.

Zavedamo se, da so **odgovorno načrtovana in dolgoročno naravnana vlaganja** v krepitev nizkoogljičnih proizvodnih zmogljivosti ter v še učinkovitejše trgovanje z energijo **ključna za uresničevanje našega poslanstva**: zanesljive oskrbe poslovnih in gospodinjstev odjemalcev z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije – po konkurenčnih cenah.

V letu 2016 smo vlaganja v višini **147 mio EUR** usmerili v projekte, ki tesno sovpadajo z našimi vrednotami in poslanstvom.

Ponosni smo na že opravljene korake, vendar svojo pozornost še temeljiteje usmerjamo k nadaljnjim korakom, ki bodo zagotovili uspešno in celovito realizacijo naših ključnih vlaganj. Energetski projekti skupine GEN, ki bodo rezultat teh vlaganj, so osrednjega pomena za prihodnost slovenske družbe, saj bodo omogočali gradnjo zdravega, trdnega in zanesljivega temelja slovenskega gospodarstva in kakovosti bivanja vseh državljanov.

## Vrednote in ključni investicijski projekti skupine GEN v letu 2016



**VARNOST**



**OKOLJSKA  
SPREJEMLJIVOST**



**ZANESLJIVOST**



**KONKURENČNOST**



**TRAJNOST**



### **NEK**

program varnostne  
nadgradnje



### **HESS**

izgradnja HE Brežice  
in HE Mokrice



### **TEB**

zamenjava  
plinskih blokov



### **GEN-I**

krepitev položaja  
na trgu



### **GEN energija**

načrtovanje  
projekta JEK 2

### **SEL**

vlaganja v MHE

VIŠINA VLAGANJ  
V LETU 2016

**54,38** mio EUR

HESS  
**44,82** mio EUR

**7,21** mio EUR

**24,01** mio EUR

**1,59** mio EUR

SEL  
**2,81** mio EUR

NAČRTI ZA LETO 2017  
IN NAPREJ

Nadaljujemo z načrtovanjem in izvajanjem vlaganj v trajnostne in obnovljive vire – jedrsko in vodno energijo, ki nam bosta tudi v prihodnje omogočali uspešno uresničevanje našega poslanstva. Naši strateški razvojni projekti na področjih varnostne nadgradnje NEK, izgradnje verige HE na spodnji Savi, zamenjave plinskih blokov TEB in načrtovanja

širitve jedrskih proizvodnih zmogljivosti z JEK 2 so tehnično in finančno izjemno zahtevni, še posebej v pogojih nizkih cen električne energije na trgu. Zato je zagotavljanje virov financiranja za nas velik izziv, s katerim se soočamo skrbno, načrtovano in prilagojeno razvojnim fazam posameznih projektov.

## VARNO IN STABILNO OBRATOVANJE NEK

**NEK** z varnim in učinkovitim obratovanjem zagotavlja zanesljivo in cenovno konkurenčno oskrbo gospodinjstev in industrijskih odjemalcev z nizkoogljično električno energijo, proizvedeno iz jedrske energije.

Za zagotavljanje visoke obratovalne pripravljenosti in najvišje stopnje jedrske varnosti preiščljeno investiramo v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Program tehnološke in varnostne nadgradnje v NEK je na svetovni ravni prepoznan kot zgleden primer dobre prakse.

### PROJEKT: **PROGRAM VARNOSTNE NADGRADNJE NEK**

**54,38 mio EUR** - vlaganja v varnostno nadgradnjo NEK v letu 2016


Za dokončanje obsežnega programa varnostne nadgradnje v NEK potrebujemo sistemsko zagotovitev zadostnih sredstev.







Elektrarna je vse leto 2016 obratovala varno in zanesljivo. Poleg rednega remonta ni bilo nobene nenačrtovane zaustavitve, zato je **realizacija NEK za leto 2016 znašala 100,6 %**.


 Več na strani **44**



NEK je **največji proizvodni objekt** skupine GEN, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2016 je NEK **proizvedel 5.431 GWh električne energije**, od tega skladno z Meddržavno pogodbo o NEK družbi GEN pripada 2.715 GWh.



**Delež jedrske energije v celotni proizvodnji elektrarn skupine GEN** je v letu 2016 znašal **83 %**. NEK **pomembno prispeva k znižanju izpustov CO<sub>2</sub> na proizvedeno kWh** (povprečje GEN: 2 g/kWh; slovensko povprečje: 380 g/kWh).

 Več na strani **45**

## SINERGIJE ENERGETSKE IZRABE VODNE ENERGIJE

**HESS** gradi verigo hidroelektrarn na spodnji Savi, kar je trenutno največji hidroenergetski projekt v Sloveniji.

Projekt, pri katerem sodelujejo tri družbe skupine GEN, se bo zaključil z izgradnjo HE Mokrice in bo več kot podvojil proizvodnjo pasovne in deloma tudi trapezne električne energije na Savi. Skupina GEN intenzivno sodeluje pri projektu, saj je vodna energija kot obnovljiv in nizkoogljiven vir energije naše prednostno področje investicij in razvoja.

V letu 2016 je potekala izgradnja pete v verigi šestih HE na spodnji Savi: HE Brežice. Sledi projekt izgradnje zadnje hidroelektrarne v verigi, HE Mokrice.

### PROJEKT: IZGRADNJA VERIGE HIDROELEKTRARN NA SPODNJI SAVI



**44,82 mio EUR** – sredstva za vlaganje in razvoj družbe HESS v letu 2016 (črpanje kredita za financiranje izgradnje HE Brežice in lastna sredstva)



Zaključena veriga HE na spodnji Savi bo pomenila **21 % proizvodnje slovenskih hidroelektrarn** in bo pokrivala predvidoma **6 % skupne porabe električne energije v državi**.






Vodna energija je med pomembnejšimi obnovljivimi viri za proizvodnjo električne energije, tako v Sloveniji kot tudi v Evropi in po svetu. V Sloveniji proizvedemo v hidroelektrarnah približno **30 odstotkov vse električne energije**.



V letu 2016 smo beležili razmeroma **dobro hidrologijo**, ki je **ugodno vplivala na proizvodnjo naših elektrarn na reki Savi**. Velike hidroelektrarne SEL so proizvedle 342 GWh, od HESS pa smo prevzeli 200 GWh električne energije, skupaj torej **542 GWh oziroma skoraj 17 % vse električne energije**, proizvedene v skupini GEN.

 Več na strani **45**



Poleg proizvodnje električne energije, ki je gonilo gospodarstva in pogoj za kakovost bivanja, bodo obstoječe in načrtovane hidroelektrarne na spodnji Savi pozitivno vplivale tudi na **izboljšanje protipoplavne zaščite**, dvig podtalnice in s tem **ohranjanje zalog pitne vode** ter možnost **namakanja kmetijskih površin**.

## ZAGOTAVLJANJE STABILNOSTI ELEKTROENERGETSKEGA SISTEMA

**TEB** nudi systemske storitve in ima pomembno vlogo pri zagotavljanju stabilnosti elektroenergetskega sistema Slovenije. Njegovo obratovanje je namenjeno pokrivanju izpadov drugih večjih proizvodnih enot.

Najpomembnejši in najobsežnejši investicijski in razvojni projekt družbe TEB v letu 2016 je zamenjava plinskih blokov 1–3. Do konca leta 2016 so zaključili z vsemi večjimi zemeljskimi in grobimi gradbenimi deli, izvedena sta bila temelja za plinsko turbino in dimnik. Vzporedno so izvajali tudi hidroizolacijska dela in obsežna gradbena dela na turbinski zgradbi ter pričeli z izdelavo glavne tehnološke opreme, katere pričetek montaže je načrtovan v prvi polovici leta 2017.

### PROJEKT: ZAMENJAVA PLINSKIH BLOKOV TEB

**7,2 mio EUR** – vlaganja in razvoj družbe TEB v letu 2016, lastna sredstva (od tega za zamenjavo plinskih blokov: 5,9 mio EUR)


Z dokončanjem obstoječih in načrtovanih razvojnih programov bomo ostali vodilni ponudnik dela systemskih storitev terciarne regulacije in temnega zagona v slovenskem EES ter hkrati nepogrešljiv rezervni vir napajanja za nujno lastno rabo električne energije v Nuklearni elektrarni Krško.



V letu 2016 je bilo **48 aktivacij oziroma 54 zagonov posameznih plinskih blokov** v TEB.



TEB večino električne energije proizvede za **potrebe terciarne regulacije sistema**.

 Več na strani **46**



Proizvodnja TEB v letu 2016: **7,5 GWh električne energije** (od tega neto proizvodnja 2,7 GWh, saj je GEN lastno rabo TEB pokrila iz drugih proizvodnih enot).




Električno energijo prodajamo končnim odjemalcem **v Sloveniji in na tujih trgih**: madžarskem, avstrijskem, nemškem, italijanskem, hrvaškem in grškem.

Več na strani **49**

## LASTNIŠKA IN POSLOVNA KONSOLIDACIJA


**GEN-I** je skladno s strateškimi usmeritvami skupine GEN nadgradil lastniške in poslovne odnose, ki bodo dolgoročno omogočali konkurenčen položaj na trgu.

Pretežni del sredstev so namenili za nakupe lastniških deležev, tudi 100-odstotnega deleža družbe Elektro energija. Družbi GEN-I in Elektro energija bosta s povezovanjem okrepili konkurenčni položaj in skupaj ponujali inovativne rešitve na energetskih trgih Slovenije, sosednjih držav in držav jugovzhodne Evrope.




**Električna energija pri nas doma: za kaj je porabimo največ?**

- za delovanje električnih gospodinskih naprav (hladilniki, zamrzovalniki, klimatske naprave, pralni in sušilni stroji, sesalniki in mali gospodinski aparati): 46 %
- za pripravo tople vode in ogrevanje prostorov: 29 %
- za kuhanje in pomivanje posode: 11 %



V letu 2016 smo **glavnino električne energije (34.098 GWh) prodali na tujih trgih**. Na domačem trgu smo prodajo glede na predhodno leto skoraj podvojili: 9.345 GWh električne energije, od tega **več kot polovico gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem**.

 Več na strani 50

**PROJEKT: GEN-I IN NAKUP LASTNIŠKIH DELEŽEV**

**24,01 mio EUR** – vlaganja in razvoj družbe GEN-I v letu 2016, pretežno za nakupe lastniških deležev

Povezovanje družb GEN-I in Elektro energija omogoča stabilizacijo poslovanja in prodaje električne energije ter fleksibilen, dolgoročno naravn razvoj. Optimizacija stroškov storitev v celotni verigi od proizvodnje do prodaje bo prinesla pomembne koristi gospodinjstvom in poslovnim odjemalcem električne energije.

## NAČRTOVANJE ŠIRITVE JEDRSKIH PROIZVODNIH ZMOGLJIVOSTI

**GEN energija** pripravlja projekt JEK 2, ki ustrezno odgovarja na vse tri temeljne usmeritve energetske politike EU in Slovenije: podnebno trajnost, zanesljivost in konkurenčnost oskrbe z energijo.

V okviru projekta smo doslej izdelali strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo družbeno in politično razpravo o energetske prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi jedrske energije pri oskrbi z električno energijo. Zavzemamo se za strokovno utemeljen, transparenten in učinkovit potek projekta JEK 2.

### PROJEKT: **JEK 2**

- **1,59 mio EUR** – vlaganja v letu 2016, povezana pretežno z raziskavami lokacije

**FAZA 1: PRIPRAVA IN STRATEŠKO ODLOČANJE**

**FAZA 2: IZBIRA IN POTRJEVANJE LOKACIJE**






V EU obratuje 130 jedrskih reaktorjev, na svetovni ravni pa 400 jedrskih reaktorjev v 31 državah.



Projekt JEK 2 izpolnjuje ključne kriterije trajnostnega razvoja:

- **družbeni:** dolgoročno zanesljiva in varna proizvodnja ter dobava električne energije z uporabo najboljše, najsodobnejše in varne tehnologije
- **okoljsko-podnebni:** minimalni vplivi na okolje, blaženje podnebnih sprememb in optimalni izkoristek prostora
- **ekonomski:** cenovna stabilnost in konkurenčnost, tako za slovenska gospodinjstva kot gospodarstvo

 Več na strani 53



**Gradivo za razpravo o oblikovanju Energetskega koncepta Slovenije**, ki ga je Ministrstvo za infrastrukturo predstavilo junija 2017, izpostavlja **pomembno vlogo jedrske energije pri nizkoogljični proizvodnji električne energije**. Scenariji, na katerih temelji gradivo, poudarjajo, da je **kombinacija jedrske energije in obnovljivih virov energije tudi po letu 2045 stroškovno najučinkovitejša rešitev**.

# Kazalo

<b>1. UVOD</b>	<b>19</b>	<b>3. POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA DRUŽBE GEN</b>	<b>75</b>
1.1 Ključni podatki o poslovanju	20	3.1 Poročilo neodvisnega revizorja	76
1.2 Pismo generalnega direktorja	23	3.2 Osnove za sestavo računovodskega poročila družbe GEN	77
1.3 Splošni podatki o družbi GEN	25	3.3 Računovodski izkazi družbe GEN	78
1.4 Holdinška dejavnost družbe GEN	27		
1.5 Poslovna politika družbe GEN	32	<b>4. POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA SKUPINE GEN</b>	<b>82</b>
1.6 Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev	35	4.1 Poročilo neodvisnega revizorja	83
		4.2 Osnove za sestavo računovodskega poročila skupine GEN	84
<b>2. POSLOVNO POROČILO DRUŽBE IN SKUPINE GEN</b>	<b>39</b>	4.3 Računovodski izkazi družbe GEN	86
2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost	40		
2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	42	<b>KRATICE IN OKRAJŠAVE</b>	<b>94</b>
2.3 Nakup električne energije	47		
2.4 Trgovanje in prodaja električne energije	48		
2.5 Prodaja zemeljskega plina	51		
2.6 Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v družbah, vključenih v skupino GEN	52		
2.7 Finančno poslovanje	59		
2.8 Zaposleni, znanje in razvoj kadrov	61		
2.9 Krepitev znanja o energiji in energetiki	64		
2.10 Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti	68		
2.11 Upravljanje s tveganji	70		



# 1. UVOD

# Ključni podatki o poslovanju

Skupina GEN je leto 2016 zaključila uspešno, z **31,9 mio EUR čistega dobička**, kar je 188 % več kot v letu 2015. Bistveno preseganje načrtovanega rezultata je povezano z učinki prehoda na izdelavo konsolidiranih računovodskih izkazov po MSRP in ni privedlo do dodatnih pozitivnih denarnih tokov.

[Več na strani 86](#)

Proizvodne enote družb, ki so vključene v skupino GEN, so skupaj proizvedle **3.265 GWh električne energije**. Z rezultatom smo zadovoljni, saj je to 4 % več kot v letu 2015, ko je prav tako potekal remont v NEK.

[Več na strani 42](#)

**NEK** je z varnim in stabilnim obratovanjem kljub remontu dosegel **proizvodnjo v višini 5.431 GWh**, od katerih skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada GEN oziroma Republiki Sloveniji polovica, torej **2.715 GWh**. Nenačrtovanih zaustavitvev ni bilo.

[Več na strani 44](#)

Beležili smo razmeroma **ugodno hidrologijo**, ki je vplivala na proizvodnjo naših elektrarn na reki Savi.

[Več na strani 45](#)

**Proizvodnja električne energije** je vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih vlaganj v znanje in opremo.

[Več na strani 52](#)

**TEB** je z zanesljivostjo zagonov potrdil svojo vlogo pri **zagotavljanju stabilnosti sistema**.

[Več na strani 46](#)

Skupščina NEK je v začetku leta 2016 na podlagi potrjene ekonomske upravičenosti odobrila **podaljšanje obratovalne dobe NEK s 40 na 60 let (do leta 2043)**.

[Več na strani 56](#)

Kar **99,8 % vse električne energije**, proizvedene v družbah, ki so vključene v skupino GEN, je **iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije**.

[Več na strani 45](#)

Področje **razvoja in raziskav, investicij ter naložb** je ključno za **dolgoročno stabilnost** poslovanja in nadaljnji razvoj. Za ta namen je bilo v letu 2016 vloženi **146,5 mio EUR**. Osrednja so bila vlaganja v HE Brežice, tehnološke posodobitve in nadgradnja varnosti v NEK, zamenjava PB v TEB, raziskave za namene projekta JEK 2 ter druge investicije v osnovna sredstva, potrebne za nemoteno obratovanje.

[Več na strani 52](#)

Intenzivno smo nadaljevali z **izgradnjo HE Brežice**, katere energetske del poteka v okviru predvidenega terminskega plana in pogodbenih rokov. Konec decembra 2016 smo dosegli **98-odstotno realizacijo načrtovane investicije**, elektrarna pa bo začela s poskusnim obratovanjem jeseni leta 2017.

[Več na strani 58](#)

Projekt **JEK 2** prinaša **ekonomske, družbene in okoljsko-podnebnne prednosti** za Slovenijo. Projekt je v fazi, ko je treba pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije.

[Več na strani 53](#)

S 1. 1. 2016 smo prevzeli neposredno **daljinsko vodenje spodnjėsavskih elektrarn** (HE Boštanj in HE Arto - Blanca) **iz Centra vodenja v Urbini**. To nam omogoča optimizacijo proizvodnje in stroškov obratovanja na ravni celotne skupine GEN.

[Več na strani 44](#)

V letu 2016 smo se v skupini GEN še močneje usmerili k svojim odjemalcem, okrepili smo **verigo od proizvodnje električne energije do končnih porabnikov** in s povezovanjem družb GEN-I in Elektro energija pridobili 40-odstotni tržni delež.

[Več na strani 58](#)

---

Intenzivna investicijska dejavnost, lastniška konsolidacija skupine GEN-I in realizirana izplačila dobička ustanovitelju pomembno vplivajo na **zmanjševanje likvidnosti** skupine. Ta je sicer uspešno obvladovana, potekajo pa tudi aktivnosti za zagotavljanje dodatnih virov financiranja.

 [Več na strani 52](#)

V letu 2016 smo uspešno nadaljevali z intenzivnim izvajanjem **akcijskega načrta za optimizacijo poslovanja družbe in skupine GEN**.

 [Več na strani 33](#)

Temelj našega delovanja so bili in ostajajo **zaposleni** s svojim znanjem in predanostjo: v letu 2016 nas je bilo **1230**, od tega več kot **62 %** z vsaj višješolsko izobrazbo.

 [Več na strani 61](#)

Okrepili smo zanimanje in razumevanje tem, povezanih z energijo in energetiko; organizirali smo številne **izobraževalno-ozaveščevalne dogodke** ter redno nadgrajevali **spletno stičišče o energiji in energetiki, imenovano eSvet**.

 [Več na strani 64](#)

Letno poročilo skupine GEN za leto 2016 skladno z usmeritvami trajnostnega poročanja vključuje tudi podatke o uresničevanju trajnostnih usmeritev GEN. V enotnem dokumentu si prizadevamo celovito predstaviti svoje delovanje in nakazati neločljivo povezanost med finančnimi in nefinančnimi informacijami.

 [Več na strani 35](#)

Tabela 1.1: Ključni podatki družbe in skupine GEN za leto 2016 in primerjava s predhodnim letom

Postavka	Družba		Skupina	
	2016	2015	2016	2015
Sredstva v mio EUR	513,17	519,93	1.070,78	810,75
Kapital v mio EUR	430,38	432,53	755,52	744,76
Prihodki v mio EUR	168,82	175,54	377,43	180,51
EBIT v mio EUR	18,42	13,55	16,67	8,15
EBITDA v mio EUR	19,34	14,68	49,12	51,63
Čisti dobiček v mio EUR	17,87	12,84	31,89	11,06
Dodana vrednost v mio EUR	20,30	17,50	83,80	83,27
Čista donosnost sredstev	3,46 %	2,46 %	3,39 %	1,84 %
Čista donosnost kapitala	4,14 %	2,99 %	4,25 %	1,49 %

Konsolidirani računovodski izkazi skupine GEN so se do 31. 12. 2015 sestavljali v skladu s SRS, s spremembo ZGD-1 v letu 2015 pa mora GEN sestavljati konsolidirano letno poročilo v skladu z MSRP.

V konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN se v letu 2016 skladno z določili MSRP 11 vključuje NEK kot skupna dejavnost, na osnovi decembra 2016 realizirane lastniške konsolidacije pa je del skupine GEN postala tudi odvisna družba GEN-I.

Kljub obsežni spremembi v računovodskem prikazu poslovanja skupine GEN se poslovanje družb, vključenih

v skupino GEN, njihova medsebojna poslovna razmerja, način obvladovanja in vodenja glede na pretekla poslovna obdobja v letu 2016 niso pomembno spremenili. Realizirana lastniška konsolidacija GEN-I pa pomembno vpliva na medsebojna poslovna razmerja ter način obvladovanja in vodenja od decembra 2016 dalje, kar se bo pomembneje odrazilo v poslovanju v letu 2017.

Navedene spremembe je treba upoštevati pri obravnavi vseh podatkov o poslovnih rezultatih družbe in skupine GEN ter družb, vključenih v skupino GEN, ki so predstavljeni v Letnem poročilu družbe in skupine GEN za leto 2016.

## Pismo generalnega direktorja

### Spoštovani poslovni partnerji in sodelavci,

skupina GEN je v letu 2016 zagotavljala zanesljivo oskrbo odjemalcev z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije – po konkurenčnih cenah. Dosegli smo ključne zastavljene cilje, z znanjem in izkušnjami smo obvladovali ključna tveganja obratovanja in poslovanja. Dosegli smo dobre poslovne rezultate, in to kljub še vedno nizkim cenam električne energije in ostrim razmeram na trgih, na katerih pa smo vendarle z zadovoljstvom spremljali tudi znake povečane gospodarske rasti.

### Obratovalna učinkovitost naših elektrarn: 3.265 GWh električne energije

K dobrim poslovnim rezultatom na proizvodnem področju je pomembno prispeval **NEK**, ki je obratoval varno in stabilno ter dosegel proizvodnjo v višini 5.431 GWh, od katerih pripada GEN energiji 2.715 GWh. Obsežen remont ter investicije v varnost in zanesljivost delovanja je motiviran in usposobljen kader izvedel na najvišji ravni strokovnosti. Na skupščini v začetku leta 2016 smo na podlagi ugotovitev študije ekonomske upravičenosti podaljšanja obratovalne dobe NEK, odobritve sprememb Končnega varnostnega poročila in tehničnih specifikacij s strani Uprave RS za jedrsko varnost ter odobritve projekta tudi na Meddržavni komisiji leta 2015 sprejeli sklep o odobritvi podaljšanja obratovalne dobe v NEK. To je izjemno pomembna in pozitivna odločitev – ne le za NEK ter družbo in skupino GEN, temveč še veliko širše: za prihodnjo zanesljivo oskrbo celotne Slovenije z nizkoogljeno in cenovno ugodno energijo.

Hidrologija je bila v preteklem letu v povprečju razmeroma ugodna, v prvi polovici leta bolj, v drugi manj. To je pozitivno vplivalo na proizvodnjo naših hidroelektrarn na reki Savi (**SEL** in **HESS**), ki so skupaj proizvedle 542 GWh.

K zanesljivi oskrbi je pomembno prispeval tudi **TEB** z zanesljivostjo svojih zagonov, ki je tako potrdil svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti slovenskega elektroenergetskega sistema.

Martin Novšak,  
generalni direktor,  
GEN energija d.o.o.



### Intenzivna investicijska dejavnost: 147 mio EUR

Ob zunanjih tržnih dejavnikih nizkih cen energentov je leto zaznamovala intenzivna investicijska dejavnost skupine GEN. Največ smo investirali v izgradnjo HE Brežice, varnostne nadgradnje v NEK, priprave na zamenjavo plinske turbine v TEB in nakup dodatnih deležev v prodajno-trgovskem delu skupine GEN.

Kljub težkim tržnim razmeram smo tako vložili 147 milijonov evrov, kar je skoraj toliko, kot znaša letni promet družbe GEN. Pri investicijah in naložbah smo iskali optimalne rešitve, ki zagotavljajo možnost dolgoročnega delovanja družb, vključenih v skupino GEN, ter povečujejo njihovo konkurenčnost pri dobavi električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem.

V letu 2016 smo se tako v skupini GEN še močneje usmerili k našim odjemalcem, povezali smo verigo od proizvodnje električne energije do končnih porabnikov in s povezovanjem družb GEN-I in Elektro energija pridobili 40-odstotni tržni delež.

Neto poslovni izid družbe GEN smo glede na zastavljene načrte presegli za 15 %, skupine GEN pa za več kot 30 %. Del porasta lahko pripišemo učinkovitemu obvladovanju stroškov in dobremu obratovanju v vseh naših družbah, pomemben del pa prispevata tudi prehod na nove računovodske standarde in nakup deleža posredno v GEN-I.

### **Zagon Centra vodenja GEN za optimizacijo proizvodnje**

Za optimizacijo poslovanja je izjemno pomembno tudi, da smo v začetku leta v Centru vodenja GEN uspešno in odgovorno prevzeli neposredno daljinsko vodenje hidroelektrarn na spodnji Savi. To nam omogoča optimizacijo proizvodnje in stroškov obratovanja ter boljšo prilagodljivost razmeram na trgu.

Z vodenimi ogledi in drugimi aktivnostmi v Svetu energije, ki ga je v letu 2016 obiskalo več kot 7200 obiskovalcev, pa smo nadaljevali s približevanjem energetike, še posebej jedrske energetike, osnovno- in srednješolcem ter študentom, družinam in drugim zainteresiranim skupinam. S številnimi izobraževalno-ozaveščevalnimi aktivnostmi smo v vseh družbah, vključenih v skupino GEN, krepili znanje in povečevali zavedanje o pomenu uresničevanja našega poslanstva.

### **Izkušnje, strokovnost in motiviranost zaposlenih**

Posebno pozornost smo posvečali izbiri vodilnega kadra in sestavi vodilnih ekip z namenom izmenjave izkušenj in strokovnosti ter krepitve motivacije. Verjamemo, da s tem omogočamo dobre pogoje za delo in dinamičen prihodnji razvoj družb, vključenih v skupino GEN, ki bo sledil tudi novim razmeram in procesom, prisotnim na energetskih trgih, kot je na primer digitalizacija.

Zavedamo se, da prihodnost skupine GEN temelji na naših zaposlenih, ki s svojim znanjem, prizadevnostjo in pripadnostjo ustvarjamo današnje in jutrišnje rezultate.

Z zadovoljstvom ugotavljamo, da nam je v letu 2016 uspelo uravnoteženo dosegati cilje zanesljive oskrbe z nizkoogljično in do okolja prijazno energijo, po ekonomsko konkurenčnih cenah in skrbno do vseh socialnih kategorij slovenske družbe.

*Sodelavkam in sodelavcem se iskreno zahvaljujem za predano delo in ključen prispevek k stabilnim in zavidljivim rezultatom. Hkrati vas vabim k aktivnemu sodelovanju pri našem konkurenčnem delovanju tudi v prihodnje.*

*Zahvaljujem se predstavnikom lastnika, SDH, pristojnim ministrstvom, nadzornim svetom, poslovnim partnerjem, izvajalcem storitev ter lokalnim skupnostim za uspešno sodelovanje in vaš pomemben prispevek k dobremu delovanju skupine GEN.*



Martin Novšak,  
generalni direktor, GEN energija d.o.o.



# Splošni podatki o družbi GEN

Firma:	GEN energija d.o.o.	
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.	
Oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo	
Velikost:	velika gospodarska družba	
Poslovni naslov:	Vrbina 17, 8270 Krško	
Telefon:	07 49 10 112	
Telefaks:	07 49 01 118	
Spletna stran:	www.gen-energija.si	
Elektronski naslov:	info@gen-energija.si	
Leto ustanovitve:	2001	
Ustanovitelj in edini družbenik:	Republika Slovenija	
Identifikacijska številka za DDV:	SI44454686	
Matična številka:	1646613	
Dejavnost:	K/64.200	dejavnost holdingov
	D/35.140	trgovanje z električno energijo in druge registrirane dejavnosti
Osnovni kapital:	250.000.000,00 EUR	
Generalni direktor:	Martin Novšak	
Predsednik nadzornega sveta:	dr. Karol Peter Peršolja	
Število zaposlenih:	55	

## Organi družbe

Z družbo GEN upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki so bili na dan 31. 12. 2016 v naslednji sestavi:

### Ustanovitelj:

Republika Slovenija, ki jo po zakonu zastopa SDH d.d.

### Nadzorni svet:

*Predsednik:*

dr. Karol Peter Peršolja

*Namestnik predsednika:*

Saša Ivan Geržina

*Člani:*

Mitja Svolfšak

Roman Dobnikar

Samo Fürst

dr. Robert Bergant

### Posloводство – generalni direktor:

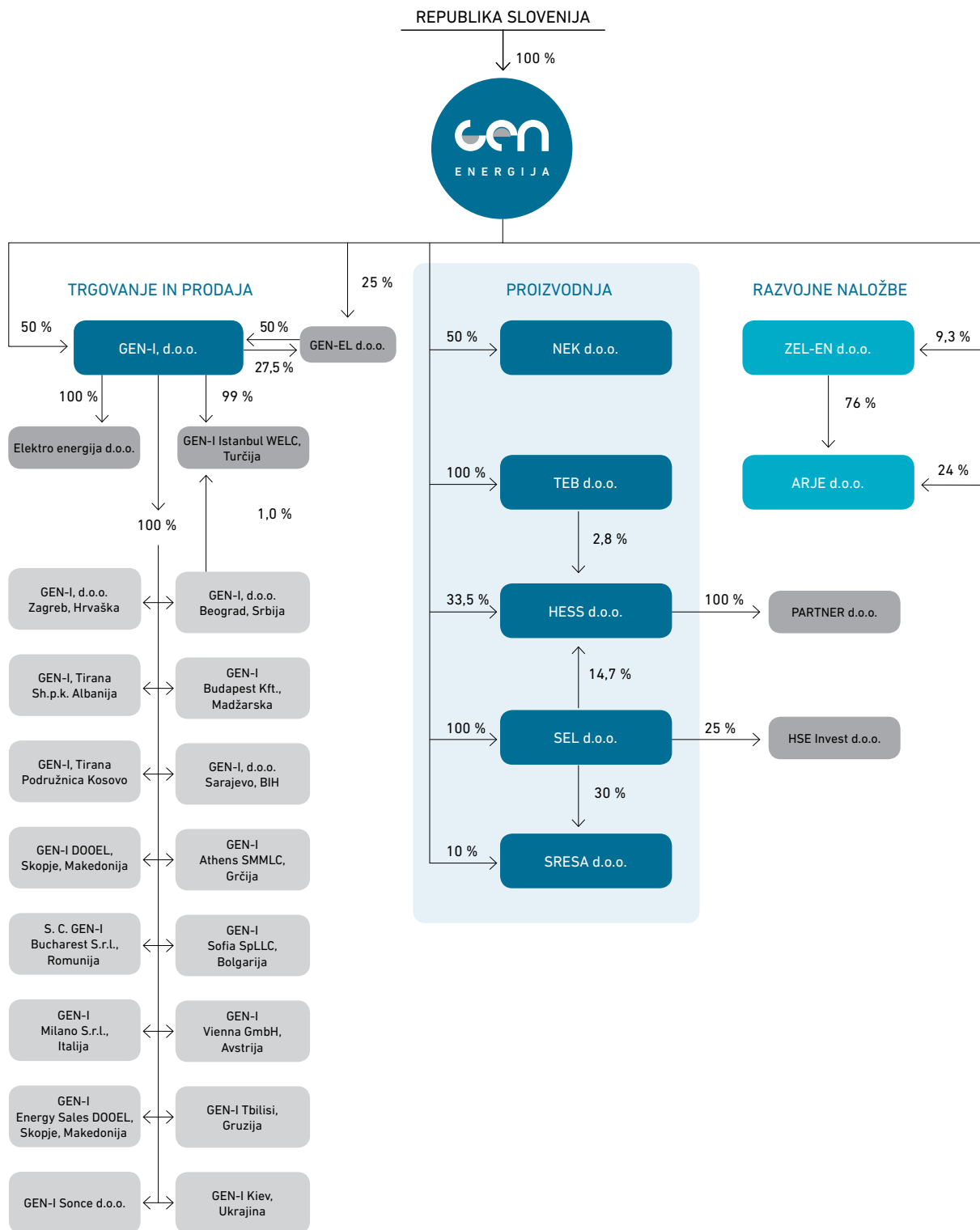
Martin Novšak

## Povezane družbe

V letu 2016 se v konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN skladno z določili MSRP 11 vključuje NEK kot skupna dejavnost. Kjer ni zapisano drugače, so v letnem poročilu upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN v NEK.

Na podlagi decembra 2016 realizirane lastniške konsolidacije GEN-I je postala del skupine GEN tudi odvisna družba GEN-I, kar pomembno vpliva na medsebojna poslovna razmerja ter način obvladovanja in vodenja in se prav tako pomembno odraža tudi v finančnih podatkih.

Slika 1.1: Družbe, ki so vključene v skupino GEN, na dan 31. 12. 2016



# Holdinška dejavnost družbe GEN

Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z družbami, ki so vključene v skupino GEN, tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati družb, potrjuje potrebne dokumente in imenuje predstavnike v nadzorne svete družb. Posloводство družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi teh družb.

## PROIZVODNJA



### Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.

Vrbina 12, 8270 Krško  
www.nek.si

### Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.

Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode  
www.sel.si

### GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v jedrski elektrarni

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

### VODSTVO DRUŽBE

**Stane Rožman**, predsednik uprave  
**Hrvoje Perharič**, član uprave

**Drago Polak**, direktor

### PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

**Kažimir Vrankić**

**Jože Špiler**

### STATUS DRUŽBE PO MSRP

skupna dejavnost

odvisna družba

### LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družbi GEN in HEP imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe. Temelji upravljanja z družbo so zapisani v Meddržavni pogodbi o NEK, ki določa organe družbe: skupščino, nadzorni svet in upravo.

V 100% lasti družbe GEN.

### KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

NEK na leto proizvede približno 5.400 GWh nizkoogljične električne energije, kar predstavlja približno 40 % vse v Sloveniji proizvedene električne energije.

Velike hidroelektrarne SEL (HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode, HE Vrhovo) na leto proizvedejo približno 320 GWh električne energije.

---

## PROIZVODNJA



---

### Termoelektrarna Brestanica d.o.o.

Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica  
www.teb.si

---

### Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Cesta bratov Cerjakov 33a, 8250 Brežice  
www.he-ss.si

---

#### GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v termoelektrarni in zagotavljanje sistemske rezerve

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

---

#### VODSTVO DRUŽBE

**Tomislav Malgaj**, direktor

**Bogdan Barbič**, direktor

---

#### PREDSEDNIK NADZORNEGA SVETA

**Jože Špiler**

**mag. Janez Keržan**

---

#### STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

odvisna družba

---

#### LASTNIŠTVO DRUŽBE

V 100% lasti družbe GEN.

Skupina GEN ima v družbi HESS 51% lastniški delež, od tega družba GEN 33,5 %, družba SEL 14,7 %, 2,8% lastniški delež pa pripada družbi TEB.

---

#### KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

TEB zagotavlja proizvodnjo električne energije za namene pokrivanja izpadov večjih proizvodnih enot in predstavlja zanesljiv rezervni vir napajanja za slovenski elektroenergetski sistem.

Družba HESS je bila ustanovljena leta 2008 z namenom racionalne izgradnje HE na spodnji Savi.

Že zgrajene velike hidroelektrarne HESS (HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško) na leto proizvedejo približno 400 GWh električne energije. Začetek poskusnega obratovanja HE Brežice je predviden septembra 2017.

---

## TRGOVANJE IN PRODAJA



---

### Srednjesavske elektrarne d.o.o.

Ob železnici 27, 1420 Trbovlje

### GEN-I, d.o.o.

Vrbina 17, 8270 Krško  
www.gen-i.si

---

### GLAVNA DEJAVNOST

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

Trgovanje, prodaja in odkup električne energije

---

### VODSTVO DRUŽBE

**dr. Matjaž Eberlinc**, direktor

**dr. Robert Golob**, predsednik uprave

**Danijel Levičar**, MBA, član uprave

**dr. Igor Koprivnikar**, član uprave

**mag. Andrej Šajn**, član uprave

---

### PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

/

---

### STATUS DRUŽBE PO MSRP

pridružena družba

odvisna družba

---

### LASTNIŠTVO DRUŽBE

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40% lastniški delež, od tega družba GEN 10%, družba SEL pa 30% lastniški delež.

Družbi GEN in GEN-EL imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe.

---

### KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Delovanje družbe SRESA v veliki meri omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Skupina GEN-I odkupuje električno energijo in zemeljski plin od proizvajalcev, z njima trguje na domačem in tujih trgih ter ju prodaja končnim odjemalcem.

---

## TRGOVANJE IN PRODAJA



### **ELEKTRO ENERGIJA d.o.o.**

Dunajska cesta 119, 1000 Ljubljana  
www.elektro-energija.si

#### GLAVNA DEJAVNOST

Prodaja električne energije in zemeljskega plina končnim odjemalcem ter odkup električne energije.

Upravljanje portfelja z električno energijo in zemeljskim plinom.

#### VODSTVO DRUŽBE

**mag. Bojan Kumer**, direktor

#### PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA

/

#### STATUS DRUŽBE PO MSRP

odvisna družba

#### LASTNIŠTVO DRUŽBE

Družba GEN-I ima v družbi 100% lastniški delež.

#### KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI

Družba je specializirana za prodajo električne energije in zemeljskega plina ter drugih energentov končnim odjemalcem, za odkup od proizvajalcev in za bilateralno ter borzno trgovanje s standardiziranimi produkti na trgu na debelo.

## RAZVOJ, RAZISKAVE, STORITVE IN OSTALO



### **ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.**

Vrbina 18, 8270 Krško  
www.zel-en.si

Razvojno-raziskovalna dejavnost na področju energetike

**Domen Zorko**, direktor

/

naložba

Poslovni delež družbe GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %.

Družbi GEN je bilo z vstopom v družbo ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev ESRR za raziskave na področju jedrske energetike.



---

**ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.**

Vrbina 17, 8270 Krško

**GEN-EL, d.o.o.**

Vrbina 17, 8270 Krško

---

**GLAVNA DEJAVNOST**

Storitve na področju jedrske energetike

Upravljanje naložb

---

**VODSTVO DRUŽBE**

**dr. Robert Bergant**, direktor

**Martina Pohar**, direktorica

---

**PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA**

/

/

---

**STATUS DRUŽBE PO MSRP**

pridružena družba

odvisna družba

---

**LASTNIŠTVO DRUŽBE**

Poslovni delež družbe GEN v družbi ARJE znaša 24 %, poslovni delež ZEL-EN pa 76 %.

Družba GEN ima 25% lastniški delež, družba GEN-I 27,5%, družba IGES 25%, 22,5% lastniški delež pa pripada družbi Elektro Ljubljana d.d.

---

**KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI**

Družba ARJE ponuja storitve, ki so aktualne tako za obratovanje obstoječe jedrske elektrarne NEK kot tudi za razvoj, postavitev in obratovanje nove jedrske elektrarne JEK 2.

Družba je bila ustanovljena z namenom lastniške konsolidacije skupine GEN-I.

# Poslovna politika družbe GEN

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz Razvojnega načrta skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024. Nosilec te politike in skrbnik njenega uresničevanja na vseh odločevalskih ravneh v skupini GEN je družba GEN. Tako postaja ta poslovna politika temelj delovanja v vseh družbah skupine GEN.

Slika 1.2: Povezanost vizije, poslanstva in vrednot GEN



## Vizija

Oblikujemo varno, zanesljivo, trajnostno in konkurenčno energetskega prihodnost Slovenije.

## Poslanstvo

Zanesljivo oskrbujemo z nizkoogljično električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov po konkurenčnih cenah. Za svoje deležnike ustvarjamo dodano vrednost, saj obvladujemo celoten krog oskrbe z električno energijo:

- okoljsko odgovorno, varno in zanesljivo proizvajamo električno energijo,
- jo učinkovito tržimo in prodajamo ter
- premišljeno razvijamo in investiramo v vzdrževanje obstoječih ter krepitev novih proizvodnih zmogljivosti.

## Vrednote

Naše delovanje je odgovorno, učinkovito in pregledno, temelji pa na znanju in strokovnosti. Na rezultatih, ki jih dosegamo danes, in iz njih pridobljenih izkušenj temeljimo svojo usmerjenost v prihodnost.

Pri celoviti oskrbi z električno energijo uresničujemo naslednje ključne vrednote:

- **okoljska sprejemljivost:** skrb za delovanje v skladu z okoljevarstvenimi standardi je ključen postulat poslovanja skupine GEN, saj proizvodnja električne energije družb v skupini izjemno malo obremenjuje okolje z različnimi izpusti.
  - **varnost:** v središču vseh ravni našega delovanja je prizadevanje za varnost, še posebej jedrsko varnost; skrbimo za varnost zaposlenih, prebivalcev in okolja ter za varno delovanje tehnologij v naših proizvodnih objektih.
  - **zanesljivost:** zagotavljamo zanesljivo oskrbo z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov, predvsem iz jedrske in vodne energije; ta je odjemalcem na voljo vedno takrat, ko jo potrebujejo. Pomemben element zanesljivosti dobave je tudi trgovanje, saj je to ključno v primeru nezanesljive proizvodnje naših objektov.
  - **trajnost:** okoljsko odgovorno, družbeno skrbno, obratovalno učinkovito in poslovno odlično oskrbujemo z električno energijo iz nizkoogljičnih virov – to so ključne trajnostne usmeritve našega delovanja.
  - **konkurenčnost:** električna energija, ki jo prodajamo in tržimo, je cenovno dostopna industrijskim in gospodinjstvom odjemalcem – tako prispevamo h krepitvi stabilnosti in konkurenčnosti poslovnega okolja ter k večji družbeni blaginji.
- Pri svojem delovanju upoštevamo tudi pravila poslovne etike, ki smo jih zapisali v dokument Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o. Z ravnanjem v skladu s tem kodeksom ohranjamo in nadgrajujemo visoke standarde svojega delovanja, usmerjene v gradnjo varnega, učinkovitega, strokovnega in prijetnega delovnega okolja, ki mu vsi zaposleni v družbi GEN s ponosom pripadamo.



## Strateški cilji

Strateški cilji družbe GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja **dolgoročno varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot**,
- **razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev**, povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu,
- **investiranje v nove proizvodne zmogljivosti** na podlagi obnovljivih in trajnostnih virov in tehnologij, s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

## Udejanjanje poslovne politike skupine GEN

### Razvojni načrt skupine GEN

Od leta 2015 uresničujemo akcijski načrt za optimizacijo poslovanja družbe in skupine GEN, ki smo ga pripravili na podlagi Razvojnega načrta skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024 in ga je sprejel SDH v vlogi ustanovitelja družbe. Prizadevamo si za izpolnjevanje zastavljenih ciljev in izvajanje predvidenih ukrepov na področjih racionalizacije poslovanja in povečanja stroškovne učinkovitosti.

### Sodelovanje, usklajevanje in komunikacija med družbami

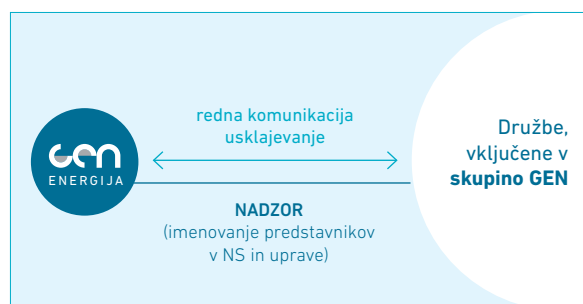
Odperta komunikacija med vsemi družbami, ki so vključene v skupino GEN, je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri:

- upravljanju družb,
- usmerjanju obratovanja,
- spremljanju odobrenih investicij in
- obravnavi razvojnih aktivnosti.

Posebno pozornost namenjamo specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih in ustreznem zagotavljanju finančnih sredstev za

omogočanje zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje in dolgoročno varno obratovanje NEK.

Slika 1.3: Sodelovanje družbe GEN z družbami, vključenimi v skupino GEN



### Odnosi z deležniki

Odnose s svojimi ključnimi deležniki vzpostavljamo, ohranjamo in nadgrajujemo v skladu s svojimi vrednotami odgovornega, učinkovitega in preglednega delovanja, ki temelji na znanju, strokovnosti in nenehnem prizadevanju za varnost.

Slika 1.4: GEN in deležniki



Z deležniki vzpostavljamo dialog in sodelujemo ter jih v skladu z njihovimi interesi in prepoznanimi medsebojnimi vplivi na različne načine vključujemo v svoje delovanje. Izgradnja zaupanja deležnikov v naše delovanje je ključnega pomena za ustvarjanje vrednosti in ugleda skupine GEN.

### Uresničevanje strateških ciljev

Ugotavljamo, da skupina GEN na strateški ravni dosega zastavljene strateške cilje skladno z razvojnim načrtom GEN, in sicer tako na področjih obratovalne učinkovitosti in poslovne odličnosti kot tudi okoljske odgovornosti in družbene skrbnosti.

Na področju trgovanja in prodaje električne energije smo v letu 2016 nadgradili lastniške in poslovne odnose, ki bodo dolgoročno omogočali konkurenčen položaj na trgu. Družbi GEN-I in Elektro Energija

bosta s povezovanjem okrepili konkurenčni položaj in skupaj ponujali inovativne rešitve na energetskih trgih Slovenije, sosednjih držav ter držav jugovzhodne Evrope. Združevanje obeh družb omogoča stabilizacijo poslovanja in prodaje električne energije ter omogoča nadaljnji fleksibilen razvoj, ki je dolgoročno trajnostno usmerjen.

Z optimizacijo stroškov storitev v celotni verigi od proizvodnje do prodaje električne energije bodo veliko pridobili zlasti kupci električne energije, tako v segmentu gospodinskih kot poslovnih odjemalcev. GEN energija s tem krepi vertikalno povezavo znotraj skupine GEN od proizvodnje do končnih kupcev, obenem pa zagotavlja pogoje za stabilno obratovanje in poslovanje vseh elektrarn v skupini GEN, ki skupaj prispevajo 40 % vse električne energije, proizvedene v Sloveniji – od tega več kot 99 % iz nizkoogljičnih virov.



# Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev

V skupini GEN razumemo odgovornost svojega delovanja kot proces nenehnega uresničevanja trajnostnih usmeritev, tj. prizadevanje za:

- **obratovalno učinkovitost** in **poslovno odličnost**,
- **okoljsko odgovornost** ter
- **družbeno skrbnost** delovanja družb in skupine GEN.

V presečišču strateških stebrov trajnostnih usmeritev GEN sta **varnost** in **znanje**, ki sta ključnega pomena za uspešnost na vseh navedenih področjih: obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem.

## Visoka varnostna kultura

Prizadevanje za varnost je v središču vseh ravni našega odgovornega delovanja, tj.:

- **okoljska odgovornost**: uresničevanje odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo.
- **družbena skrbnost**: zagotavljanje zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju.
- **obratovalna učinkovitost**: doseganje obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče **poslovne odličnosti**.

Naša prioriteta na področju varnosti je zagotavljanje **jedrskih varnosti**. Z varnostno kulturo so prežeti vsi odločevalski in delovni procesi družb skupine GEN.

## Z znanjem do odličnosti

Znanje je drugo presečišče našega odgovornega delovanja na obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem področju. Prizadevamo si za visoko stopnjo znanja v notranjem in zunanjem okolju. **Znanje v notranjem okolju** zagotavljajo strokovno usposobljeni sodelavci z ustrezno formalno izobrazbo in funkcionalno usposobljenostjo, izkušnjami in veščinami za odgovorno, učinkovito, uspešno in predano delovanje. Motiviranost za pridobivanje in prenašanje znanja tako med sodelavce kot deležnike v zunanjem okolju je ključnega pomena pri našem delovanju.

Zavedamo se pomena na znanju in strokovnosti temelječe družbe. Znanje in razumevanje energije in

energetike **med različnimi zunanjimi deležniki** ima pomembno vlogo pri oblikovanju realistične, trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

## Politika kakovosti

Nenehno si prizadevamo za:

- vzpostavitev najvišje stopnje kulture zagotavljanja kakovosti in varnostne kulture s ciljem izpolnjevanja zahtev pri celoviti oskrbi odjemalcev z električno energijo,
- oblikovanje internega delovnega okolja, ki zaposlene spodbuja k vključevanju pri doseganju ciljev,
- izpolnjevanje zahtev in nenehno izboljševanje uspešnosti sistema vodenja kakovosti ter
- racionalizacijo poslovanja s standardizacijo izvajanja nalog in optimizacijo uporabe virov.

## Skladnost poročila z usmeritvami GRI

V skupini GEN na začetku koledarskega leta pripravimo letno poročilo, ki zajema obdobje od 1. 1. do 31. 12. za preteklo leto. Letos že tretje leto zapored pripravljamo letno poročilo, ki vsebuje ključne informacije o uresničevanju trajnostnih usmeritev. To je naš korak v smeri celovitejšega poročanja, ki nakazuje tesno povezanost finančnih in nefinančnih informacij o našem poslovanju.

Na področju poročanja sledimo smernicam o uresničevanju trajnostnega razvoja. Ko smo maja 2016 nazadnje poročali za leto 2015, smo v trajnostnem poročilu sledili najnovejšim smernicam GRI različice G4 in sektorskim razkritjem za energetske družbe. Tako poročamo tudi letos, pri čemer upoštevamo prenovljena sektorska razkritja GRI EUSD (*Electric Utilities Sector Disclosures*) (več informacij: *Global Reporting Initiative*, [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)).

S tem zagotavljamo jasnost in preglednost podatkov o našem delovanju, rezultatih in načrtih ter njihovo primerljivost na nacionalni in mednarodni ravni.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na: [info@gen-energija.si](mailto:info@gen-energija.si).

Tabela 1.2: Skladnost poročila s smernicami GRI G4 in GRI EUSD

**SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA**

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
<b>STRATEGIJA IN ANALIZA</b>		
G4-1	Izjava najvišjega nosilca odločanja o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategiji trajnostnega razvoja	1.2
<b>PROFIL ORGANIZACIJE</b>		
G4-3	Ime organizacije	1.3, 1.4
G4-4	Primarne blagovne znamke, izdelki, storitve	1.3, 1.4
G4-5	Sedež organizacije	1.3
G4-6	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, kjer bodisi potekajo pomembne dejavnosti ali ki so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	1.3, 2.4
G4-7	Lastništvo in pravna oblika	1.3, 1.4, 4.2
G4-8	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	1.3, 2.4, 2.5
G4-9	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev)	1.3, 2.4, 2.5, 2.7, 2.8, 3.3, 4.3
G4-13	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in dobavno verigo	1.1, 1.2, 3.2, 4.2
G4-14	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	2.11
G4-15	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	1.6, 2.8, 2.10
<b>OPREDELITEV BISTVENIH VIDIKOV IN MEJ</b>		
G4-17	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	4.2, 4.3
G4-18	Pojasnitev procesa definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	1.6
G4-19	Seznam vseh bistvenih vidikov, prepoznanih v procesu določanja vsebine poročila	1.6
<b>VKLJUČEVANJE DELEŽNIKOV</b>		
G4-24	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	1.5
<b>PODATKI O POROČILU</b>		
G4-28	Obdobje poročanja	1.6
G4-29	Datum zadnjega predhodnega poročila (če je bilo izdano)	1.6
G4-30	Pogostost poročanja	1.6
G4-31	Kontaktne podatke za vprašanja v zvezi s poročilom	1.6
G4-32	Izbor standarda poročanja	1.6

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
<b>UPRAVLJANJE</b>		
G4-34	Upravljaljska struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	1.3, 1.4
<b>INTEGRITETA</b>		
G4-56	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	1.5, 1.6, 2.8, 2.10

## SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
<b>PROFIL ORGANIZACIJE</b>		
EU1	Inštalirana moč in razdelitev glede na primarne vire energije	2.2
EU2	Neto proizvodnja energije, razdeljena glede na primarne vire energije	2.2

## SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KATEGORIJA PODKATEGORIJA Bistveni vpliv	Upravljaljski postopki (DMA) in/ali kazalniki		Poglavje
<b>EKONOMSKI VIDIKI</b>			
<i>Ekonomska uspešnost</i>	G4-DMA		1.5, 1.6, 2.7
	G4-EC1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki))	1.1, 3.3
<i>Neposredni ekonomski vplivi</i>	G4-DMA		2.6
	G4-EC7	Razvoj in vplivi infrastrukturnih investicij	1.6, 2.6
<b>OKOLJSKI VIDIKI</b>			
<i>Izpusti</i>	G4-DMA in G4-EN15	Izpusti toplogrednih plinov	2.2
<b>DRUŽBENI VIDIKI</b>			
DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO			
<i>Zaposlovanje</i>	G4-DMA in G4-LA1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	2.8
<i>Usposabljanje in izobraževanje</i>	G4-DMA in G4-EN15	Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega na leto	2.8
DRUŽBA			
<i>Lokalna skupnost</i>	G4-DMA		1.5, 2.9

## SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

<b>KATEGORIJA</b> Podkategorija <i>Bistveni vpliv</i>	Upravljavski postopki (DMA) in/ali kazalniki	Poglavje	
<b>EKONOMSKI VIDIKI</b>			
<i>Dostopnost in zanesljivost</i>	G4 DMA in EU10	Upravljavski pristop k zagotavljanju kratko- in dolgoročne dostopnosti in zanesljivosti oskrbe z električno energijo (DMA)  Načrtovane proizvodne zmogljivosti glede na potrebe po električni energiji	1.5, 1.6, 2.2, 2.6
<i>Raziskave in razvoj</i>	G4-DMA	Aktivnosti in investicije na področju raziskav in razvoja za zagotovitev zanesljive oskrbe z električno energijo in spodbujanje trajnostnega razvoja	2.6
<i>Razgradnja jedrskih objektov</i>	G4-DMA	Zagotovitev pogojev za razgradnjo jedrskih objektov	2.7
<i>Učinkovitost sistema</i>	EU 11	Povprečna proizvodna učinkovitost termoelektrarn glede na vir energije in režim obratovanja	2.2
<b>OKOLJSKI VIDIKI</b>			
<i>Izpusti</i>	G4-EN15	Neposredni izpusti toplogrednih plinov	2.2
<b>DRUŽBENI VIDIKI</b>			
DELOVNE PRAKSE IN DOSTOJNO DELO			
<i>Zaposlovanje</i>	G4-DMA	Programi in postopki za zagotovitev ustrezne strukture zaposlenih	2.8
DRUŽBA			
<i>Lokalne skupnosti</i>	G4-DMA	Sodelovanje z deležniki na področju energetskega načrtovanja in razvoja infrastrukture	2.6, 2.8, 2.9
ODGOVORNOST ZA IZDELEK/STORITEV			
<i>Obveščanje</i>	G4-DMA	Prakse za premagovanje ovir za dostop do energije in njeno varno rabo	2.9



## 2. POSLOVNO POROČILO

družbe in skupine GEN

# Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost

## Gospodarsko okolje v letu 2016

Gospodarska aktivnost v evrskem območju se je okrepila

Gospodarska rast je bila v letu 2016 1,7-odstotna in je dosegla napovedano.



### Povprečna letna stopnja inflacije

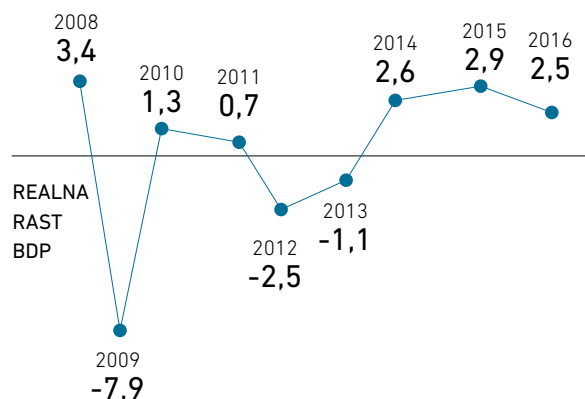
V letu 2016 smo beležili deflacijo. K povečanju cen so največ prispevale višje cene hrane, na drugi strani so letno rast cen zniževale nižje cene oblačil, osebnih avtomobilov in daljinske energije.



### Dejavniki okrevanja gospodarstva v Sloveniji



V Sloveniji smo beležili 2,5-odstotno gospodarsko rast



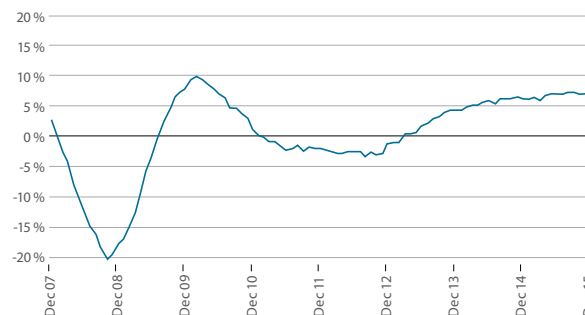
### Brezposlenost v Sloveniji se je znižala

81.000 brezposelnih  
3,7 % manj kot v letu 2015

- 3,7 %

### Rast industrijske proizvodnje

Za elektroenergetsko dejavnost je rast industrijske proizvodnje pomembna, saj je generator rasti porabe električne energije in drugih energentov.



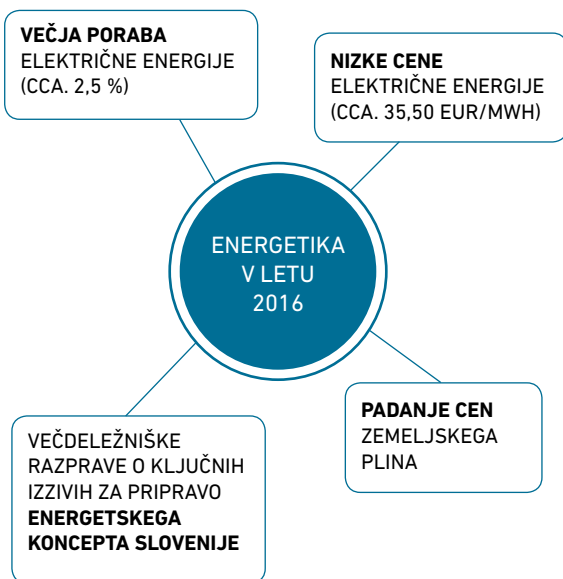
Viri podatkov: Statistični urad RS ([www.stat.si](http://www.stat.si)), obdelava Analitika GZS; Evropska komisija: Poročilo o državi – Slovenija 2016 ([http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/csr2016/cr2016\\_slovenia\\_sl.pdf](http://ec.europa.eu/europe2020/pdf/csr2016/cr2016_slovenia_sl.pdf))



## Kaj je zaznamovalo slovensko energetiko v letu 2016

Energetika se je v letu 2016 soočala z:

- nihanjem cen vseh energentov,
- niskimi cenami električne energije,
- razmeroma ugodno hidrologijo,
- znatnim uvozom električne energije (13 %).



## Proces priprave Energetskega koncepta Slovenije

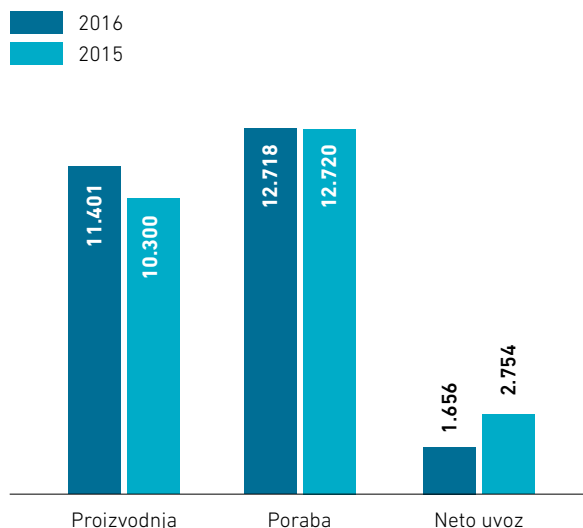
Direktorat za energijo na Ministrstvu za infrastrukturo je nadaljeval s posvetovalnim postopkom za pripravo Energetskega koncepta Slovenije, ki bo postavil strateški okvir razvoja energetike v Sloveniji do leta 2035 s pogledom do leta 2055. V letu 2016 so bile organizirane štiri delavnice, kamor so bili povabljeni predstavniki ključnih organizacij, ki smo v letu 2015 podali pripombe na predlog usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije.

Na večdeležniških delavnicah smo razpravljali o naslednjih temah:

- viri energije za trajnostno oskrbo Slovenije,
- pametna elektroenergetska omrežja,
- toplota in povezani sistemi ter
- promet.

Izveden je bil tudi razpis za izdelavo strokovnih podlag za pripravo Energetskega koncepta Slovenije.

Slika 2.1: Slovenski trg z električno energijo v letih 2016 in 2015 v GWh



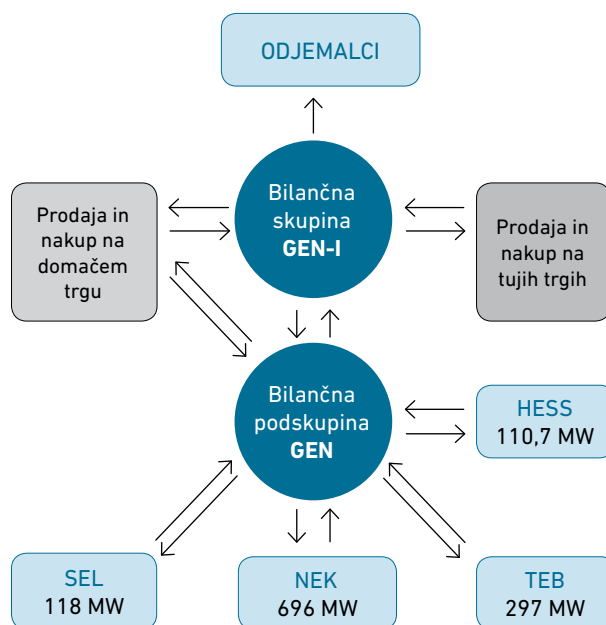
# Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

## Proizvodnja električne energije

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2016 znašala 3.264 GWh. Kar 83,2 % proizvedene električne energije smo proizvedli v jedrski elektrarni. Hidroelektrarne so prispevale 16,6 %, 0,2 % pa plinska elektrarna. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovane dogodke pa smo učinkovito ublažili, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe, vključene v skupino GEN, v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi družbe samostojno razpolagajo in niso vključene v bilančno podskupino GEN. Skupno so male proizvodne enote družb, vključenih v skupino GEN, v letu 2016 iz obnovljivih virov energije proizvedle 1,26 GWh električne energije.

Slika 2.2: Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



Slika 2.3: Proizvodnja električne energije v družbah, ki so vključene v skupino GEN, po virih v letu 2016

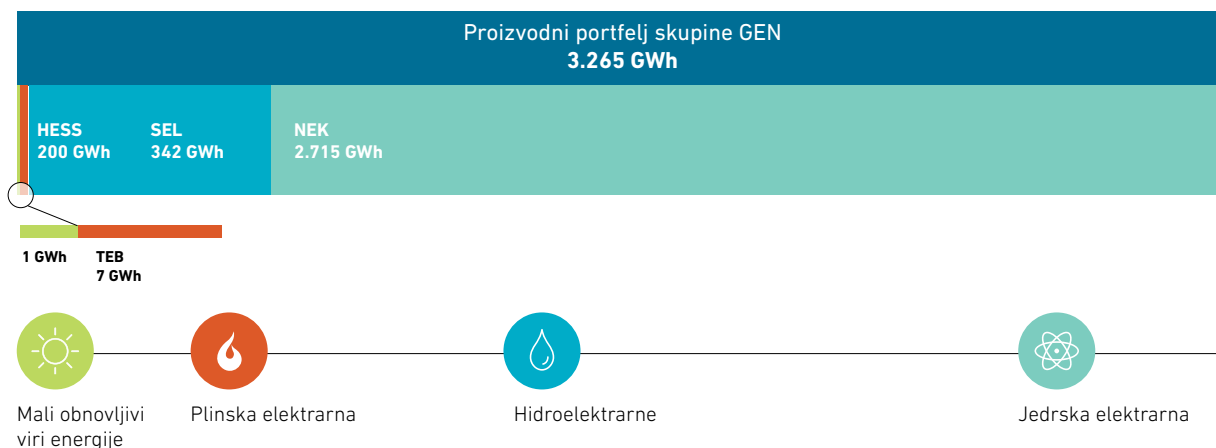


Tabela 2.1: Enote za proizvodnjo električne energije v družbah, ki so vključene v skupino GEN

<b>NEK</b>			NEK	<b>SKUPAJ</b>
Moč na pragu	MW		696,0	696,0
Nazivna moč generatorja	MVA		850,0	850,0

<b>SEL</b>	št. agreg.	Moste	Završnica	Mavčiče	Medvode	Vrhovo	MHE	<b>SKUPAJ</b>
		2	1	2	2	3	4	
Moč na pragu	MW	13,0	8,0	38,0	25,0	34,0	0,3	118,3
Nazivna moč generatorja	MVA	18,0	11,0	50,0	27,0	42,9	0,4	149,3
Bruto padec Hbr.	m	70,0	177,0	17,5	20,8	8,7		294,0
Inštaliran pretok Qi	m <sup>3</sup> /s	26,0	6,0	260,0	150,0	500,0		

<b>HESS</b>	št. agreg.	Boštanj		Arto - Blanca		Krško	<b>SKUPAJ</b>
		3		3		3	
Moč na pragu	MW		32,5		39,1	39,1	110,7
Nazivna moč generatorja	MVA		43,5		49,5	49,5	142,5
Bruto padec Hbr.	m		7,5		9,3	9,1	25,9
Inštaliran pretok Qi	m <sup>3</sup> /s		500,0		500,0	500,0	

<b>TEB</b>		PB1	PB2	PB3	PB4	PB5	<b>SKUPAJ</b>
Moč na pragu	MW	23,0	23,0	23,0	114,0	114,0	297,0
Nazivna moč generatorja	MVA	32,0	32,0	32,0	155,0	155,0	406,0

Slika 2.4: Delež proizvodnje družb, vključenih v skupino GEN, v celotni proizvodnji električne energije v Sloveniji v letih 2016 in 2015 v GWh

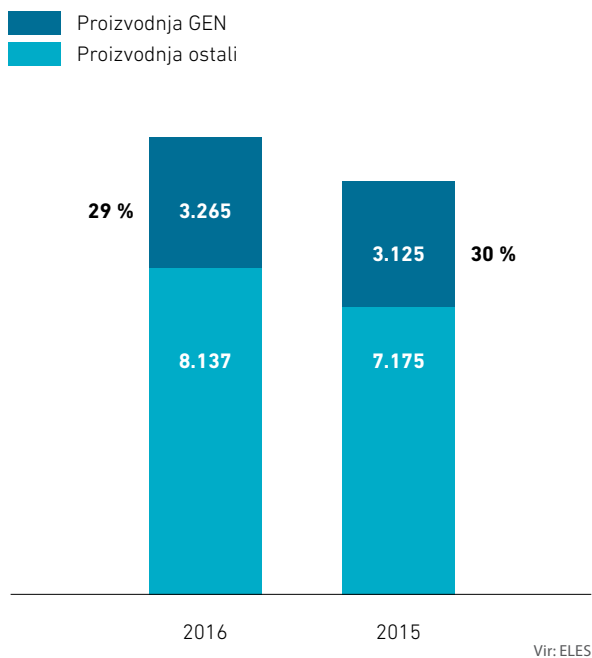


Tabela 2.2: Realizirana proizvodnja električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v velikih enotah v letih 2016 in 2015 v GWh

	Realizacija	Realizacija	Doseg
	2016	2015	
NEK	2.715	2.685	1,01
SEL – velike HE	342	268	1,27
HESS za GEN	200	160	1,25
TEB	7	11	0,71
<b>SKUPAJ</b>	<b>3.264</b>	<b>3.123</b>	<b>1,05</b>

## Učinkovitost obratovanja

V letu 2016 so naše velike proizvodne enote proizvedle za 5 % več električne energije kot v letu 2015. Višja proizvodnja je posledica nekoliko boljše hidrologije Save glede na hidrološko slabše leto 2015.

S 1. 1. 2016 je Center vodenja GEN (CV GEN) prevzel daljinsko vodenje spodnjesevskih hidroelektrarn HE Boštanj in HE Arto - Blanca. V CV GEN, ki deluje od leta 2008, se poleg upravljanja spodnjesevske verige izvajata tudi planiranje in nadzor proizvodnje v SEL, TEB in NEK. CV GEN sicer skrbi za optimalno proizvodnjo vseh elektrarn v skupini in optimizacijo stroškov obratovanja na ravni celotne skupine GEN ter koordinira izvajanje sistemskih storitev za potrebe EES (terciarne aktivacije, regulacijo jalove energije, zagon iz teme).

## NEK

### Kazalca zmogljivosti in izkoriščenosti NEK v letu 2016

**Kazalec zmogljivosti NEK (skladno z WANO): 89,62 %**

Kazalec zmogljivosti elektrarne (*Performance Indicators*), kot jih je določilo Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn – WANO) prikazuje v odstotkih izraženo razmerje med razpoložljivo proizvodnjo električne energije v določenem časovnem obdobju in referenčno proizvodnjo energije v enakem obdobju.

**Kazalec izkoriščenosti NEK: 92,84 %**

Kazalec izkoriščenosti je razmerje med proizvedeno energijo v določenem časovnem obdobju in energijo, ki bi lahko bila proizvedena pri maksimalni zmogljivosti in neprekinjenem obratovanju v enakem obdobju.

Največji proizvodni objekt je NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2016 je NEK proizvedel 5.431 GWh električne energije. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala 2.715 GWh.

Elektrarna je vse leto obratovala varno in zanesljivo. Na poslovanje NEK v letu 2016 je pomembno vplival en

dogodek, in sicer remont, ki ga je bilo treba izvesti v tem letu (gorivni cikel, tj. obdobje med dvema menjavama goriva, v NEK traja 18 mesecev). Z vidika proizvodnje je bilo leto 2016 za NEK uspešno, saj poleg remonta ni bilo nobene nenačrtovane zaustavitve. Realizacija NEK za leto 2016 znaša 100,6 %.

## SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste kot edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji pa lahko sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije.

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2016 znašala 342 GWh, kar je za 27,4 % več kot v predhodnem letu. Višja proizvodnja glede na predhodno leto je posledica boljše hidrologije reke Save. Realizacija SEL za leto 2016 znaša 106,8 %.

V letu 2016 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov.

## HESS

Leta 2016 je GEN od HESS prevzel 200 GWh električne energije, kar predstavlja 125,2 % realizacijo glede na predhodno leto. Večja realizacija prevzema je posledica nekoliko boljše hidrologije Save glede na leto 2015. Realizacija proizvodnje HESS za leto 2016 je sicer znašala 97,2 %.

GEN za proizvedeno električno energijo iz HESS sam upravlja z odstopanji deleža proizvodnje iz HESS, katerega lastnik so družbe skupine GEN. Skladno s spremembo pravil o delovanju trga z električno energijo lahko namreč merilno mesto pripada več bilančnim skupinam.

## TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2016 proizvedenih 7,5 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih

proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 2,7 GWh.

Večina električne energije je bila proizvedena za potrebe terciarne regulacije sistema. V ta namen je bilo v letu 2016 zabeleženih 48 aktivacij oz. 54 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB, 18 zagonov v SEL in 3 zagoni v HESS. Pri tem je bilo proizvedeno nekaj več kot 6,8 GWh električne energije. Kljub velikemu številu zagonov je proizvodnja TEB nizka, kar kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote – tako v bilančni podskupini GEN kot tudi v celotnem elektroenergetskem sistemu – obratovalne zanesljivo. Zato obratovanje TEB kot rezerve v večjem obsegu ni bilo potrebno.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije vseh plinskih blokov ter skladno z načrtom vzdrževanja izvedli meritve in preglede opreme in instrumentacije. V času remonta in revizij niso opazili večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (predvsem področje instrumentacije) iz leta v leto težavnejša.

## Nizkoogljičnost portfelja virov energije

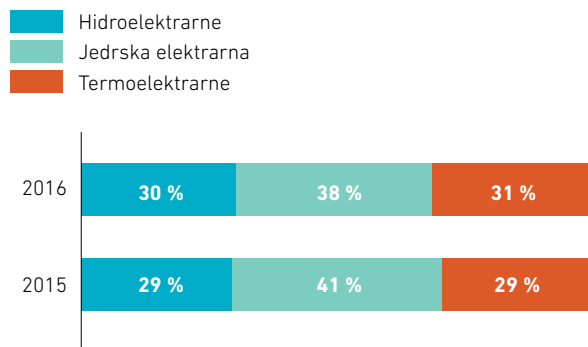
Kar 99,8 odstotka vse električne energije, proizvedene v elektrarnah družb, vključenih v skupino GEN, je iz trajnostnih in obnovljivih virov: jedrske in vodne energije.

Tako smo tudi v letu 2016 pomembno prispevali k uresničevanju nizkoogljične proizvodnje električne energije. Učinkovito in varno ter z mislijo na ohranjanje in izboljševanje kakovosti okolja in blaženje podnebnih sprememb.

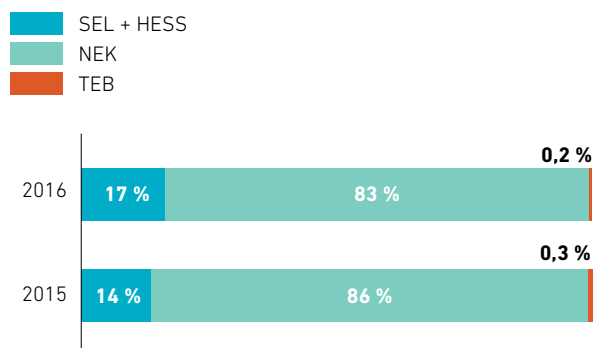
**Tabela 2.3: Portfelj proizvodnje električne energije družb, vključenih v skupino GEN, temelji predvsem na trajnostnih in obnovljivih virih energije**

Vrsta energije	Elektrarna	Proizvedena električna energija v l. 2016 (v GWh)	Delež v celotni proizvodnji
Jedrska	NEK	2.715	83 %
Vodna	HESS za GEN	200	17 %
	SEL	342	
		<b>3.257</b>	<b>100 %</b>

Slika 2.5: **Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji v letih 2016 in 2015**



Slika 2.6: **Struktura proizvodnih virov električne energije v družbah, vključenih v skupino GEN, v letih 2016 in 2015**

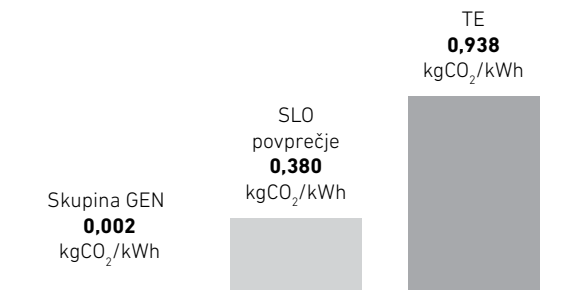


Proizvodni portfelj družb, vključenih v skupino GEN, je z vidika izpustov CO<sub>2</sub> v primerjavi z nacionalnim slovenskim portfeljem strukture proizvodnih virov električne energije okoljsko sprejemljiv in trajnostno naravnan, kar dokazuje tudi primerjava izpustov CO<sub>2</sub> na proizvedeno kWh.

Na nacionalni ravni so imele tudi v letu 2016 največje izpuste na proizvedeno kWh termoelektrarne na fosilna goriva, in sicer 938 g. To je skoraj trikrat več od slovenskega povprečja, ki znaša 380 g. Povprečje izpustov

CO<sub>2</sub> na kWh, proizvedeno v družbah, vključenih v skupino GEN, katere glavna vira sta nizkoogljični jedrska in vodna energija, pa znaša le 2 g.

Slika 2.7: **Primerjava izpustov CO<sub>2</sub> na proizvedeno kWh v letu 2016**



## Sistemske storitve

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podpora točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave ENTISO-E.

Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo in jalovo energijo ter imajo možnost zagona agregatov brez zunanje napajanja.

Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanje napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, kar zahteva poseben pristop k vzdrževanju.

## Nakup električne energije

Nakupni portfelj družb, vključenih v skupino GEN, je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije iz drugih virov. Med viri električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nudenja sistemskih storitev, predvsem terciarne regulacije.

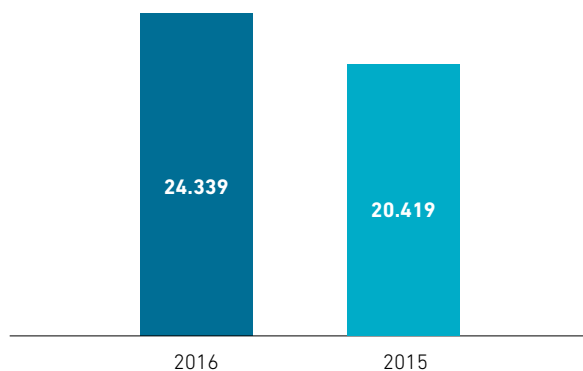
Nakupno stran portfelja smo poleg z lastnimi proizvodnimi enotami dopolnili tudi z drugimi domačimi in tujimi proizvajalci in posredniki. Tako smo usposobljeni zadostiti vsem zahtevam, tako velikih kot malih odjemalcev, saj smo razvili celovit izbor posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (»intra-day«) do večletnih poslov. Prav fleksibilnost, ki izhaja iz tega, omogoča odkup od različnih tipov proizvajalcev, še posebej velik poudarek pa je namenjen proizvajalcem, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (DP).

Obseg nakupljene električne energije se je v letu 2016 glede na predhodno leto povečal za 19,20 %, pri čemer so količine električne energije družb NEK in GEN-I konsolidirane sorazmerno z lastniškim deležem.

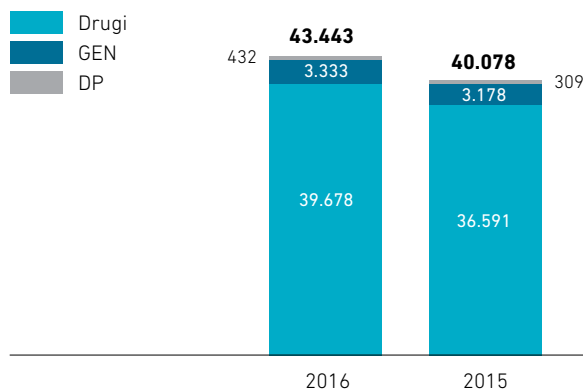
Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Družbe, ki so vključene v skupino GEN, so skupaj nakupile 43.443 GWh električne energije, kar je za 8,40 % več kot v predhodnem letu. Od tega je bilo 432 GWh odkupljenih od drugih proizvajalcev (DP), 3.333 GWh pa je GEN zagotovil iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

Slika 2.8: Količina nakupov električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v GWh



Slika 2.9: Nakup električne energije družb, vključenih v skupino GEN, v GWh



## Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2016 smo nadaljevali začrtano pot trgovanja in prodaje električne energije ter na podlagi lastnih znanj in sposobnosti prodali vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov.

Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa nam zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, potrebne za optimalno izrabo proizvodnih virov. Za učinkovito izrabo proizvodnih virov ter varno, zanesljivo in kakovostno dobavo končnim odjemalcem smo v letu 2008 vzpostavili funkcijo trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (trgovanje »day-ahead«) in trgovanja znotraj dneva (trgovanje »intra-day«), ki je v sodelovanju s CV GEN tudi v letu 2016 opravljala svojo funkcijo prodaje presežkov električne energije in nakupov električne energije, kadar je te primanjkovalo.

Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I, ki se je z nadaljnjo lastniško konsolidacijo in s sklenitvijo nove krovne pogodbe še bolj utrdila. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po natančno opredeljenih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo, tako da lahko na ravni skupine GEN oblikujemo popolno storitev po željah kupcev. GEN večino proizvedenih količin proda na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje pa izvajamo s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.

### Trgovanje

V letu 2016 smo trgovali s 43.443 GWh električne energije, kar je za 8,40 % več kot v letu poprej. Z vstopom na nove trge povečujemo ekonomijo obsega, obenem pa smo vzpostavili instrumente in pridobili vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje s presežki in primanjkljaji električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Poleg dnevnega trgovanja (»day-ahead« in »intra-day«), s katerim dosegamo zadnje popravke in optimiziramo trgovanje, uporabljamo tudi številne druge vzvode dinamičnega trgovanja na trgu na debelo. Mednje sodijo sklepanje dolgoročnih in srednjeročnih terminskih fizičnih in finančnih pogodb, s katerimi ohranjamo ustrezno razpršenost portfeljev, zakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti in upravljanje cenovnih tveganj, ki izhajajo iz odprte pozicije posameznih portfeljev.




Vseskozi se razvijajo nove oblike poslovnega sodelovanja, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj. Tako se kupec lahko odloči za nakup produktov električne energije po vnaprej določeni ceni ali pa preko indeksacije cen sam prevzema tveganje gibanja vrednosti cen na vnaprej določeni borzi električne energije. Takšne možnosti dostopa do trga veljajo tudi za prodajalca na trgu električne energije. Poslovnim partnerjem to omogoča boljše prilagajanje razmeram na trgu in s tem sprejemanje manjših tržnih tveganj.

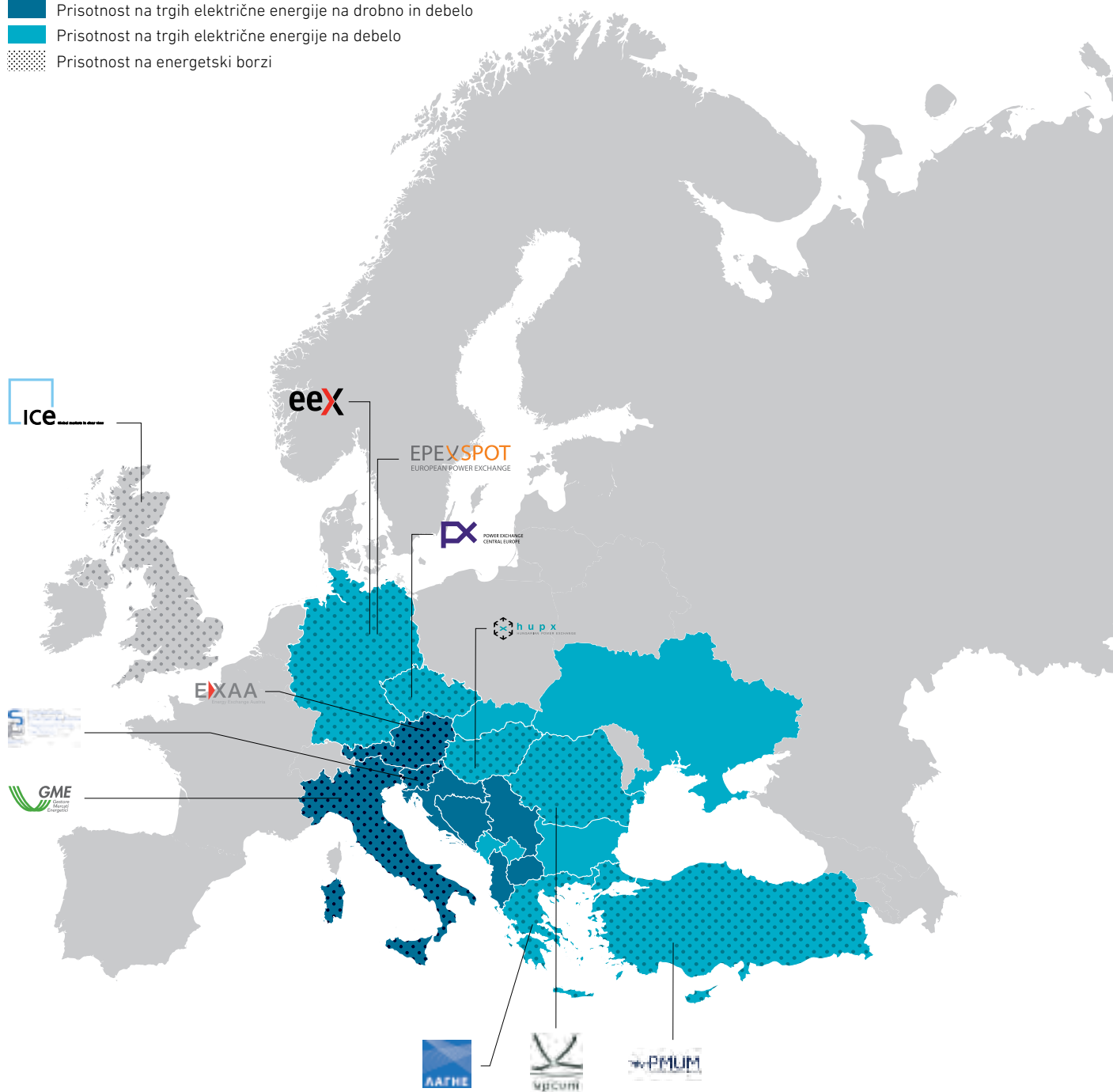
Za celovito uporabo vzvodov mednarodnega trgovanja uporabljamo poslovno infrastrukturo za trgovanje in pridobivanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti, tako da so družbe, vključene v skupino GEN, v celoti usposobljene za samostojno nastopanje na evropskih trgih z električno energijo.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni in prodajni trgi še naprej ostajajo trgi srednje, jugovzhodne in zahodne Evrope. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrezno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.



Slika 2.10: Geografska prisotnost družb, vključenih v skupino GEN, na trgih električne energije in na energetskih borzah

-  Prisotnost na trgih električne energije na drobno in debelo
-  Prisotnost na trgih električne energije na debelo
-  Prisotnost na energetski borzi





## Prodaja

O nadaljnem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstva odjema. Med kupce so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

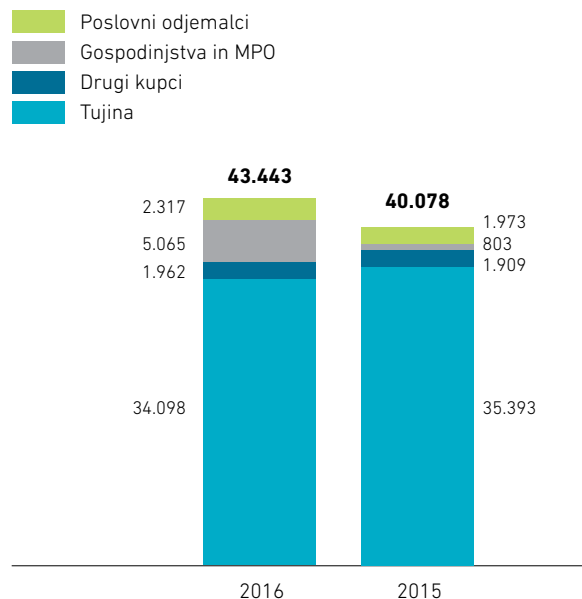
Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastrukture smo bili uspešni pri servisiranju obstoječih kupcev, saj takorekoč nismo beležili izgub kupcev. Tako je našim partnerjem omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu z električno energijo. Hkrati smo kljub zaostreni konkurenci na trgu električne energije uspeli povečati prodajo končnim odjemalcem po zaslugi konkurenčnih ponudb.

V letu 2016 smo bili pomemben akter na segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, dejavni pa smo bili tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključni prodajni trgi so bili madžarski, avstrijski, nemški, italijanski in hrvaški, vse pomembnejši pa postaja tudi grški trg. Tako pridobljene izkušnje s pridom uporabljamo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na drugih trgih, zlasti na trgih jugovzhodne Evrope.

Družbe, vključene v skupino GEN, so glavnino električne energije, natančneje 34.098 GWh, prodale na tujih trgih. Na domačem trgu se je prodaja glede na predhodno leto skoraj podvojila. Prodanih je bilo 9.345 GWh električne energije, od tega več kot polovica gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem (MPO), katerim prodaja

je porasla za petkratnik. Povečala se je tudi prodaja poslovnim odjemalcem (za 17,48 %) in drugim kupcem, ki smo jim prodajali električno energijo za namen pokrivanja gospodinjstev (za 2,76 %). Glavni vzrok za povečanje gre iskati v lastniškem prevzemu družbe Elektro energija s strani družbe GEN-I in posledični integraciji portfelja Elektra energije v skupino GEN.

Slika 2.11: **Prodaja električne energije družb, ki so vključene v skupino GEN, v GWh**



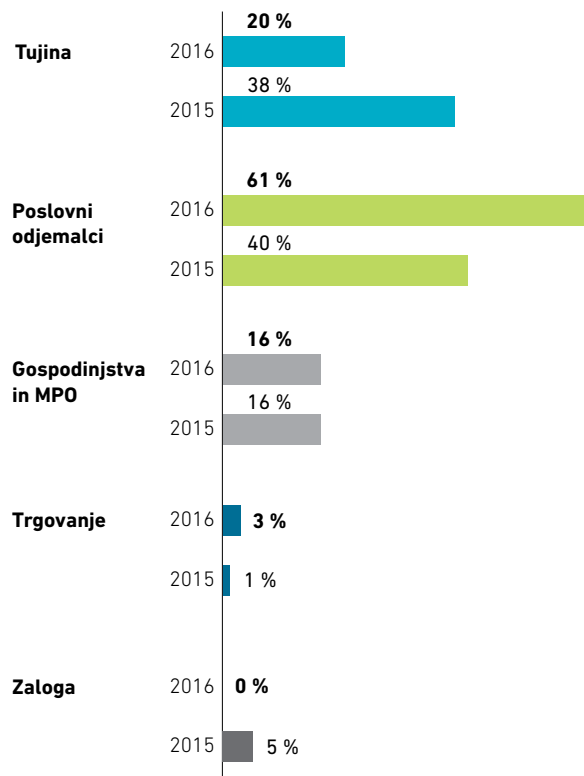
## Prodaja zemeljskega plina

Prodaja zemeljskega plina se v družbah, vključenih v skupino GEN, vrši prek hčerinske družbe GEN-I, ki je v septembru 2012 z vstopom dodobra razburkala domači trg zemeljskega plina. V naslednjih letih je ta družba z zanesljivo dobavo in konkurenčnimi cenami ohranjala položaj drugega največjega dobavitelja zemeljskega plina v Sloveniji.

GEN-I nabavlja zemeljski plin na evropskih energetskih borzah, kjer so cene plina odvisne od aktualnih ponudb in ne le od gibanja cen nafte. S tem razpršimo nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najprepoznavnejše zahodnoevropske partnerje. Konec leta 2016 smo dobavljali zemeljski plin nekaj več kot 21 tisoč gospodinjstvom in dobrim 350 poslovnim odjemalcem v skupni količini 169,3 mio Sm<sup>3</sup>.

Rast v letu 2016 je vidna tako v segmentu poslovnih odjemalcev kot v segmentu gospodinjstev in MPO zemeljskega plina. Zasluge za rast gre pripisati intenzivnejši prodajni strategiji, dodatnemu odpiranju trga zemeljskega plina v Sloveniji ter zmagi na licitaciji Zveze potrošnikov Slovenije.

Slika 2.12: **Struktura prodaje zemeljskega plina v družbah, vključenih v skupino GEN, v letih 2016 in 2015**



## Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v družbah, vključenih v skupino GEN

Področje razvoja in raziskav, investicij in naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj tako posameznih družb kakor tudi skupine GEN kot celote. Za ta namen smo v letu 2016 vložili 146,52 mio EUR sredstev. Ob upoštevanju pravil konsolidacije je vrednost investiranih sredstev v skupini GEN znašala 119,33 mio EUR.

### Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v krovni družbi

V družbi GEN smo za namene razvoja in raziskav ter investicij in naložb v letu 2016 vložili 13,29 mio EUR.

Ker so ustvarjeni dobički družbe najpomembnejši vir financiranja, so bila navedena vlaganja financirana iz dobička ter amortizacije v višini 0,92 mio EUR.

Slika 2.13: Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družb, vključenih v skupino GEN, v mio EUR v letu 2016

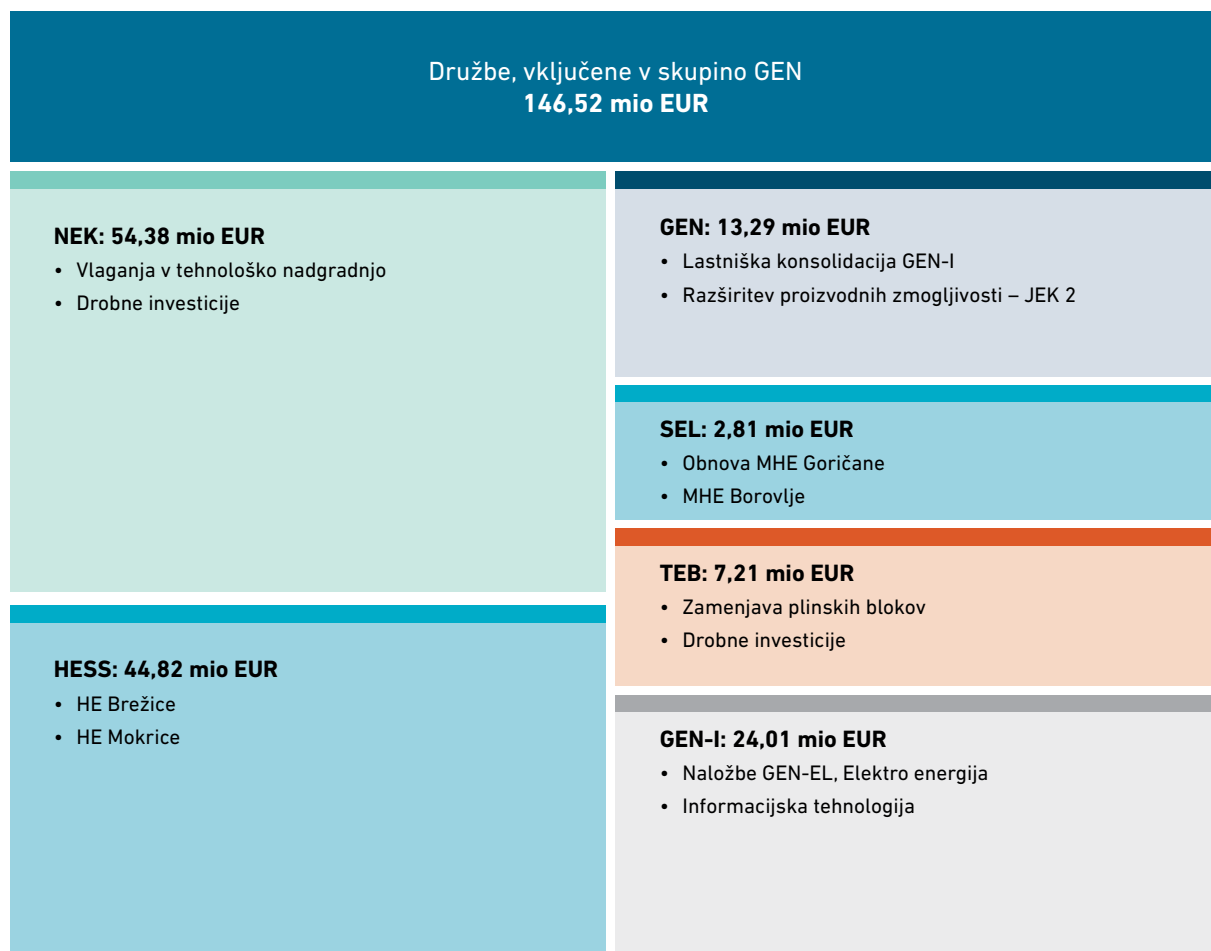


Tabela 2.4: Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družbe GEN v mio EUR v letu 2016

	Realizacija 2016	Realizacija 2015	Doseg
<b>RAZISKAVE IN RAZVOJ</b>	<b>0,18</b>	<b>0,11</b>	<b>1,6596</b>
Študije, vezane na JEK 2	0,00	0,00	-
Ostale študije	0,18	0,11	1,6596
<b>INVESTICIJE</b>	<b>1,84</b>	<b>2,13</b>	<b>0,8617</b>
Razširitev proizvodnih zmogljivosti JEK	1,59	1,91	0,8312
Drobne investicije	0,25	0,22	1,1246
<b>NALOŽBE</b>	<b>11,28</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>
Projekt izgradnje HESS	0,00	0,00	-
Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije	11,28	0,00	-
<b>SKUPAJ</b>	<b>13,29</b>	<b>2,24</b>	<b>5,9373</b>

## Projekt razširitve jedrskih proizvodnih zmogljivosti – JEK 2

Projekt JEK 2 lahko pomembno prispeva k razvoju sodobne, v prihodnost usmerjene ter zanesljive, varne in okolju prijazne oskrbe Slovenije z električno energijo po stabilnih in konkurenčnih cenah. Zato se v skupini GEN zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK 2. Projekt je prešel v fazo, ko moramo pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije. Sprejeti je treba strateško odločitev o energetski prihodnosti Slovenije.

### Strateški okvir: stanje oskrbe z električno energijo v Sloveniji

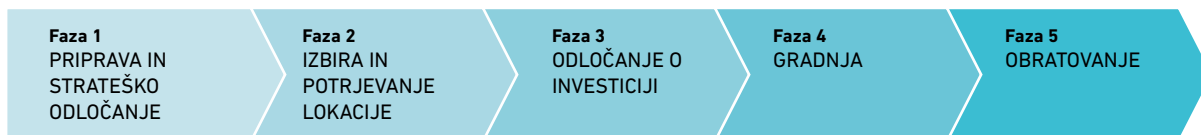
Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo. S povečevanjem bruto domačega proizvoda in s približevanjem življenjskemu standardu razvitih članic EU se je povečevala tudi poraba električne energije. Ker domača proizvodnja ni sledila povečani porabi, je v preteklosti v Sloveniji primanjkovalo že do 25 % električne energije. Slovenija je tako postajala čedalje bolj uvozno odvisna na področju oskrbe z električno energijo. S

Tabela 2.5: Kako projekt JEK 2 izpolnjuje kriterije trajnostnega razvoja

Kriterij trajnostnega razvoja	Lastnosti projekta JEK 2
Družbeni vidik	Dolgoročno zanesljiva in varna proizvodnja ter dobava električne energije z uporabo najboljše, najsodobnejše in varne tehnologije
Okoljski vidik	Minimalni vplivi na okolje, blažene podnebnih sprememb in optimalni izkoristek prostora
Ekonomski vidik	Cenovna stabilnost in konkurenčnost, tako za slovenska gospodarstva kot gospodarstvo

svetovno gospodarsko krizo, ki se je začela v letu 2008 in nadaljevala vse do leta 2013, so se razmere precej spremenile. V letih 2014, 2015 in 2016 je slovensko gospodarstvo znova oživel. To pomeni, da se je zaustavil trend večletnega padanja porabe električne energije. V letu 2016 je poraba električne energije v Sloveniji

Slika 2.14: **Faze projekta JEK 2**



znašala 12.718 GWh in je bila na ravni iz leta 2015. Tudi prihodnje napovedi UMAR-ja glede gibanja gospodarstva so optimistične, čemur bodo sledili trendi povečanega povpraševanja po električni energiji.

V Sloveniji se soočamo tudi z razmeroma visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti. Hkrati se vse bolj zavedamo vplivov na okolje in s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote. Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč 1.100–1.600 MWe, na omrežje pa bi se lahko priključil okoli leta 2030.

### **Energetski regulatorni okvir**

V začetku leta 2014 je bil sprejet eden pomembnejših energetskih dokumentov, Energetski Zakon (EZ-1). V predlaganem zakonu je omenjen Energetski koncept Slovenije (EKS), osnovni razvojni dokument, ki predstavlja nacionalni energetski program. Z EKS bomo na podlagi projekcij gospodarskega, okoljskega in družbenega razvoja na ravni države ter na podlagi sprejetih mednarodnih obvez določili cilje zanesljive, trajnostne in konkurenčne oskrbe z energijo, predvidoma za obdobje prihodnjih 20 let in okvirno za 40 let. V letih 2015 in 2016 je potekala javna razprava o Predlogu usmeritev za pripravo Energetskega koncepta Slovenije. Organizirane so bile štiri večdeležniške posvetovalne delavnice, na katerih smo razpravljali o ključnih vsebinskih izzivih za pripravo Energetskega koncepta Slovenije.

V letu 2017 se delo na pripravi Energetskega koncepta Slovenije nadaljuje in pričakovane so priprava osnutka dokumenta, njegova javna obravnava in potrditev.

### **Faznost projekta JEK 2**

Projekt JEK 2 je razdeljen na pet faz:

- FAZA 1 – Priprava in strateško odločanje, ki obsega strateško politično odločanje o prihodnjem razvoju Slovenije oz. energetske politiki države.
- FAZA 2 – Izbira in potrjevanje lokacije, ki obsega upravni postopek umeščanja lokacije jedrskega objekta.
- FAZA 3 – Odločanje o investiciji JEK 2, ki obsega izbor dobavitelja in iskanje potencialnih investitorjev za JEK 2 ter pridobitev gradbenega dovoljenja.
- FAZA 4 – Gradnja JEK 2
- FAZA 5 – Obratovanje JEK 2

### **Dosedanji potek projekta**

V GEN smo do sedaj v okviru projekta JEK 2 izdelali strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetski prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi jedrske energije pri oskrbi z električno energijo. Tako so pripravljene vse podlage za ustrezno umestitev in argumentacijo širitve jedrske opcije v nacionalni strategiji razvoja energetike.

V letu 2016 so se nadaljevale aktivnosti, povezane z raziskavami lokacije, ki so pomembne za JEK 2. Projekt Geotehničnih, geoloških in seizmoloških raziskav lokacije JEK 2 (GGs) je bil zasnovan v letu 2007 z namenom, da se opravijo podrobnejše geološke raziskave dolvodne (vzhodne) in gorvodne (zahodne) lokacije za postavitve nove jedrske elektrarne v Krškem. Rezultati teh in že predhodno opravljenih analiz in raziskav ter terenskih in laboratorijskih preiskav na obeh predlaganih lokacijah kažejo, da je zemljina na tem območju precej homogena. Konec leta 2014 se je pričelo z nadaljevanjem raziskav lokacije (*Seismic Hazard Analysis*), ki bodo trajale približno štiri leta.

Poleg raziskav lokacije smo v letu 2016 za projekt JEK 2 med drugim izvedli študije, analize in aktivnosti na naslednjih ključnih področjih:

- energetska varnost in vloga elektroenergetskega sistema,
- okoljska varnost in prehod v nizkoogljčno družbo v Sloveniji,
- ekonomsko socialna varnost in vloga jedrske energije,
- izpolnjevanje načel trajnostnega razvoja pri različnih energetskih mešanica ter
- izvedljivost izgradnje JEK 2.

V zvezi s projektom JEK 2 je bilo v letu 2016 vloženi 1.586 tisoč EUR sredstev. Glavnino sredstev so predstavljale aktivnosti, povezane z raziskavami lokacije.

### **Sodelovanje pri drugih projektih na področju jedrske energetike**

Ekipa GEN s svojim specialnim inženirskim znanjem in izkušnjami na področju jedrske energetike in jedrskih tehnologij sodeluje v tujih in domačih projektih na področju jedrske energetike.

V letu 2016 smo pripravljali ponudbe in predloge za pridobitev treh **projektov, ki jih bo financirala Evropska Komisija**, in sicer:

- podpora obstoječi jedrski elektrarni v Armeniji (AOSA), kjer je predmet razpisa nadgradnja varnosti in učinkovitosti obratovanja, kandidirali pa smo skupaj z avstrijskim podjetjem ENCO,
- novi pristopi pri izboljšanju jedrske varnosti (NARSIS), kjer smo kandidirali s 17 partnerji v okviru raziskovalnega programa *Horizon 2020*, ter
- nadgradnje inženirskih simulatorjev za jedrske elektrarne (ENES).

Sodelujemo tudi pri **domačih jedrskih projektih**, in sicer:

- z Agencijo za radioaktivne odpadke (ARAO) pri pregledu varnostne, tehnične in ostale projektne dokumentacije za izgradnjo odlagališča nizko in srednje radioaktivnih odpadkov (NSRAO),
- s Termoelektrarno Brestanica (TEB) pri projektu zamenjave PB 1–3, ter
- s podjetjem NUMIP pri izvajanju remontnih aktivnosti.

### **Načrti za leto 2017**

V okviru projekta JEK 2 bomo v letu 2017 nadaljevali s pomembnejšimi strokovnimi analizami, povezanimi z geološkimi in seizmološkimi raziskavami, ki so pomembne tako za JEK 2 kakor za obstoječo NEK, ter s posodabljanjem strokovnih in ekonomskih analiz v podporo poslovnemu odločanju. Aktivnosti bomo delno opravljali z lastnimi kadri. Spremljali bomo pripravo Energetskega koncepta Slovenije in se aktivno vključevali v strokovne in javne razprave. Nadaljevali bomo z delom v združenju European Utility Requirements (EUR) in drugih pomembnejših strokovnih organizacijah ter nadaljevali s projekti v Sloveniji.

### **Ključne prednosti načrtovanega projekta JEK 2**

- varna in zanesljiva oskrba z električno energijo (8–12 TWh letno, odvisno od velikosti elektrarne),
- domač vir energije: zmanjševanje energetske uvozne odvisnosti,
- konkurenčen vir energije: sprejemljiva, predvidljiva in stabilna cena električne energije,
- optimalna rešitev za okoljske zahteve in standarde, zmanjšanje izpustov CO<sub>2</sub> na nacionalni ravni,
- reaktor tretje generacije: izboljšana tehnologija, izboljšana varnost, večja ekonomska konkurenčnost,
- zmanjšanje količine obstoječih in predvidenih radioaktivnih odpadkov (predvsem zaradi izboljšanih obratovalnih sistemov in procesov jedrskih elektrarn 3. generacije, ki bistveno zmanjšujejo količino nizko in srednje radioaktivnih odpadkov, pa tudi zaradi možnosti ponovne uporabe reprocessiranega goriva, tj. do 96 odstotkov mase izrabljenega jedrskega goriva),
- delovanje v pasu ali trapezu,
- izpolnjevanje najvišjih mednarodnih varnostnih zahtev in standardov,
- možnost souporabe koristne toplote (daljinsko ogrevanje – lokalno ali širše),
- možnost sodelovanja slovenskega gospodarstva v vseh razvojnih stopnjah (zasnova, gradnja, oprema, montiranje, sofinanciranje),
- pozitivni učinki na gospodarski razvoj in življenjski standard, visokokvalificirana delovna mesta.

## Nakup kapitalnih deležev

V letu 2016 je bila skladno s strateškimi usmeritvami skupine GEN realizirana lastniška konsolidacija GEN-I. Nadgradili smo lastniške in poslovne odnose, ki bodo dolgoročno omogočali konkurenčen položaj na trgu.

Družbi GEN-I in Elektro Energija bosta s povezovanjem okrepili konkurenčni položaj in skupaj ponujali inovativne rešitve na energetskih trgih Slovenije, sosednjih držav ter držav jugovzhodne Evrope. Združevanje obeh družb omogoča stabilizacijo poslovanja in prodaje električne energije ter omogoča nadaljnji fleksibilen razvoj, ki je dolgoročno trajnostno usmerjen.

Z optimizacijo stroškov storitev v celotni verigi od proizvodnje do prodaje električne energije bodo veliko pridobili zlasti kupci električne energije, tako v segmentu gospodinjstev kot poslovnih odjemalcev. GEN energija s tem krepi vertikalno povezavo znotraj skupine GEN od proizvodnje do končnih kupcev.

## Razvojne aktivnosti družbe ZEL-EN

V okviru razvojnega centra energetike ZEL-EN, ki smo ga ustanovili z namenom tehnološkega razvoja na področju energetike, smo v letu 2016 izvajali več razvojno-raziskovalnih projektov po enotah posameznih družbenikov.

V poslovni enoti Jedrska tehnologija (v letu 2015 preimenovana poslovna enota GEN) smo v letu 2016 izvajali dva razvojna projekta, na katerih so delali trije zaposleni, in sicer:

- analiza zaustavitve reaktorja in pripadajoči razvoj modela ter
- razvoj naprednih metod za izračun jedrske sredice in analiza glavnega parovoda v tlačnovodnih elektrarnah.

Sodelavci ZEL-EN so se aktivno vključevali tudi v izvedbo vodenih ogledov Sveta energije v družbi GEN ter v strokovni pregled izbranih poglavij osnutka varnostnega poročila za elektrarno Hanhikivi-1.

## Načrti krovne družbe na področju raziskav in razvoja, investicij in naložb za leto 2017

V letu 2017 bomo na področju investicij in naložb nadaljevali načrtano pot. Nadaljevali bomo z izvedbo aktivnosti iz preteklih let oz. aktivnosti, ki jih v preteklosti ni bilo mogoče izpeljati. Za te namene načrtujemo 3,4 mio EUR sredstev.

GEN bo v letu 2017 nadaljeval z aktivnostmi za izvedbo projekta razširitve proizvodnih zmogljivosti JEK (projekt JEK 2). Sredstva so predvidena tudi za realizacijo razvojne usmeritve na področju vodenja proizvodnih enot v smeri enotnega CV GEN, kar vodi k zmanjšanju odstopanj bilančne skupine in potreb po trgovanju »intra-day« ter minimiziranju posledic nenačrtovanih dogodkov.

Možni so tudi nakupi novih kapitalnih deležev. Pri tem bo vsak nakup kapitalnih deležev posebej obravnavan in pred izvedbo ustrezno podprt z vsemi predpisanimi dokumenti organov družbe. Financiranje nakupov kapitalnih deležev, v kolikor bi prišlo do odločitve za realizacijo, bo izvedeno s pomočjo drugih lastnih virov, v primeru večjih naložb pa tudi z najetjem dolgoročnega posojila.

## Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v hčerinskih družbah

Družbe, vključene v skupino GEN, dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost po zaslugi rednih vzdrževalnih del in investicijskih vlaganj. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljamo obratovalno pripravljenost opreme. Pri vzdrževanju ločimo med:

- **preventivnim vzdrževanjem**, ki ga izvajamo v skladu s programi v določenih časovnih intervalih,
- **prediktivnim vzdrževanjem**, s katerim določamo stanje opreme (diagnostika), in
- **korektivnim vzdrževanjem**, ki je namenjeno predvsem opremi, ki ni ključna za razpoložljivost in zanesljivost proizvodnih enot.

Pri korektivnih posegih na pomembni opremi, ki je vključena v program preventivnega vzdrževanja, opravimo natančno analizo vzroka in po potrebi ustrezno revidiramo program preventivnega vzdrževanja. Aktivnosti vzdrževanja smo v letu 2016 v glavnem izvajali v skladu z načrti.

## NEK

NEK sledi strategiji kontinuiranega investiranja v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve



znašajo okoli 35 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, so dolgoročno pričakovana povišanja investicijskih vlaganj. Za NEK jih morata zagotoviti družbenika v skladu z določili Meddržavne pogodbe o NEK.

Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK v letu 2016 nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo, s katero uvajajo nove rešitve, tehnološke spremembe in dodatne sisteme, ki bodo zagotavljali dodatno odpornost elektrarne za primer malo verjetnih dogodkov. Intenzivno poteka druga faza Programa nadgradnje, ki zajema več projektov, s predvidenim zaključkom leta 2018. Del tretje faze, ki se bo zaključila predvidoma do konca leta 2021, pa je tudi uvedba suhega skladiščenja izrabljenega jedrskega goriva v odpornih, neprepustno zaprtih zabojskih. Ta po varnostnih merilih velja za najnaprednejšo mednarodno prakso.

Intenzivno tehnološko nadgradnjo NEK, s katero zagotavljajo visoko obratovalno pripravljenost in jedrsko varnost, prepoznavajo kot primer dobre prakse tudi v svetu. Tako so predstavniki japonskega inštituta JANSI, ki deluje za potrebe japonskih upravljavcev jedrskih elektrarn z vidika zagotavljanja jedrske varnosti, v letu 2016 na primerjalnem obisku v NEK izbrali našo jedrsko elektrarno kot primer dobre prakse in dobrih rešitev na področju jedrske varnosti. Izmenjava je bila osredotočena prav na Program nadgradnje varnosti, ki ga gostje z Japonske vidijo kot izjemen primer proaktivnega delovanja na področju jedrske varnosti, upoštevanja obratovalnih izkušenj in novih sodobnih varnostnih standardov, ki jim želijo slediti tudi sami.

Vlaganja v NEK so v letu 2016 znašala 54,38 mio EUR.

Ker je študija ekonomske upravičenosti podaljšanja obratovalne dobe NEK pokazala, da je podaljšanje obratovalne dobe NEK do leta 2043 ekonomsko upravičeno, in glede na to, da je Uprava RS za jedrsko varnost odobrila spremembe Končnega varnostnega poročila in Tehničnih specifikacij v zvezi s podaljšanjem obratovalne dobe NEK s 40 na 60 let, ter glede na dejstvo, da je bilo podaljšanje odobreno tudi na Meddržavni komisiji v letu 2015, je skupščina NEK v letu 2016 sprejela sklep, da se odobri podaljšanje obratovalne dobe NEK. Ta, za energetske prihodnosti

ključna odločitev zagotavlja izvedbo načrtovane varnostne nadgradnje, hkrati pa je odraz izjemno uspešnega obratovanja in poslovanja NEK.

Vlaganja v tehnološko nadgradnjo bodo tudi v letu 2017 temeljila na upravnih zahtevah in obratovalnih izkušnjah, ki zagotavljajo dodatno nadgradnjo varnosti in stabilnosti obratovanja elektrarne. Načrtovana sredstva za ta namen znašajo 38,33 mio EUR in se bodo v celoti financirala iz amortizacije.

## SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj na področju izrabe vodne energije. V letu 2016 so za investicije in razvoj namenili 2,81 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Osrednja investicija SEL v letu 2016 je bila obnova MHE Goričane, katere zaključek je predviden v letu 2017. Uspešno so obnovili še četrto prelivno polje na HE Vrhovo in dvizni mehanizem za turbinske iztočne zapornice HE Mavčiče. V HE Moste so po izčrpanju mulja izpred talnega izpusta uspešno montirali rešetko.

S ciljem zniževanja stroškov vzdrževanja ter poenotenja sistemskega vzdrževanja sta v pripravi projekt obnove sekundarne opreme HE Vrhovo in prodaja 110 kV dela stikališča HE Medvode družbi ELES.

Tudi v letu 2017 bodo v SEL še naprej vlagali finančna sredstva v investicije in razvoj obstoječih proizvodnih objektov ter iskali nove priložnosti na področju energetske izrabe OVE. Skupna sredstva za namen investicij in razvoja bodo obsegala 4,82 mio EUR.

## TEB

Za investicije in razvoj družbe TEB je bilo v letu 2016 namenjenih 7,21 mio EUR lastnih sredstev.

Najpomembnejši in najboljšežnejši projekt TEB je zamenjava PB 1–3. Jedro glavne tehnološke opreme sta Siemensova industrijska plinska turbina SGT 800 (nazivna moč: 53 MW) in generator električne energije. Del glavne tehnološke opreme je tudi dizelski električni agregat, ki bo omogočal zagon plinske turbine v breznapetostnem stanju (izvajanje temnega zagona), v okviru pogodbe, ki je bila podpisana v februarju 2016, pa je tudi dobava in montaža dimnika.

Do konca leta 2016 so bila zaključena vsa večja zemeljska dela, in sicer izkop gradbene jame na območju povezovalnih kinet in bodoče turbinske zgradbe, kjer sta bila izvedena tamponska blazina pod temelji in drenažni sistem. Zaključena so bila groba gradbena dela pri izgradnji povezovalnih kinet in temeljev turbinske zgradbe, izvedena sta bila temelja za plinsko turbino in dimnik. Vzporedno z izgradnjo temeljev so se izvajala hidroizolacijska dela na temeljih in kinetah ter zasip teh s tamponskim nasutjem. Izvajajo se obsežna gradbena dela na turbinski zgradbi, ki bo v celoti armiranobetonska. V letu 2016 se je pričela tudi izdelava glavne tehnološke opreme (plinska turbina, dimnik, dizelski agregat), ki je bila dobavljena spomladi 2017, ko se je pričela montaža.

Skupna ocenjena vrednost projekta znaša 35 mio EUR.

V letu 2017 je v TEB za investicije in razvoj predvidenih 23,33 mio EUR.

## HESS

HESS je nosilec trenutno največjega hidroenergetskega projekta v Sloveniji, izgradnje verige petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi.

V letu 2016 se je intenzivno nadaljevala izgradnja HE Brežice, katere energetske del poteka v okviru predvidenega terminskega plana in pogodbenih rokov. Dokončana so bila večja gradbena dela na strojnici, prelivnih poljih, večnamenskem objektu in zunanjih platojih elektrarne. Nasipi gradbene jame so bili odstranjeni, izvedena je bila preusmeritev reke Save iz obtočnega kanala skozi prelivna polja. Zaključeni so bili fasada objekta, komandni prostor elektrarne ter prostori osebja in opreme. Dokončana je bila montaža turbinske, generatorske in elektro opreme na agregatu 1, sledili so suhi in mokri zagonski preskusi vgrajene opreme agregata pred sinhronizacijo na prenosno omrežje. V začetku decembra je bil izveden prvi dvig vode načasno vmesno koto za potrebe testiranja opreme. V okviru predvidenega terminskega plana je bila vzpostavljena tudi daljnovidna povezava s kablovodom do 110 kV sistema, ki jo je vzpostavil ELES, ter zaključena nedeljiva infrastruktura, nujno potrebna za dvig vode v akumulacijskem bazenu, kar je izvedla družba Infra. S tem so bili izpolnjeni osnovni pogoji za sinhronizacijo prvega agregata na omrežje.

Akumulacija HE Brežice ima vpliv tudi na NEK, kjer je posledično treba izvesti določene modifikacije, zato sta v letu 2016 potekali priprava projektne dokumentacije in izvedba del na različnih sistemih NEK. Pravočasno so bile izvedene vse potrebne modifikacije v NEK v okviru remonta 2016, razen modifikacije jezua, kjer dela še potekajo. Modifikacija obstoječega jezua NEK je ena ključnih in njen uspešen zaključek bo omogočil polnitev akumulacije na nominalno koto.

Tehnični pregled in začetek poskusnega obratovanja elektrarne sta predvidena za konec septembra 2017.

Za investicije in razvoj družbe HESS je bilo v letu 2016 namenjenih 44,82 mio EUR sredstev, del iz naslova črpanja kredita za financiranje izgradnje HE Brežice, ostalo iz lastnih sredstev.

Družba HESS bo večino svojega investicijskega potenciala v letu 2017 namenila za dokončanje HE Brežice. Skupna načrtovana vrednost vlaganj HESS znaša 12,42 mio EUR.

## GEN-I

GEN-I je za investicije in razvoj namenil 24,01 mio EUR sredstev. Pretežni del sredstev so namenili za nakupe deležev, med katerimi velja izpostaviti pridobitev 100-odstotnega lastniškega deleža v družbi Elektro energija, del pa tudi za informacijsko tehnologijo, ki je nujna za nemoteno delovanje aplikacij za trženje in prodajo, ter druga osnovna sredstva, ki so nujna za poslovanje družbe.

Investicijska sredstva GEN-I v višini 1,58 mio EUR bodo v letu 2017 namenjena pretežno za izgradnjo in nadgradnjo celovitih sistemov za upravljanje s podatki ter nadgradnjo ostalih informacijskih sistemov.

## Finančno poslovanje

S poravnavanjem finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev družbe niso imele težav, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, je v družbi GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih imamo v GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero smo v GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzeli tudi odgovornosti za vračilo posojil za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

### Servisiranje poslovanja in zadolževanje

Ključna funkcija finančnega poslovanja je načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti, kjer igrajo veliko vlogo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej pomembno vlogo ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN ter optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami, vključenimi v skupino GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev. To je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav doslej ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same. GEN in družbe, v katerih ima GEN obvladujoč delež, so dolžne zadolževanje izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki tako zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju

z električno energijo. V preteklosti predvsem v obliki najemanja posojil, v zadnjih letih pa tudi z izdajanjem komercialnih zapisov, kar se je izkazalo kot zelo uspešen način pridobivanja finančnih sredstev. V letu 2016 je pogodbo o revolving kreditu sklenila tudi družba GEN, ki bo kredit koristila za potrebe tekočega poslovanja v primeru večjih likvidnostnih ovir.

Dolgoročnih zadolžitev se poslužujejo proizvodne družbe, predvsem za investicije in investicijsko vzdrževanje, NEK pa tudi za nabavo goriva, katerega poraba se zaradi narave proizvodnje izvaja več kot eno leto. Dolgoročna posojila je v letu 2016 najela družba TEB za potrebe investicijskih vlaganj.

Posojila so bila zavarovana z bančnimi garancijami, obveznosti iz financiranja pa so bile vezane na EUR.

### Poravnanje obveznosti do Sklada NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba GEN v Sklad NEK vplačevati prispevek v višini 3 EUR za vsako MWh električne energije, proizvedene v NEK. V letu 2016 je bilo v Sklad NEK vplačanih 8,15 mio EUR.

### Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK

V družbi GEN smo po Meddržavni pogodbi o NEK zavezani plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Za zagotovitev kritja stalnih stroškov NEK smo v družbi GEN že leta 2003 sprejeli odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih stalnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

Celotne načrtovane rezervacije smo dokončno oblikovali že konec leta 2009, ker pa se stalni stroški

poslovanja NEK spreminjajo, je treba višino oblikovanih rezervacij prilagajati. Zaradi čim bolj uravnoveženega in smotrnega prilagajanja obsega rezervacij, ki zagotavlja primerno oceno prihodnjih izdatkov iz naslova kočljive pogodbe, rezervacije skladno s SRS od 1. 1. 2014 dalje prilagajamo glede na triletno povprečje stalnih stroškov iz Gospodarskega načrta NEK. Družba GEN je tako v letu 2016 izvedla odpravo rezervacij v višini 6.237.500 EUR, ki so konec obravnavanega obdobja znašale 65,33 mio EUR. Tudi v prihodnje bo GEN sledil strategiji oblikovanja oz. dopolnjevanja rezervacij v skladu s sprejetimi Gospodarskimi načrti NEK.

## Naložbenje prostih denarnih sredstev

Strategija naložbenja, namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK (Strategija naložbenja), s katero je bil NS družbe GEN seznanjen 25. 8. 2014, se v letu 2016 ni spreminjala. Strategija naložbenja zaradi nepredvidljivih razmer na finančnih

trgih ne omogoča nalaganja v dolžniške in lastniške vrednostne papirje ter omejuje naložbenje le v obliki depozitov pri finančnih institucijah z ročnostjo do šest mesecev ter v primerne naložbe oz. investiranja v elektroenergetski panogi.

V družbi GEN smo v prvi polovici leta še sledili zastavljeni Strategiji naložbenja in prosta denarna sredstva nalagali izključno v obliki depozitov na odpoklic in z ročnostjo do šestih mesecev. Zaradi pridobitve kapitalskega deleža družbe iz energetske panoge in izplačila udeležbe na dobičku lastniku GEN pa so prosta denarna sredstva ob koncu leta dosegla stanje, ki ravno zadostuje za tekoče likvidnostne potrebe, zato se je naložbenje v depozite prenehalo.

## Analiza uspešnosti poslovanja

V nadaljevanju navajamo kazalnike, ki odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine GEN.

Tabela 2.6: Kazalniki poslovanja družbe in skupine GEN

Kazalniki poslovanja	Družba		Skupina	
	2016	2015	2016	2015
Stopnja lastniškosti financiranja	83,87 %	83,19 %	70,56 %	91,86 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	96,69 %	97,01 %	81,27 %	96,49 %
Stopnja osnovnosti investiranja	3,53 %	3,31 %	63,24 %	71,57 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	92,26 %	88,72 %	63,83 %	76,14 %
Koeficient kapitalске pokritosti osnovnih sredstev	23,76	25,12	1,12	1,28
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,03	1,08	1,27	1,26
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	0,87	2,04	0,77	4,54
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	1,98	3,35	1,52	5,54
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	1,98	3,36	1,91	6,73
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,12	1,08	1,05	1,05
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,03	0,04	0,01

## Zaposleni, znanje in razvoj kadrov

Znanje zaposlenih je v presečišču uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN na vseh treh ravneh našega odgovornega delovanja.

Nenehno si prizadevamo za izobraževanje, usposabljanje ter strokovni in osebnostni razvoj vseh zaposlenih v družbah, ki so vključene v skupino GEN. V letu 2016 nas je bilo 1230, kar je 44 zaposlenih več kot leto poprej. Število zaposlenih sledi rasti in razvoju skupine ter izzivom, ki jih prinašata.

### Število zaposlenih in izobrazbena struktura

Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti dela v družbah, vključenih v skupino GEN, ima več kot polovica zaposlenih vsaj višješolsko izobrazbo. Razlog za porast števila zaposlenih v letu 2016 je predvsem vključitev družbe EL-EN v skupino GEN-I.

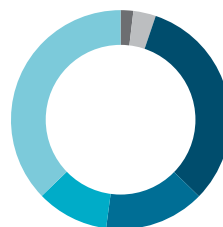
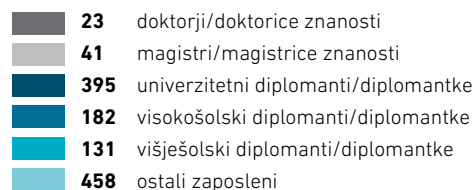
Nizka stopnja fluktuacije priča o predanosti in motiviranosti zaposlenih za delovanje v okolju, ki spodbuja znanje, odgovornost in povezovanje.

Podatki v spodnji tabeli se nanašajo na celotne družbe oziroma skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oziroma skladno s pravili konsolidacije. V tabeli so dodani tudi primerjalni podatki za leto 2015.

V družbah, vključenih v skupino GEN, je bilo v letu 2016 zaposlenih 23 doktorjev/doktoric znanosti, 41 magistrav/magistric znanosti in 395 univerzitetnih diplomantk/diplomantov. Ključna strokovna področja zaposlenih z 9. in 10. ravno strokovne izobrazbe (magistri/-ce in doktorji/-ice znanosti) so:

- jedrska tehnika in jedrska energetika,
- elektrotehnika,
- jedrska fizika,
- strojništvo in
- ekonomija.

Slika 2.15: Zaposleni v družbah, vključenih v skupino GEN, s strokovno izobrazbo 7., 8/I. in 8/II. ravni



**1230**

VSEH ZAPOSLENIH  
V SKUPINI GEN

Tabela 2.7: Število zaposlenih po družbah, ki so vključene v skupino GEN, na dan 31. 12. 2016 glede na raven izobrazbe

SKUPINA GEN	Realizacija 31. 12. 2016										SKUPAJ	Realizacija 31. 12. 2015
	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6. raven	7. raven	8. raven	9. raven	10. raven		
GEN	0	0	0	0	3	7	8	32	2	3	55	53
GEN-I	0	1	0	4	59	14	90	109	18	10	305	239
NEK	0	3	1	23	235	76	51	204	15	9	617	641
SEL	5	0	0	22	34	16	8	17	4	0	106	106
TEB	0	3	0	19	28	16	12	20	0	1	99	103
HESS	0	0	0	1	17	2	13	13	2	0	48	44
<b>SKUPAJ</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>69</b>	<b>376</b>	<b>131</b>	<b>182</b>	<b>395</b>	<b>41</b>	<b>23</b>	<b>1230</b>	1186

## Strokovno izobraževanje in usposabljanje

V družbah, vključenih v skupino GEN, preišljeno vlagamo v strokovna izobraževanja in usposabljanja vodstvenega in vodilnega kadra ter drugih ključnih zaposlenih na vseh področjih dejavnosti naših družb.

Na področjih, povezanih s proizvodnjo električne energije iz jedrske energije, pa izvajamo tudi nekatere posebne programe. To so predvsem strokovna usposabljanja:

- na simulatorju v NEK,
- v Centru NEK za usposabljanje vzdrževalcev in
- v okviru Izobraževalnega centra za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča (ICJT) pri Institutu Jožef Stefan v Ljubljani.

### Usklajevanje družinskega in poklicnega življenja

Razvoj zaposlenih v GEN-u temelji na oblikovanju privlačnega delovnega okolja in visoke ravni poslovne etike. V okviru pridobljenega certifikata Družini prijazno podjetje povečujemo zadovoljstvo in pripadnost zaposlenih. V delovne procese smo uspešno uvedli številne ukrepe, s katerimi želimo zaposlenim omogočiti lažje usklajevanje družinskega in poklicnega življenja.



### Štipendiranje in razvoj kadrov

Zavedamo se pomena sistematičnega razvoja ustreznih in kompetentnih kadrov, predvsem na področju naravoslovnih in tehniških ved. Razloga za to sta predvsem:

- staranje obstoječega kadra, tj. zaposlenih v družbah, vključenih v skupino GEN, ter
- nove potrebe po visokokvalificiranih delovnih mestih, ki se oblikujejo zaradi hitrega razvoja in rasti družb v skupini.

Eden od načinov, ki prispeva k razvoju novih kadrov, je štipendiranje. Družbe, vključene v skupino GEN, podeljujemo kadrovske štipendije, štipendiramo pa tudi prek enotnih Regijskih štipendijskih shem (npr. Posavska štipendijska shema). Vendar se je število štipendistov v družbah, vključenih v skupino GEN, v zadnjih letih zmanjševalo, in sicer predvsem zaradi:

- omejitve zaposlovanja novih kadrov in
- spremenjene politike štipendiranja, ki je posledica sprememb Zakona o štipendiranju in prinaša delodajalcem dodatne administrativne in finančne obveznosti.

### Dolgoročni strateški kadrovski izzivi

Sprejetje odločitve o razširitvi jedrskih proizvodnih zmogljivosti (projekt JEK 2) bo za skupino GEN predstavljalo pomemben kadrovski izziv. Zavedamo se, da bo ta izziv od nas terjal strateški pristop k razvoju in pridobivanju kadrov. Analize so namreč pokazale, da investitorji primerljivih jedrskih objektov v času gradnje zaposlujejo do 300 ljudi, skupaj s podizvajalci pa med 1600 in 1800 ljudi.

Tabela 2.8: Nekatera ključna strokovna izobraževanja in usposabljanja v družbah, ki so vključene v skupino GEN, v letu 2016

Družba	Poudarek strokovnega izobraževanja in usposabljanja v letu 2016	Posebna izobraževanja in usposabljanja na področju jedrske energetike
GEN	<ul style="list-style-type: none"> <li>redna in aktivna udeležba na strokovnih konferencah, seminarjih, posvetih in srečanjih doma in v tujini</li> <li>periodična funkcionalna izobraževanja, treningi in delavnice z namenom pridobivanja dodatnih znanj na področjih IT, projektnega managementa, vodenja in organizacije del</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>daljša izobraževanja na ICJT za zaposlene iz Tehničnega sektorja, ki delajo na projektu JEK 2</li> </ul>
NEK	<ul style="list-style-type: none"> <li>sistematična usposabljanja v skladu s popisom kompetenc za samostojno delo in izvedbo delovnih obveznosti</li> <li>izobraževanje ob delu (v letu 2016 za 36 zaposlenih)</li> <li>v letu 2016 izvedenih 305 tečajev znotraj ali zunaj družbe NEK, na katerih je sodelovalo 9831 tečajnikov</li> <li>tečaji za zunanje izvajalce del (v letu 2016 148 tečajev, na katerih je sodelovalo 10.654 tečajnikov)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>stalno strokovno usposabljanje: 160 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem operaterja reaktorja in glavnega operaterja reaktorja; najmanj 80 ur/letno za zaposlene z dovoljenjem inženirja izmene; najmanj 160 ur/letno za strojnike opreme; usposabljanje v predavalnici in na simulatorju, brez usposabljanja na delovnem mestu najmanj 32 ur/letno za ostalo tehnično osebje</li> </ul>
SEL	<ul style="list-style-type: none"> <li>strokovna izobraževanja na fakultetah oz. visokošolskih ustanovah za pridobitev 7. ali 6./II. stopnje izobrazbe</li> <li>individualna oz. skupinska usposabljanja za upravljavce energetske naprave</li> <li>usposabljanja s področja varstva pri delu, požarne varnosti, prve pomoči in novosti v zakonodaji</li> </ul>	
HESS	<ul style="list-style-type: none"> <li>strokovna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih; udeležba na strokovnih seminarjih, delavnicah, konferencah, posvetovanjih in usposabljanjih: 1553,5 ure izobraževanj in usposabljanj, udeležba 45 zaposlenih (34,5 ure na zaposlenega)</li> </ul>	
TEB	<ul style="list-style-type: none"> <li>interna in eksterna usposabljanja s področij varnosti in zdravja pri delu, požarne varnosti, sistemov ravnanja z okoljem, računovodstva in financ, delovnih razmerij in z drugih strokovnih področij</li> <li>izvedba zahtevanih periodičnih usposabljanj <ul style="list-style-type: none"> <li>v povprečju 20 ur izobraževanj ali usposabljanj na zaposlenega letno</li> </ul> </li> </ul>	
GEN-I	<ul style="list-style-type: none"> <li>izobraževanje vodij na srednji ravni menedžmenta</li> <li>ozko specializirana strokovna izobraževanja</li> <li>udeležba zaposlenih na prestižnih in prepoznavnih poslovnih srečanjih doma in v tujini, z namenom izmenjave dobrih praks</li> </ul>	

## Krepitev znanja o energiji in energetiki

Naše poslanstvo je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Naša uspešnost pri uresničevanju tega poslanstva je v veliki meri odvisna od znanja in razumevanja področja, na katerem delujemo, med različnimi deležniki v zunanjem okolju. Znanje in razumevanje namreč močno vplivata na dojemanje izzivov, povezanih z oskrbo z energijo danes in jutri.

V skupini GEN si že več let zapored prizadevamo za izboljšanje energetske ozaveščenosti in predvsem za povečanje zanimanja in krepitev znanja o energetskih temah med našimi ključnimi deležniki:

- šolskimi otroki in mladino,
- lokalnimi skupnostmi,
- odjemalci električne energije,
- strokovnimi javnostmi,
- odločevalci na nacionalni in lokalni ravni,
- nevladnimi organizacijami,
- mediji in drugimi ključnimi deležniki.

### Svet energije in sodelovanja s šolami

Od odprtja Sveta energije (julija 2011) do 31. 12. 2016 je ta multimedijski interaktivni center o energiji in energetiki obiskalo 41.943 obiskovalcev, od tega 7251 samo v letu 2016.

Namen Sveta energije je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko, zlasti jedrsko energijo, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede. Po obsegu manjši, a pomemben del aktivnosti v Svetu energije je priprava programov in delavnic za delo z nadarjenimi učenci in dijaki, ki jih GEN razvija v sodelovanju z učitelji in profesorji šol v Posavju.

### Sobotne in poletne delavnice odpirajo vrata znanju

Vsako prvo soboto v mesecu GEN organizira dan odprtih vrat v Svetu energije, katerega namen je ozaveščanje in posredovanje znanja s področja energetike širši javnosti. Poleg vodenih ogledov so privlačne tudi delavnice v eksperimentalnici, katerih namen je med mladimi krepiti zanimanje za naravoslovje, tehniko in energetiko. V letu 2016 smo izvedli 11 sobotnih dogodkov, ki se jih je udeležilo 958 obiskovalcev, med drugim na te teme: Elektrikologija, Radioaktivnost v naših domovih, Prenos toplote in hlajenje, Od svetlobe do svetlobe, Svet elektronike, Toplotni stroji in Magnetizem.





Tabela 2.9: Preglednica aktivnosti za izboljšanje energetske ozaveščenosti

Družba	Vsebina	Ciljne skupine	Rezultati 2016
GEN	<p>Svet energije (vodeni obiski, sobotne in poletne delavnice); projekti v letu 2016:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mladi v svetu energije,</li> <li>• Tehnogenij,</li> <li>• Mladi genialci (v sodelovanju z NEK),</li> <li>• sodelovanje na Elektrofestu v Ljubljani in Festivalu znanosti,</li> <li>• spletno stičišče eSvet,</li> <li>• Tabor poklicev (v sodelovanju z MC Krško),</li> <li>• Informativni dnevi na ŠC Krško - Sevnica</li> </ul>	Šole, fakultete, strokovna in interesna združenja, lokalno prebivalstvo ter druge zainteresirane javnosti	<p>7251 obiskovalcev</p> <p>11 sobotnih delavnic za 958 obiskovalcev;</p> <p>natečaj Mladi v svetu energije razpisan kot izbirni del obveznosti šol;</p> <p>na prireditvi Tehnogenij prisotnih 407 obiskovalcev;</p> <p>na kviz Mladi genialci prijavljenih 18 od skupno 24 tehničnih srednješolskih programov iz celotne Slovenije. Sodelovalo je 128 dijakov</p>
NEK	<p>Vodeni ogledi NEK</p> <p>Izvajanje modula Temeljna znanja iz jedrske tehnike (v sodelovanju s ŠC Krško - Sevnica)</p> <p>Tekmovanje Mladi genialci (v sodelovanju z družbo GEN)</p> <p>Sodelovanje na predstavitvi poklicev (v sodelovanju z MC Krško) in na informativnih dnevih ŠC Krško - Sevnica in Fakulteti za energetiko</p> <p>Omogočanje obvezne študijske prakse (v sodelovanju s Fakulteto za energetiko)</p>	Šole, fakultete in druge zainteresirane javnosti; lokalno prebivalstvo, dijaki in dijakinje ŠC Krško - Sevnica	<p>214 skupin, 5284 obiskovalcev</p> <p>Redno sodelovanje (teoretični del modula poteka v šoli, praktični del v NEK)</p>
SEL	<p>Vodeni ogledi HE in Tehničnega muzeja HE Završnica</p> <p>Sodelovanje v Svetu za vode v savskem bazenu (<i>Sava Water Council</i>)</p>	<p>Šole, fakultete in strokovna društva</p> <p>Lokalne skupnosti in drugi deležniki</p>	<p>Pridobivanje novega znanja o vodni energiji in načinu pridobivanja električne energije iz HE nekoč in danes - skupaj okoli 80 ekskurzij na leto</p> <p>Usklajevanje interesov kmetijstva, energetike, rečne plovbe, turizma, naravovarstva in drugih v savskem bazenu</p>
HESS	<p>Vodeni ogledi delujočih HE in gradbišča HE Brežice</p> <p>Prispevki na konferencah in strokovnih srečanjih o večnamenskem projektu na spodnji Savi</p>	Šole, fakultete, lokalne skupnosti, strokovna društva, sodelujoča podjetja pri izgradnji HE Brežice, ministrstva, strokovne skupine iz Slovenije in tujine	<p>Skupno 2645 obiskovalcev: 1380 na delujočih HE, 1265 na gradbišču HE Brežice</p> <p>Promocija pozitivnih družbenih, okoljskih in ekonomskih učinkov projekta; krepitev zavesti o pomembnosti trajnostnega razvoja v lokalnem in regionalnem okolju</p>

## Ozaveščevalni projekti v letu 2016:

### Projekt »Mladi v svetu energije«

Vseslovenski natečaj »Mladi v svetu energije (MladiVSE)« je namenjen slovenskim osnovnim in srednjim šolam ter šolskim centrom in poteka že od leta 2008. Kreativni natečaj se osredotoča na energetske vsebine in je razpisan kot izbirni del obveznosti šol, vključenih v program Ekošola. Za učence, dijake in mentorje, ki so v šolskem letu 2015/16 ustvarili najboljše projekte, smo v GEN energiji 15. 6. pripravili zaključno prireditev, na kateri je devet slovenskih šol prejelo priznanja in nagrade za zmagovalne projekte po izboru strokovne komisije. V sklopu natečaja smo prejeli več kot 80 različnih izdelkov, sodelovalo pa je več kot 400 slovenskih otrok in mladostnikov. S pričetkom šolskega leta 2016/17 smo razpisali nov nagradni natečaj MladiVSE.

### Kviz »Mladi genialci«

V sodelovanju z NEK smo že četrto leto zapored organizirali projekt »Mladi genialci«, ki poteka v obliki kviza o energetiki. V šolskem letu 2015/16 je bilo tekmovanje namenjeno vsem slovenskim srednjim strokovnim programom elektrotehnične smeri in tehničnim gimnazijam. K sodelovanju se je prijavilo kar 128 dijakov iz 18 od skupno 24 tehničnih srednješolskih programov iz vse Slovenije. Za tekmovanje smo pripravili e-gradivo in izpeljali sklop priprav, med katerimi so vsi mentorji in učenci obiskali tudi Svet energije v Krškem. Tam so si ogledali interaktivno razstavo o energiji in energetiki ter pridobivali novo znanje tudi na praktičnih delavnicah.

Začeli smo tudi s pripravami na tekmovanje v šolskem letu 2016/17, ki bo namenjeno posavskim osnovnošolcem.



### **Podpora energetskega dogodka in projekta**

Poleg projektov, dogodkov in drugih aktivnosti v lastni organizaciji, katerih namen je krepitev znanja o energiji in energetiki, so družbe v skupini GEN tudi v letu 2016 organizacijsko, strokovno ali finančno podprle različne nacionalne, strokovne, poslovne in izobraževalno-ozaveščevalne dogodke in projekte na področju energetike.

### **Spletno stičišče o energiji in energetiki: eSvet**



Spletno stičišče o energiji in energetiki eSvet, ki smo ga v sodelovanju s strokovnimi partnerji (družbami, vključenimi v skupino GEN, Univerzo v Mariboru, Institutom Jožef Stefan, ELES in ARAO) zagnali v letu 2014, zainteresiranim spletnim obiskovalcem ponuja strokovno utemeljena dejstva in številke o energiji, pomenu in rabi energije v vsakdanjem življenju, virih energije, s katerimi se oskrbujemo, s poudarkom na virih in tehnologijah za proizvodnjo električne energije ter pomenu zanesljive oskrbe z električno energijo – danes in jutri. Zabeležili smo več kot 14.040 novih obiskovalcev in več kot 82.522 ogledanih strani. V letu 2016 smo eSvet nadgradili s spletno simulacijo Energetska mešanica, s katero se lahko vsak posameznik preizkusi v vlogi operaterja slovenskih elektrarn. Simulacija je zasnovana na realnih podatkih in vključuje elektrarne, ki so v Sloveniji trenutno dostopne.

### **Partnerska sodelovanja ter korporativne in projektne predstavitve**

Vzpostavljamo in razvijamo partnerske odnose z organizacijami in posamezniki, ki so aktivni pri širjenju znanja in spodbujanju zanimanja za naravoslovne in tehnične teme ter energetiko, predvsem z:

- osnovno- in srednješolskimi mentorji (zlasti šole in šolski centri v Posavju in na Dolenjskem ter fakultete iz vse Slovenije (zlasti FE Uni LJ, FERI Uni MB, FEN Uni MB idr.)),
- znanstvenimi centri (Hiša eksperimentov v Ljubljani, e-hiša v Novi Gorici, Center poskusov v Kopru idr.),
- drugimi programi in projekti, ki komunicirajo trajnostni razvoj in spodbujajo energetska pismenost v slovenskih šolah.

Svojo transparentnost in odprtost za komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi dokazujemo tudi s številnimi

predstavitvami delovanja naše skupine in pomembnih projektov, med njimi predvsem JEK 2, na strokovnih in drugih dogodkih.

### **Sponzorstva in donacije**

Družbe v skupini GEN smo s svojimi energetske objekti in delovanjem močno vpete v lokalna okolja, v katerih delujemo. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si zato prizadevamo aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, predvsem na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, dobrotelnih, zdravstvenih, okoljevarstvenih, humanitarnih in drugih področjih. Področje, ki ga podpiramo, opredelimo glede na potrebe, pričakovanja in interese lokalnega okolja, v katerem naše družbe delujejo oziroma na katerega s svojim delovanjem vplivamo. V letu 2016 smo približno 58 % vseh sredstev namenili lokalnemu okolju, v katerem delujejo naše družbe, 42 % pa so prejele organizacije po vsej Sloveniji.

## Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti

Politika kakovosti GEN temelji na viziji in poslanstvu ter je usklajena s strateškimi stebri uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN, v presečišču katerih sta znanje in varnost.

Kakovostno vodeni delovni postopki in nenehno prizadevanje za izboljševanje varnostne kulture učinkovito prispevajo k odgovornemu uresničevanju našega, na odjemalce osredotočenega poslanstva: zanesljivi oskrbi poslovnih in gospodinjstkih odjemalcev z električno energijo iz nizkoogljčnih virov po ugodni ceni.

### Sistem vodenja kakovosti

V sistem vodenja kakovosti so neposredno vključeni vsi zaposleni v družbah, vključenih v skupino GEN, posredno pa tudi izvajalci in drugi deležniki, ki so dolžni ravnati skladno z vpeljanimi sistemi vodenja, tj. z načeli varnostne kulture ter standardi kakovosti in poslovne etike.

Družbe skupine GEN že več let razpolagajo s certifikati na področjih sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001, sistema varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001 ter standarda ISO 9001.

V skupini GEN dajemo velik poudarek racionalizaciji in optimizaciji poslovanja, sinergije ustvarjamo v vseh ključnih procesih. Z vključenostjo vseh zaposlenih, razumevanjem in vodenjem sistema sistematično vzpostavljamo nenehno izboljševanje uspešnosti in učinkovitosti družbe pri doseganju poslovnih ciljev, ki vključujejo tudi zastavljene cilje na področju kakovosti.

Preglednica povzema nekatere ključne aktivnosti v letu 2016 in načrte za leto 2017, povezane z vzpostavitvijo, vzdrževanjem in razvojem sistemov vodenja.

### Najvišja prioriteta: nenehno izboljševanje varnosti

Varnostna kultura, ki se odraža skozi nenehno prizadevanje za varnost, je v središču vseh ravni našega odgovornega ravnanja:

- pri uresničevanju odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- pri zagotavljanju zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju, ter
- pri doseganju obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče poslovne odličnosti.

Jedrska varnost je najvišja prioriteta v okviru uresničevanja poslanstva GEN energije. Ključni element jedrske varnosti je človeški dejavnik, zato je pomembna krepitev znanja in sistematičnega usposabljanja. Zagotavljanje jedrske varnosti izvajamo v vseh organizacijah, ki se ukvarjajo ali so povezane z jedrsko dejavnostjo skupine GEN.

Varnostni vidiki obratovanja NEK in priprave projekta JEK 2 so zato prednostni na vseh ravneh načrtovanja in izvajanja odločevalskih in delovnih aktivnosti. To vključuje stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu ter priporočil misije OSART (misija IAEA, *Operational Safety Review Team*). Veliko pozornosti usmerjamo v modernizacijo opreme ter vzdrževanje in izboljševanje varnostne kulture in ozaveščenosti vseh zaposlenih. Zaradi takšnih pristopov se NEK uvršča v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

To potrjujejo tudi rezultati strokovnega pregleda misije WANO, ki je bil zaključen novembra 2016, ko so opravili enotedenski kontrolni pregled. Preverili so stanje in izpolnitev priporočil po zaključku strokovnega pregleda WANO pred dvema letoma, novembra 2014. Skupina je obisk zaključila s pozitivnim splošnim vtisom, ekipo NEK pa rezultati pregleda misije WANO usmerjajo k nadaljevanju dobrih praks in ustrezni pripravi na pregled Mednarodne agencije za atomsko energijo (IAEA, misija OSART) maja 2017.

Tabela 2.10: Pregled aktivnosti na področjih sistema vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu v letu 2016 in načrti za leto 2017

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2017
NEK	ISO 14001	Izvedena druga kontrolna presoja v tretjem certifikacijskem ciklusu (december 2016).	Izvajanje priporočil, ki so bila podana kot možnosti za izboljšavo ali opažanja s strani certifikacijske organizacije.  Prilagoditev sistema ravnanja z okoljem po novi izdaji standarda ISO 14001:2015.  Recertifikacija sistema vodenja po novi izdaji standarda ISO 14001: 2015 v drugi polovici leta.
	OHSAS 18001	Izvedena druga kontrolna presoja v drugem certifikacijskem ciklusu.	Uresničevanje priporočil, podanih na kontrolni presoji certifikacijske organizacije.  Uvajanje novih ciljev in usmeritev s področja varnosti in zdravja pri delu.
SEL	ISO 14001	Izvedena druga kontrolna presoja (september 2016).	Opustitev certificiranja po standardu ISO 14001, vendar ohranjanje vzpostavljene dobre prakse.
	OHSAS 18001	Izvedena druga kontrolna presoja (september 2016).	Opustitev certificiranja po standardu OHSAS 18001, vendar ohranjanje vzpostavljene dobre prakse.
	ISO 9001	Izvedena druga kontrolna presoja (september 2016).	Izvedba prehoda na novo izdajo standarda.
TEB	ISO 9001	Recertifikacija – ponovitvena zunanja presoja v letu 2016.	Usmerjanje na dolgoročno ustvarjanje vrednosti za družbo in lokalno okolje.
	ISO 14001	Recertifikacija – ponovitvena zunanja presoja v letu 2016.	Uresničevanje predlogov za izboljšave sistema, podanih na kontrolni presoji.
	OHSAS 18001	Izvedena kontrolna zunanja presoja.	Prehod na nov standard ISO 9001:2015.  Prenova sistema vodenja.
GEN	ISO 9001	Zunanja presoja v februarju 2016: nadgradnja informatizacije sistema vodenja, izdelava ter implementacija modula za obvladovanje fizičnega arhiva.	Prehod sistema vodenja na nov standard ISO 9001:2015 v družbi GEN s certifikacijo v letu 2018.  Nadgradnja avtomatiziranosti in integracije obvladovanja dokumentacije z obstoječimi IT-rešitvami.

## Upravljanje s tveganji

Tveganja so sestavni del poslovanja vsake gospodarske družbe. Vsako tveganje je povezano z negotovostjo nastanka nepredvidljivega dogodka. Tveganja upravljamo na podlagi sprejetih Smernic na področju upravljanja s tveganji in usmeritev, podanih v Priročniku upravljanja s tveganji.

Na podlagi obeh dokumentov in poznavanja poslovanja hčerinskih družb lahko tveganja združimo v naslednje sklope:

- STRATEŠKA TVEGANJA
- TRŽNA TVEGANJA
- KOLIČINSKA TVEGANJA
- FINANČNA TVEGANJA
- KADROVSKA TVEGANJA
- PRAVNA TVEGANJA
- OPERATIVNA TVEGANJA
- INVESTICIJSKA TVEGANJA
- PROJEKTNA TVEGANJA

Družbe v skupini GEN tveganja obvladujemo tako, da jih pravočasno identificiramo in opredelimo stopnjo pomembnosti, tako na ravni vodstva kot posameznih sektorjev. Nato opredelimo sredstvo, s katerim določeno tveganje obvladujemo. Z učinkovitim upravljanjem tveganj poskušamo zmanjšati število nepredvidljivih dogodkov in učinkoviteje dosegati zastavljene cilje.

### Strateška tveganja

Sestavni del poslovne strategije GEN energije je uresničevanje trajnostnega razvoja. Identificirali smo tri stebre trajnostnega razvoja, v presečišču katerih sta znanje in varnost. Znotraj teh področij si zato nenehno prizadevamo za izboljšave s ciljem zmanjšanja morebitnih negativnih vplivov in povečanja pozitivnih vplivov našega delovanja na okolje in družbo.

Najpomembnejše tveganje za delovanje družbe GEN je zagotoviti varno, zanesljivo in stabilno proizvodnjo

električne energije v hčerinskih družbah, saj je od tega odvisen tudi obstoj in razvoj družbe GEN. V zadnjem času pa so pomembna tudi regulatorna tveganja, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dostopa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost itd.

Najpomembnejši energetski objekt v skupini in tudi v državi je NEK. Ker se kot lastnik slovenskega dela tega objekta zavedamo tveganj in svoje odgovornosti 24 ur na dan in 365 dni v letu, spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Posredno spremljamo delovanje objektov z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

### Upravljanje družbe s strani ustanovitelja

V okviru upravljanja strateških tveganj je pomembno področje upravljanja kapitalskih naložb, ki ga izvršuje Slovenski državni holding, d.d. (SDH). SDH je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 105/2012 in sprem.) pristojen za upravljanje kapitalskih naložb v imetništvu RS in kapitalskih naložb, katerih imetnik je SDH. Pojem upravljanja kapitalskih naložb obsega pridobivanje naložb, razpolaganje z naložbami in izvrševanje pravic delničarja ali družbenika oz. vsa druga pravna dejanja v skladu z zakonom, ki ureja gospodarske družbe (ZGD-1). Na podlagi tega pravnega naslova SDH upravlja tudi s kapitalsko naložbo RS v družbi GEN.

SDH izvršuje pravice družbenika v skladu z ZGD-1, pri tem pa upošteva tudi druge akte, ki vsebujejo zapis dobre prakse korporativnega upravljanja, ki jih je sprejela sama (zlasti Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije) ali so jih sprejela strokovna združenja (zlasti Kodeks upravljanja javnih delniških družb). SDH prav tako sledi aktom, ki izražajo stališča SDH do nekaterih vidikov upravljanja (zlasti Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije in vsakoletna izhodišča SDH za glasovanje na skupščinah družb).

SDH izvaja upravljanje na sledeči način:

- z rednimi in izrednimi skupščinami,
- z imenovanji in odpoklicem nadzornih svetov,
- z rednimi četrletnimi poročili, podatki o planiranju za prihodnja tri leta,
- z rednimi polletnimi razgovori z nadzornim svetom in/ali poslovodstvom družbe. Takšni sestanki omogočajo bolj neposredno diskusijo o tekočih vprašanih in hitrejše definiranje ukrepov za reševanje morebitnih težav,
- z morebitnimi povratnimi informacijami družbi s strani SDH, kjer se lahko posreduje pisni dokument s komentarji in priporočili ter stališči glede bodočega poslovanja in doseganja zastavljenih ciljev,
- s sestanki, ko pride do nepredvidenih, posebno pomembnih dogodkov, ki lahko vplivajo na doseganje zastavljenih ciljev in vrednost družbe,
- z ukrepanjem ob morebitnem resnem zaostajanju za potrjenimi poslovnimi načrti,
- po potrebi SDH uporabi tudi druge načine pri pridobivanju informacij, ki pripomorejo k pridobitvi boljšega vpogleda v poslovanje (kot npr. sodelovanje z revizorji).

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Poudarek aktivnega upravljanja je na učinkovitosti poslovanja, tako da poslovanje stremi k čim večji dobičkonosnosti in obvladovanju stroškov v celotni skupini. Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter omogočiti razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora svoj investicijski kapitalski potencial izkoristiti za realizacijo energetskih projektov, ki bodo zagotavljala zanesljivo, varno in stabilno obratovanje energetskega sistema v državi. Obnovo in povečanje proizvodnih kapacitet družbe v hčerinskih družbah se spremlja preko letnih in četrletnih izkazov poslovanja ter poslovnih načrtov.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost zagotavljamo z ustreznim planiranjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

## Tržna tveganja

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini.

Družba GEN tržna tveganja omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije, ki je v osnovi stalna, v manjšem obsegu pa se vsakoletno razvija, dopolnjuje in prilagaja razmeram na trgu. Družba GEN po sprejeti strategiji večinski del predvidene proizvodnje proda pred začetkom leta dobave. Na ta način cenovna tveganje znatno omeji, tako da je izpostavljena le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (zlasti NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstopajo od načrtovanih. Za zavarovanje pred spremembami cen električne energije se uporablja tudi termenske pogodbe in različne finančne instrumente borznega trgovanja. Na ravni skupine smo cenovnemu tveganju izpostavljeni, če imamo odprte pozicije – ko nastane razlika (v količini in vrednosti) med nakupi in prodajami v posameznem obdobju dobave. Ob spremembi cene pride torej lahko do zmanjšanja vrednosti portfelja. Učinkovito zmanjševanje cenovnega tveganja temelji na sprotne zapiranju pozicij. Ob vsaki sklenjeni transakciji tako praviloma sočasno sklenemo nasprotno transakcijo z ustreznimi karakteristikami, ki je namenjena ščititvi pozicij pred spremembami cen. Nasprotno pozicijo sklenemo na trgu, kjer cena visoko korelira s ceno trga osnovne transakcije. Če to ni mogoče, poskušamo omejiti tveganje spremembe razlike cene med dvema trgoma z nakupom čezmejnih zmogljivosti. S politiko upravljanja tveganj je določena maksimalna odprta pozicija posameznega portfelja po metodi VAR (Value at Risk) in ob »proprietary tradingu« tudi maksimalna izguba portfelja.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se v preteklosti izkazala za precejšnja, saj je razpis družbe ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Ta tveganja smo omejili z uspešno prodajo večine teh storitev na dolgoročni osnovi do leta 2019.

## Količinska tveganja

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov, ali eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami. Družba nosi omenjena tveganja predvsem pri odprtih pogodbah.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK, kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta, ki ga poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen. Tveganja nabavljene električne energije iz drugih virov se nanašajo na električno energijo, ki jo GEN dobavi iz virov izven skupine.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd. Za neprekinjeno obratovanje proizvodnih enot in ostalih elektroenergetskih naprav skrbijo NEK, SEL, TEB in HESS z rednim vzdrževanjem in periodičnimi kontrolami naprav (meritve, diagnostika naprav).

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen, ob razviti ustreznih informacijski podpori, dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima CV GEN.

Na ravni skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe v skupini obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

## Finančna tveganja

**Likvidnostno tveganje** predstavlja tveganje, da družba ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. V družbah se uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev. Na ravni skupine likvidnostno tveganje dodatno zmanjšujemo tudi z:

- likvidnostno rezervo v obliki odobrenih kreditnih linij pri različnih poslovnih bankah,
- razpršenostjo finančnih obveznosti,
- sprotim usklajevanjem ročnosti terjatev in obveznosti,
- omejevanjem izpostavljenosti do partnerjev, ki niso zanesljivi plačniki in
- dosledno izterjavo zapadlih terjatev.

V primeru nenačrtovanih obveznosti za plačilo ima družba del denarnih sredstev vezanih kot depozit na odpoklic, s katerim te obveznosti lahko ažurno pokrije. Ta sredstva se bodo uporabila tudi v primeru, če bo katera izmed povezanih družb imela težave pri pridobivanju likvidnostnih sredstev na trgu.

Družbe pa so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Skladno z razmerami na finančnih trgih se zavedamo tudi tveganja finančne nediscipline bank iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev. Za obvladovanje tveganj imamo v GEN sprejeto Strategijo naložbenja, ki predstavlja podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

**Kreditno tveganje** je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil danih drugim – depoziti) ne izpolni pravočasno. Takšna neizpolnitev vpliva na sposobnost družb glede izpolnitve svojih ostalih obveznosti do pogodbenih partnerjev.



---

Kreditna tveganja družbe obvladujejo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev ter bank in njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Stopnja ocenjenega tveganja je odvisna predvsem od poslovnih rezultatov partnerja, zlasti od stopnje zadolženosti, kratkoročne likvidnosti, kazalcev solventnosti in kazalcev donosnosti. Velik pomen dajemo pridobivanju aktualnih informacij s trga, saj se lahko ob različnih tržnih in regulatornih spremembah status posameznega partnerja hitro spremeni.

**Obrestno tveganje** je finančno tveganje, kateremu so v različnem obsegu izpostavljena podjetja, ko se pojavijo v vlogi posojilojemalcev in posojilodajalcev. Obrestno tveganje pomeni možnost izgube prihodka ali povečanje odhodka zaradi neugodnega gibanja obrestnih mer na trgu. Neugodno gibanje je lahko tako dvig kot tudi znižanje obrestne mere. Če podjetje potrebuje denar za izvedbo določenega projekta, predstavlja dvig obrestnih mer neugodno spremembo. Lahko pa negativno spremembo predstavlja tudi znižanje obrestnih mer, ko podjetje preseže svojih denarnih sredstev posoja na trgu. V kontekstu investiranja pomeni obrestno tveganje možnost, da bo vrednost naložbe manjša zaradi sprememb tržnih obrestnih mer.

Za razumevanje obrestnega tveganja je ključnega pomena razumevanje denarnega trga in njegovega delovanja. Obrestne mere se na denarnih trgih nenehno spreminjajo, in sicer kot posledica ponudbe in povpraševanja po denarju ter zaradi drugih makroekonomskih dejavnikov (npr. inflacija in pregrevanje gospodarstva). Obrestna mera je pravzaprav cena denarja, ki je tako kot cena kateregakoli drugega blaga v funkciji razmerja med ponudbo in povpraševanjem in se na spremembe odziva na popolnoma enak način kot druge cene.

Obrestno tveganje se, tako z vidika posojilodajalca kot tudi posojilojemalca, največkrat obvladuje z uporabo različnih finančnih instrumentov, katerih namen je zmanjševanje negativnih učinkov ob spreminjanju tržnih obrestnih mer. Praviloma je obseg izpostavljenosti obrestnemu tveganju odvisen od velikosti deleža

finančnih obveznosti ter finančnih naložb v podjetju – večji delež pomeni tudi večjo izpostavljenost.

**Valutnemu tveganju** se izpostavlja pri trgovanju z električno energijo in trgovanju s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi. Dodatno so valutnemu tveganju izpostavljeni kapital in posojila hčerinskih družb. Valutnemu tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

## Kadrovska tveganja

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih in načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje. Za premišljeno in racionalno načrtovanje človeških virov v družbi je treba v ta proces vključiti prav vse odgovorne nosilce v družbi.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivo.

Upravljanje teh tveganj je za skupino GEN še posebej pomembno zaradi hitre rasti in osvajanja novih trgov. Uresničevanje poslovnih načrtov od zaposlenih zahteva neprestano dograjevanje obstoječega ter pridobivanje novega znanja in kompetenc, a tudi kakovostno skupinsko delo, izjemno fleksibilnost, dinamičnost, samoiniciativnost ter odlične medsebojne odnose in komunikacijo.

## Pravna tveganja

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe omenjena tveganja obvladujejo predvsem s čim boljše opredeljenimi pogodbenimi določili.

Pogosto se pojavljajo tudi tveganja zaradi nedorečenosti zakonskih podlag ali nenadnih zakonskih sprememb. Slednje skuša družba omejiti z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb in njihovim proučevanjem še pred uvedbo spremembe v veljavni pravni red.

---

## Operativna tveganja

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Procesna tveganja na ravni skupine GEN omejujemo s kontrolnimi sistemi v vsaki posamezni družbi, katerega temeljno načelo je, da so vse pomembne operacije sklenjene po principu vsaj »štirih oči«. Skupina tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb ter kodeksi in pravilniki.

**Tveganja izpada informacijskega ali telekomunikacijskega omrežja** družbe obvladuje tako, da so ključne komponente omrežja podvojene, redno vzdrževane in posodobljene. Prav tako so pod ustreznim režimom asistencije, ki zagotavlja, da so v primeru okvare pravočasno zamenjane. Podvojene so tudi vse pomembne komunikacijske poti.

## Investicijska tveganja

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji. Zaradi tega je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomemben element pri tem je izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK 2 za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi najbolj izstopa politična

odločitev za izvedbo projekta ter opredelitev projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani in družbene sprejemljivosti projekta na drugi strani.

Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da ustrezne institucije, Vlado RS ter družbeno okolje seznanja z dejavniki upravičenosti in nacionalne strateške pomembnosti projekta JEK 2, ki so podlaga za sprejem potrebnih odločitev za izgradnjo JEK 2.

Družba poleg splošnih tveganj identificira tudi že tveganja projekta JEK 2 v primeru dejanske izgradnje objekta. Pomembnejša tveganja projekta JEK 2 so:

- tveganja razvoja projekta JEK 2,
- tveganja izvedbe projekta JEK 2, med katerimi je najbolj izpostavljeno tveganje financiranja projekta JEK 2 in pridobivanja ustreznih strokovnih kadrov ter
- tveganje obratovanja JEK 2.

V primeru odločitve za projekt JEK 2 bomo tveganja upravljali in obvladovali posebej za ta projekt. Priročnik za upravljanje tveganj pri projektu JEK 2 smo v GEN že izdelali.

Spremljanje in sodelovanje pri izgradnji HE na reki Savi je pomemben element obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL. Še posebej pomembno vlogo bo to imelo pri izgradnji HE na srednji Savi, kjer je predvideno tudi sodelovanje zaposlenih iz omenjenih družb.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK in potencialno JEK 2 ter kot možnost systemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.



# 3. POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA

družbe GEN

# Poročilo neodvisnega revizorja



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

### Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2016, povzetek izkaza poslovnega izida in povzetek izkaza gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, katere je poslovodstvo potrdilo dne 23. junija 2017. V našem poročilu z dne 3. julij 2017 smo o teh računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o. za leto 2016.

### Odgovornost poslovodstva za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

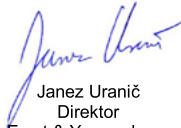
### Revizorjeva odgovornost


Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

### Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 5. julij 2017

  
Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Mateja Repušič  
Pooblaščenca revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

## Osnove za sestavo računovodskega poročila družbe GEN

V nadaljevanju skladno z določili ZGD-1 predstavljamo povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila družbe in skupine GEN za leto 2016. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2016, ki so prikazane v skrajšani obliki računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in gibanja kapitala.

Računovodske izkaze, pojasnila in računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi izkazov družbe GEN, je poslovodstvo družbe odobrilo dne 23. 6. 2017.

Družba je od 1. 1. 2016 zavezana k uporabi spremenjenih SRS 2016. Pri prehodu ni bilo učinkov na poslovni izid družbe za leto 2016 ali na kapital družbe na dan 1. 1. 2016 in 31. 12. 2016.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

Letno poročilo družbe GEN za leto 2016 z računovodskimi izkazi in pojasnili je objavljeno na [www.ajpes.si](http://www.ajpes.si). Prav tako ga je mogoče dobiti na sedežu družbe na naslovu Vrbina 17, 8270 Krško.

# Računovodski izkazi družbe GEN

## Bilanca stanja družbe

Tabela 3.1: Bilanca stanje družbe na dan 31. 12. 2016

	31. 12. 2016	31. 12. 2015
<b>SREDSTVA</b>	<b>513.173.498</b>	<b>519.928.708</b>
<b>Dolgoročna sredstva</b>	<b>479.810.810</b>	<b>468.018.616</b>
Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	240.604	284.200
Opredmetena osnovna sredstva	17.876.735	16.935.382
Dolgoročne finančne naložbe	455.321.222	444.043.317
Odložene terjatve za davek	6.372.249	6.755.717
<b>Kratkoročna sredstva</b>	<b>33.297.823</b>	<b>51.755.951</b>
Kratkoročne finančne naložbe	195.164	25.174.781
Kratkoročne poslovne terjatve	18.636.642	20.187.184
Denarna sredstva	14.466.017	6.393.986
<b>Kratkoročne aktivne časovne razmejitve</b>	<b>64.865</b>	<b>154.141</b>
<b>OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV</b>	<b>513.173.498</b>	<b>519.928.708</b>
<b>Kapital</b>	<b>430.381.521</b>	<b>432.527.658</b>
Vpoklicani kapital	250.000.000	250.000.000
Kapitalske rezerve	131.756.895	131.756.895
Rezerve iz dobička	39.690.278	30.752.903
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-3.027	17.861
Preneseni čisti poslovni izid	0	7.158.611
Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.937.375	12.841.388
<b>Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>65.637.272</b>	<b>71.806.309</b>
Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	65.637.272	71.806.309
<b>Dolgoročne obveznosti</b>	<b>191.775</b>	<b>38.256</b>
Dolgoročne finančne obveznosti	31.000	31.000
Dolgoročne poslovne obveznosti	160.775	7.256
<b>Kratkoročne obveznosti</b>	<b>16.822.011</b>	<b>15.450.051</b>
Kratkoročne poslovne obveznosti	16.822.011	15.450.051
<b>Kratkoročne pasivne časovne razmejitve</b>	<b>140.919</b>	<b>106.434</b>

## Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa družbe

Tabela 3.2: Izkaz poslovnega izida družbe za leto 2016

	2016	2015
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>168.822.084</b>	<b>175.543.639</b>
Prihodki iz poslovanja	166.776.540	173.637.402
Finančni prihodki	2.045.449	1.906.232
Drugi prihodki	95	5
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>148.482.025</b>	<b>160.233.740</b>
Poslovni odhodki	148.361.121	160.083.615
Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev	136.240.708	147.989.765
Stroški dela	2.962.104	2.817.396
Odpisi vrednosti	921.957	1.126.516
Drugi poslovni odhodki	8.236.352	8.149.938
Finančni odhodki	4.480	10.863
Drugi odhodki	116.424	139.262
<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>	<b>20.340.059</b>	<b>15.309.899</b>
Davek iz dobička	2.465.309	2.468.511
<b>ČISTI POSLOVNI IZID</b>	<b>17.874.750</b>	<b>12.841.388</b>

Tabela 3.3: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe za leto 2016

	2016	2015
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>17.874.750</b>	<b>12.841.388</b>
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-20.888	13.872
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>17.853.862</b>	<b>12.855.260</b>

## Izkaz gibanja kapitala družbe

Tabela 3.4: Izkaz gibanja kapitala družbe v letih 2016 in 2015

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>250.000.000</b>	<b>131.756.895</b>
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0
Izplačilo dividend	0	0
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja fin. naložb po pošteni vred.	0	0
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Razporeditev dela čistega dobička po sklepu organov družbe	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>250.000.000</b>	<b>131.756.895</b>
<b>Stanje 31. 12. 2014</b>	<b>26.059.796</b>	<b>239.609.558</b>
<b>Stanje 1. 1. 2015</b>	<b>26.059.796</b>	<b>239.609.558</b>
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	223.940.204	-107.852.663
Vpis vpoklicanega osnovnega kapitala	223.940.204	-107.852.663
Izplačilo dividend	0	0
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0
Spremembe rezerv, nastale zaradi vrednotenja fin. naložb po pošteni vred.	0	0
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Druge spremembe v kapitalu	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2015</b>	<b>250.000.000</b>	<b>131.756.895</b>



Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve – vrednotenja po pošteni vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
<b>2.605.980</b>	<b>28.146.923</b>	<b>17.861</b>	<b>20.000.000</b>	<b>0</b>	<b>432.527.658</b>
0	0	0	-20.000.000	0	-20.000.000
0	0	0	-20.000.000	0	-20.000.000
0	0	-20.888	0	17.874.750	<b>17.853.862</b>
0	0	0	0	17.874.750	17.874.750
0	0	-20.888	0	0	-20.888
0	8.937.375	0	0	-8.937.375	<b>0</b>
0	8.937.375	0	0	-8.937.375	0
<b>2.605.980</b>	<b>37.084.298</b>	<b>-3.027</b>	<b>0</b>	<b>8.937.375</b>	<b>430.381.521</b>
<b>2.605.980</b>	<b>148.699.152</b>	<b>3.989</b>	<b>0</b>	<b>8.693.923</b>	<b>425.672.398</b>
<b>2.605.980</b>	<b>148.699.152</b>	<b>3.989</b>	<b>8.693.923</b>	<b>0</b>	<b>425.672.398</b>
0	-116.087.541	0	-6.000.000	0	<b>-6.000.000</b>
0	-116.087.541	0	0	0	0
0	0	0	-6.000.000	0	-6.000.000
0	0	13.872	0	12.841.388	<b>12.855.260</b>
0	0	0	0	12.841.388	12.841.388
0	0	13.872	0	0	13.872
0	-4.464.688	0	4.464.688	0	<b>0</b>
0	-4.464.688	0	4.464.688	0	0
<b>2.605.980</b>	<b>28.146.923</b>	<b>17.861</b>	<b>7.158.611</b>	<b>12.841.388</b>	<b>432.527.658</b>



# 4. POVZETEK RAČUNOVODSKEGA POROČILA

skupine GEN

# Poročilo neodvisnega revizorja



## POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

### Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek konsolidirane bilance stanja na dan 31. decembra 2016, povzetek konsolidiranega izkaza poslovnega izida in povzetek konsolidiranega izkaza gibanja kapitala za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, katere je poslovodstvo potrdilo dne 23. junija 2017. V našem poročilu z dne 3. julij 2017 smo o teh konsolidiranih računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilogitev.

Povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo Mednarodni standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela EU in Zakon o gospodarskih družbah (ZGD-1). Zato branje povzetkov konsolidiranih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto 2016.

### Odgovornost poslovodstva za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov.


### Revizorjeva odgovornost


Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih konsolidiranih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

### Mnenje

Po našem mnenju so povzetki konsolidiranih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto, ki se je končalo 31. decembra 2016, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi konsolidiranimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 5. julij 2017

  
Janez Uranič  
Direktor  
Ernst & Young d.o.o.  
Dunajska 111, Ljubljana

  
Mateja Repušič  
Pooblaščenca revizorka

**ERNST & YOUNG**  
Revizija, poslovno  
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1

# Osnove za sestavo računovodskega poročila skupine GEN

## PREDSTAVITEV SKUPINE GEN

Namen izdelave računovodskega poročila skupine GEN in s tem konsolidiranih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot da bi te bile en sam gospodarski subjekt. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne

pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Skupino GEN sestavljajo obvladujoča družba in odvisne družbe, ki se v skupino GEN vključujejo s postopki konsolidiranja za obdobje celotnega poslovnega leta, ki je enako koledarskemu. Ker se je postopek postopne poslovne združitve družbe GEN-I zaključil v mesecu decembru 2016, je konsolidacija družbe GEN-I in skupine GEN-I vključena v skupino GEN le za mesec december 2016. V konsolidirane računovodske izkaze skupine GEN

Tabela 4.1: Obvladujoča in odvisne družbe skupine GEN

Naziv družbe	Kratica	Poslovni naslov	Status	Delež v kapitalu	Delež v glasovalnih pravicah
<b>GEN energija d.o.o.</b>	<b>GEN</b>	<b>Vrbina 17, Krško</b>	<b>obvladujoča</b>	-	-
Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	SEL	Gorenjska c. 46, Medvode	odvisna	100 %	100 %
Termoelektrarna Brestanica d.o.o.	TEB	C. prvih borcev 18, Brestanica	odvisna	100 %	100 %
HESS d.o.o. s skupino	HESS skup	C. bratov Cerjakov 33a, Brežice	odvisna	51 %	51 %
GEN-I d.o.o. s skupino	GEN-I skup	Vrbina 17, Krško	odvisna	50 %	50 %
GEN-EL d.o.o.	GEN-EL	Vrbina 17, Krško	odvisna	53 %	50 %

Tabela 4.2: Družba, ki je vključena v skupino GEN kot skupna dejavnost skupnega aranžmaja

Naziv družbe	Kratica	Poslovni naslov	Status	Delež
Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	NEK	Vrbina 12, Krško	skupna dejavnost	50 %

Tabela 4.3: Družbe, ki so vključene v skupino GEN kot pridružene družbe

Naziv družbe	Kratica	Poslovni naslov	Status	Delež
Srednjesavske elektrarne d.o.o.	SRESA	Ob železnici 27, Trbovlje	pridružena družba	40 %
HSE Invest d.o.o.	HSE Invest	Obrežna ulica 170, Maribor	pridružena družba	25 %
ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.	ARJE	Vrbina 17, Krško	pridružena družba	24 %

---

je skladno s pravili Meddržavne pogodbe o NEK, zakona in Mednarodnih standardov računovodskega poročanja (MSRP) po metodi obračuna sredstev in obveznosti skupne dejavnosti vključena tudi družba, ki je opredeljena kot skupna dejavnost. Po postopkih kapitalne metode so v skupino GEN vključene tudi pridružene družbe.

## PODLAGE ZA SESTAVO KONSOLIDIRANIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Družba za obdobje od 1. 1. 2016 izvaja računovodenje za namene izdelave konsolidiranih računovodskih izkazov skupine GEN ter izdelavo letnega poročila skupine GEN v skladu z Meddržavno pogodbo o NEK, zakonom in Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP) v delih, ki jih ne ureja Meddržavna pogodba o NEK.

Zaradi primerjalnih informacij spremenjenega izvajanja računovodenja so izdelane in prikazane:

- konsolidirane bilance stanja s presečnimi datumi 1. 1. 2015, 31. 12. 2015 in 31. 12. 2016;
- konsolidirana izkaza poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa za obdobji 2015 in 2016;
- konsolidirana izkaza gibanja kapitala za obdobji 2015 in 2016.

Računovodske izkaze in računovodske usmeritve, uporabljene pri pripravi izkazov skupine GEN, je poslovodstvo družbe odobrilo dne 23. 6. 2017.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

Letno poročilo skupine GEN za leto 2016 in računovodski izkazi skupine GEN z razkritji so objavljeni na spletnem naslovu [www.ajpes.si](http://www.ajpes.si). Prav tako jih je mogoče dobiti na sedežu družbe na naslovu Vrbina 17, 8270 Krško.

## REVIZIJA

Družbe GEN, SEL, TEB in HESS ter skupino HESS je revidirala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., družbi NEK in GEN-I ter skupino GEN-I pa revizijska družba Deloitte d.o.o. Vsa revizorska poročila so brez pridržkov.

# Računovodski izkazi skupine GEN

## Bilanca stanja skupine

Tabela 4.4: Bilanca stanje skupine na dan 31. 12. 2016

	31. 12. 2016	31. 12. 2015	1. 1. 2015
<b>SREDSTVA</b>	<b>1.070.784.643</b>	<b>810.747.387</b>	<b>783.017.698</b>
<b>DOLGOROČNA SREDSTVA</b>	<b>686.789.249</b>	<b>619.119.864</b>	<b>613.538.500</b>
Neopredmetena sredstva	44.139.671	12.202.874	6.657.423
Opredmetena osnovna sredstva	633.006.030	568.012.452	568.280.793
Naložbene nepremičnine	82.930	186.116	209.062
Delnice in deleži v pridruženih družbah in skupnem podvigu	467.637	31.988.524	29.986.317
Ostale dolgoročne finančne naložbe in posojila	5.173.343	4.545.176	7.352.236
Dolgoročne poslovne terjatve	706.322	579.563	617.640
Odložene terjatve za davek	2.769.456	1.222.063	320.257
Druška dolgoročna sredstva	443.860	383.096	114.772
<b>KRATKOROČNA SREDSTVA</b>	<b>383.995.394</b>	<b>191.627.523</b>	<b>169.479.198</b>
Zaloge	36.942.272	32.932.504	40.073.470
Kratkoročne finančne naložbe	60.612.197	113.203.894	79.373.106
Kratkoročne poslovne terjatve	150.389.514	27.857.466	27.649.515
Tekoče terjatve za davek od dobička	960.030	551.995	0
Denar in denarni ustrezniki	93.324.141	16.027.994	21.549.013
Druška kratkoročna sredstva	41.767.240	1.053.670	834.094

	31. 12. 2016	31. 12. 2015	1. 1. 2015
<b>KAPITAL IN OBVEZNOSTI</b>	<b>1.070.784.643</b>	<b>810.747.387</b>	<b>783.017.698</b>
<b>KAPITAL</b>	<b>755.519.495</b>	<b>744.763.713</b>	<b>739.390.666</b>
Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	619.850.662	609.982.125	605.719.905
Vpoklicani kapital	250.000.000	250.000.000	26.059.796
Kapitalske rezerve	134.682.435	134.682.435	242.535.098
Zakonske rezerve	10.481.145	10.282.058	10.084.338
Druge rezerve iz dobička	53.971.423	45.744.396	162.909.334
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po pošteni vrednosti	-871.012	-181.816	-500.994
Zadržani poslovni izid	172.490.187	169.455.052	164.632.333
Prevedbeni popravek kapitala	-903.516	0	0
Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	135.668.833	134.781.588	133.670.761
<b>DOLGOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>114.659.045</b>	<b>37.518.434</b>	<b>14.809.558</b>
Rezervacije	8.905.631	7.430.085	7.542.860
Dolgoročne finančne obveznosti	97.529.509	20.905.060	31.000
Dolgoročne poslovne obveznosti	1.585.876	3.166.675	1.022.552
Odložene obveznosti za davke	6.068.328	5.429.556	5.429.556
Druge dolgoročne obveznosti	569.701	587.058	783.590
<b>KRATKOROČNE OBVEZNOSTI</b>	<b>200.606.103</b>	<b>28.465.240</b>	<b>28.817.474</b>
Kratkoročne finančne obveznosti	41.963.616	0	109.158
Kratkoročne poslovne obveznosti	141.449.322	27.255.423	26.926.557
Tekoče obveznosti za davek od dobička	2.319.825	517.149	692.503
Druge kratkoročne obveznosti	14.873.340	692.668	1.089.256

## Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine

Tabela 4.5: Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2016

	2016	2015
<b>CELOTNI PRIHODKI</b>	<b>377.425.139</b>	<b>180.513.204</b>
Prihodki iz poslovanja	359.562.444	175.601.048
Finančni prihodki	17.862.695	4.912.156
<b>CELOTNI ODHODKI</b>	<b>343.434.535</b>	<b>168.577.949</b>
Poslovni odhodki	342.894.431	167.454.548
Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev	256.466.241	74.272.126
Stroški dela	34.677.961	31.638.952
Odpisi vrednosti	32.449.570	43.485.768
Drugi poslovni odhodki	19.300.659	18.057.702
Finančni odhodki	540.104	1.123.401
<b>CELOTNI POSLOVNI IZID</b>	<b>33.990.604</b>	<b>11.935.255</b>
Davki	2.102.880	873.278
<b>ČISTI POSLOVNI IZID</b>	<b>31.887.724</b>	<b>11.061.977</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID LASTNIKOV NEOBVLADUJOČEGA DELEŽA</b>	<b>1.254.859</b>	<b>1.118.935</b>
<b>ČISTI POSLOVNI IZID LASTNIKOV OBVLADUJOČEGA DELEŽA</b>	<b>30.632.865</b>	<b>9.943.042</b>



Tabela 4.6: Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2016

	2016	2015
<b>ČISTI POSLOVNI IZID OBRAČUNSKEGA OBDOBJA</b>	<b>31.887.724</b>	<b>11.061.977</b>
Drugi vseobsegajoči donosi, ki bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	-1.072.385	-166.357
Spremembe rezerv, nastalih zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	-270.280	-7.862
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-60.439	-158.495
Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje denarnih tokov	-741.666	0
Drugi vseobsegajoči donosi, ki ne bodo pozneje razvrščeni v poslovni izid	-59.557	477.426
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zaslužki	-59.557	477.426
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS (PO DAVKU)</b>	<b>30.755.782</b>	<b>11.373.047</b>
Čisti poslovni izid lastnikov neobvladujočega deleža	1.254.859	1.118.935
Aktuarske izgube in dobički programov z določenimi zaslužki lastnikov neobvladujočega deleža	-4.198	0
Efektivni del dobičkov in izgub iz instrumentov za varovanje denarnih tokov lastnikov neobvladujočega deleža	-363.416	0
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS LASTNIKOV NEOBVLADUJOČEGA DELEŽA</b>	<b>887.245</b>	<b>1.118.935</b>
<b>CELOTNI VSEOBSEGAJOČI DONOS LASTNIKOV OBVLADUJOČEGA DELEŽA</b>	<b>29.868.537</b>	<b>10.254.112</b>

## Skupinski izkaz gibanja kapitala

Tabela 4.7: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2016

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>Stanje 1. 1. 2016</b>	<b>250.000.000</b>	<b>134.682.435</b>	<b>10.282.058</b>
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0	14.564
Izplačilo dividend	0	0	0
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0	14.564
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0
Vrednotenje finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>184.523</b>
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	184.523
<b>Stanje 31. 12. 2016</b>	<b>250.000.000</b>	<b>134.682.435</b>	<b>10.481.145</b>

Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Prevedbeni popravek kapitala	Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	Skupaj
<b>45.744.396</b>	<b>-181.816</b>	<b>169.455.052</b>	<b>0</b>	<b>609.982.125</b>	<b>134.781.588</b>	<b>744.763.713</b>
0	-14.564	-19.194.375	-805.625	-20.000.000	0	-20.000.000
0	0	-20.000.000	0	-20.000.000	0	-20.000.000
0	-14.564	805.625	-805.625	0	0	0
0	-674.632	30.641.060	-97.891	29.868.537	887.245	30.755.782
0	0	30.632.865	0	30.632.865	1.254.859	31.887.724
0	-291.167	11.471	-11.472	-291.168	0	-291.168
0	-383.465	-3.276	-86.419	-473.160	-367.614	-840.774
8.227.027	0	-8.411.550	0	0	0	0
8.227.027	0	-8.411.550	0	0	0	0
<b>53.971.423</b>	<b>-871.012</b>	<b>172.490.187</b>	<b>-903.516</b>	<b>619.850.662</b>	<b>135.668.833</b>	<b>755.519.495</b>

## Skupinski izkaz gibanja kapitala

Tabela 4.8: Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2015

	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve
<b>Stanje 1. 1. 2015</b>	<b>26.059.796</b>	<b>242.535.098</b>	<b>10.084.338</b>
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	223.940.204	-107.852.663	0
Vpoklic osnovnega kapitala	223.940.204	-107.852.663	0
Izplačilo dividend	0	0	0
<b>Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Čisti poslovni izid tekočega leta	0	0	0
Vrednotenje finančnih naložb po pošteni vrednosti	0	0	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0	0
<b>Spremembe v kapitalu</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>197.720</b>
Razporeditev čistega dobička na druge sestavine kapitala	0	0	197.720
Druge spremembe v kapitalu	0	0	0
<b>Stanje 31. 12. 2015</b>	<b>250.000.000</b>	<b>134.682.435</b>	<b>10.282.058</b>

Druge rezerve iz dobička	Rezerva za pošteno vrednost	Zadržani poslovni izid	Kapital, pripisan lastnikom obvladujoče družbe	Kapital lastnikov neobvladujočega deleža	Skupaj
<b>162.909.334</b>	<b>-500.994</b>	<b>164.632.333</b>	<b>605.719.905</b>	<b>133.670.761</b>	<b>739.390.666</b>
-116.087.541	0	-6.000.000	-6.000.000	0	<b>-6.000.000</b>
-116.087.541	0	0	0	0	0
0	0	-6.000.000	-6.000.000	0	-6.000.000
0	311.070	9.943.042	10.254.112	1.118.935	<b>11.373.047</b>
0	0	9.943.042	9.943.042	1.118.935	11.061.977
0	-7.862	0	-7.862	0	-7.862
0	318.932	0	318.932	0	318.932
<b>-1.077.397</b>	<b>8.108</b>	<b>879.677</b>	<b>8.108</b>	<b>-8.108</b>	<b>0</b>
3.387.291	0	-3.585.011	0	0	0
-4.464.688	8.108	4.464.688	8.108	-8.108	0
<b>45.744.396</b>	<b>-181.816</b>	<b>169.455.052</b>	<b>609.982.125</b>	<b>134.781.588</b>	<b>744.763.713</b>



KRATICE IN OKRAJŠAVE

<b>Abanka</b>	Abanka d.d.	<b>HESS</b>	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.
<b>AČR</b>	aktivne časovne razmejitve	<b>HSE</b>	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
<b>ARJE</b>	ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.	<b>HSE Invest</b>	HSE Invest d.o.o.
<b>Banka Celje</b>	Banka Celje d.d.	<b>ICJT</b>	Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča
<b>BDP</b>	bruto domači proizvod	<b>standardi ISO</b>	standardi mednarodne organizacije ISO (angl. International Standardisation Organization)
<b>CO<sub>2</sub></b>	ogljikov dioksid	<b>IT</b>	informacijska tehnologija
<b>CV GEN</b>	Center vodenja GEN	<b>itd.</b>	in tako dalje
<b>d.d.</b>	delniška družba	<b>JE</b>	jedrska elektrarna
<b>DI</b>	drobni inventar	<b>JEK 2</b>	Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
<b>DFN</b>	dolgoročne finančne naložbe	<b>kV</b>	kilovolt
<b>d.o.o.</b>	družba z omejeno odgovornostjo	<b>kW</b>	kilovat
<b>DP</b>	proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo	<b>kWh</b>	kilovatna ura
<b>dr.</b>	doktor	<b>m<sup>2</sup></b>	kvadratni meter
<b>EES</b>	elektroenergetski sistem	<b>m<sup>3</sup></b>	kubični meter
<b>EEX</b>	borza električne energije v Leipzigu	<b>mag.</b>	magister
<b>ELES</b>	Elektro-Slovenija d.o.o.	<b>Meddržavna pogodba o NEK</b>	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
<b>ESRR</b>	Evropski sklad za regionalni razvoj	<b>MFE</b>	mala fotonapetostna elektrarna
<b>EU</b>	Evropska unija	<b>MHE</b>	mala hidroelektrarna
<b>EUR</b>	evro	<b>mio</b>	milijon
<b>GEN</b>	GEN energija d.o.o.	<b>mrd</b>	milijarda
<b>GEN-I</b>	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.	<b>MW</b>	megavat
<b>GRI</b>	Global Reporting Initiative	<b>MWh</b>	megavatna ura
<b>GWh</b>	gigavatna ura	<b>NEK</b>	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
<b>HE</b>	hidroelektrarna		
<b>HEP</b>	Hrvatska elektroprivreda d.d.		

<b>NLB</b>	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana	<b>tj.</b>	to je
<b>npr.</b>	na primer	<b>TWh</b>	teravatna ura
<b>NS</b>	nadzorni svet	<b>UCTE</b>	Unija za koordinacijo prenosa električne energije
<b>NSRAO</b>	nizko in srednje radioaktivni odpadki	<b>UMAR</b>	Urad RS za makroekonomske analize in razvoj
<b>OSART</b>	Skupina za preverjanje varnosti (angl. Operational Safety Review Team)	<b>UniCredit Banka</b>	UniCredit Banka Slovenija d.d
<b>OVE</b>	obnovljivi viri energije	<b>Vlada RH</b>	Vlada Republike Hrvaške
<b>oz.</b>	oziroma	<b>Vlada RS</b>	Vlada Republike Slovenije
<b>PB</b>	plinski blok	<b>WANO</b>	Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn (angl. World Association of Nuclear Operators)
<b>PČR</b>	pasivne časovne razmejitve	<b>Zakon o Skladu NEK</b>	Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.)
<b>prof.</b>	profesor	<b>ZDA</b>	Združene države Amerike
<b>PWR</b>	tlačnovodni reaktor (angl. Pressurized Water Reactor)	<b>ZEL-EN</b>	ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
<b>rev.</b>	revizija	<b>ZGD-1</b>	Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/06 in sprem.)
<b>RS</b>	Republika Slovenija	<b>ZPOmK-1</b>	Zakon o preprečevanju omejevanja konkurence (Uradni list RS, št. 36/08 in sprem.)
<b>SEL</b>	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.		
<b>SDH</b>	Slovenski državni holding, d.d.		
<b>Sklad NEK</b>	Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK		
<b>SKB</b>	SKB banka, d.d. Ljubljana		
<b>skupina GEN</b>	skupina GEN energija		
<b>SPTE</b>	soproizvodnja toplote in električne energije		
<b>SRESA</b>	Srednjesavske elektrarne d.o.o.		
<b>SRS</b>	Slovenski računovodski standardi		
<b>TALUM</b>	TALUM Tovarna aluminija d.d., Kidričevo		
<b>TEB</b>	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.		
<b>t. i.</b>	tako imenovani		





