



OBLIKUJEMO TRAJNOSTNO ENERGETSKO PRIHODNOST SLOVENIJE

LETNO POROČILO DRUŽBE IN SKUPINE GEN
ZA LETO 2014

gen
S K U P I N A

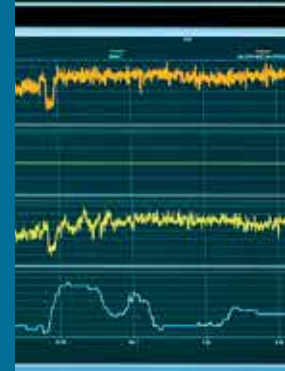




Z ZNANJEM IN TEHNOLOGIJAMI IZKORIŠČAMO POTENCIALE NARAVE

Narave ni mogoče pretentati. Lahko pa se ji približamo ter z znanjem in tehnologijami kar najboljše izkoristimo potenciale, ki nam jih ponuja.

V skupini GEN to počnemo odgovorno, skrbno, odločno. Rezultati so na dlani. V letu 2014 smo na ključnih področjih krepko presegli zastavljene načrte.



REZULTATI 2014



6.060 GWh

rekordna proizvodnja NEK,
od tega pripada polovica družbi GEN

več na strani 44

3.648 GWh

rekordna proizvodnja
električne energije

več na strani 43

zanesljivost zagonov TEB za
stabilnost EES

več na strani 45

604 GWh

rekordna proizvodnja
v velikih HE

več na strani 43

okrepitev
nizkoogljičnega portfelja
virov energije:
odkup dodatnega deleža HESS

več na strani 58


**OKOLJSKA
ODGOVORNOST**

99,7 %
vse proizvedene
električne energije
iz nizkoogljičnih virov

več na strani 46


**OBRATOVALNA
UČINKOVITOST**

VARNOST IN

jedrska varnost
in **obratovalna**
pripravljenost NEK:

odlična ocena
misije WANO

več na strani 44

15.697 GWh

prodane električne energije

več na strani 49

29 mio EUR

čistega dobička

več na strani 91

134 mio EUR

za razvoj in
raziskave,
investicije in
naložbe

več na strani 55

podaljšanje
obratovalne
dobe NEK
do l. 2043

več na strani 60

nadaljevanje priprav
za sprejetje
odločitve o projektu

JEK 2

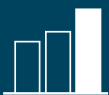
več na strani 56

nadgradnja sistemov
vodenja

**ISO 9001, ISO 14001,
OHSAS 18001**

več na strani 73

**POSLOVNA
ODLIČNOST**



ZNANJE

1.180

zaposlenih, od
tega več kot 60 %
z vsaj višješolsko
izobrazbo

več na strani 66



**DRUŽBENA
SKRBNOST**

8.222

obiskovalcev Sveta
energije, sodelovanja
s šolami in drugimi
deležniki

več na strani 71

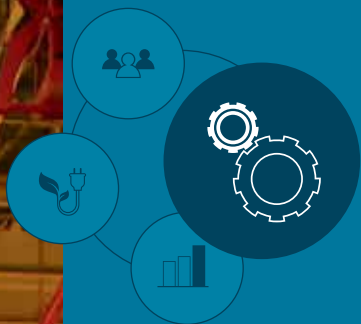
odprtje spletnega
stičišča o energiji in
energetiki:

www.esvet.si

več na strani 71

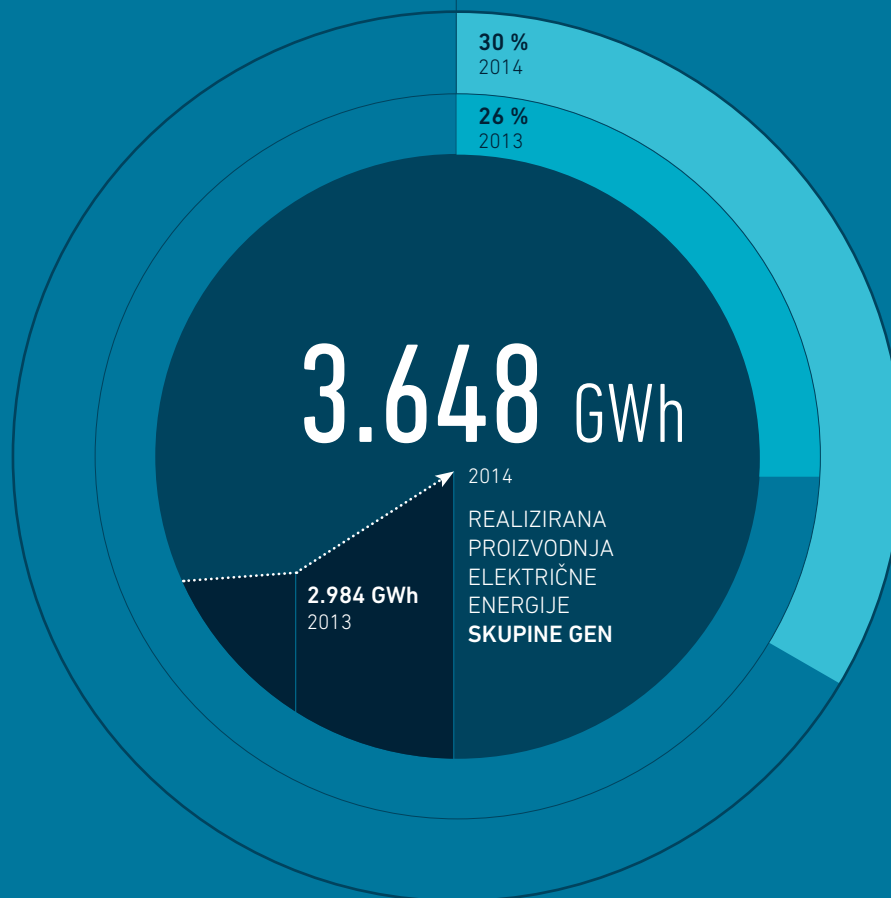






OBRATOVALNA UČINKOVITOST

DELEŽ PROIZVODNJE **SKUPINE GEN**
V CELOTNI PROIZVODNJI ELEKTRIČNE ENERGIJE
V SLOVENIJI

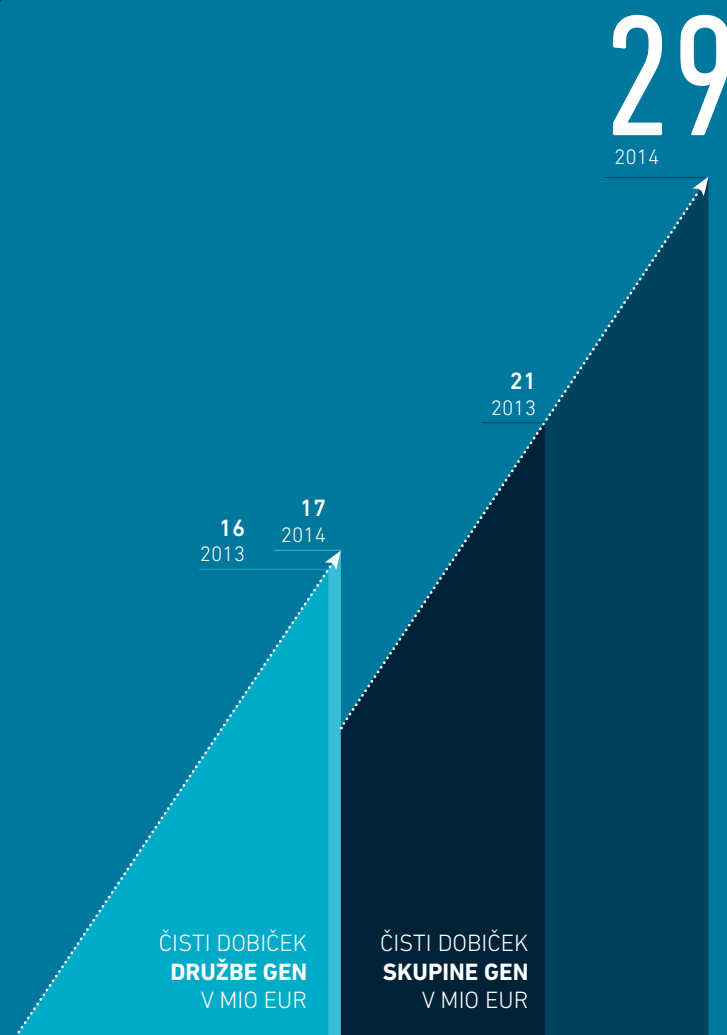


V letu 2014 smo proizvedli 3.648 GWh električne energije.

S sinergijami med izjemnimi naravnimi danostmi ter bogatim inženirskim znanjem in usposobljenostjo smo dosegli rekordno proizvodnjo električne energije, tako v NEK kot v naših velikih HE na Savi (SEL in HESS). TEB pa je z zanesljivostjo zagonov potrdila svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti elektroenergetskega sistema Slovenije.



POSLOVNA ODLIČNOST

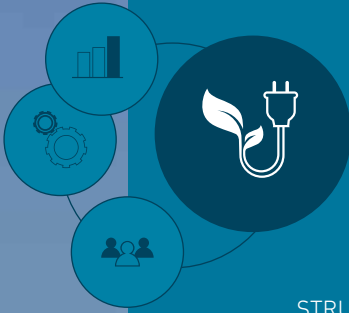


Leto 2014 smo zaključili z 29 mio EUR čistega dobička.

Z izjemnimi proizvodnimi rezultati ter lastnim znanjem in učinkovitim obvladovanjem tveganj pri trgovanju in prodaji električne energije smo kljub neugodnim tržnim razmeram dosegli odlične poslovne rezultate.

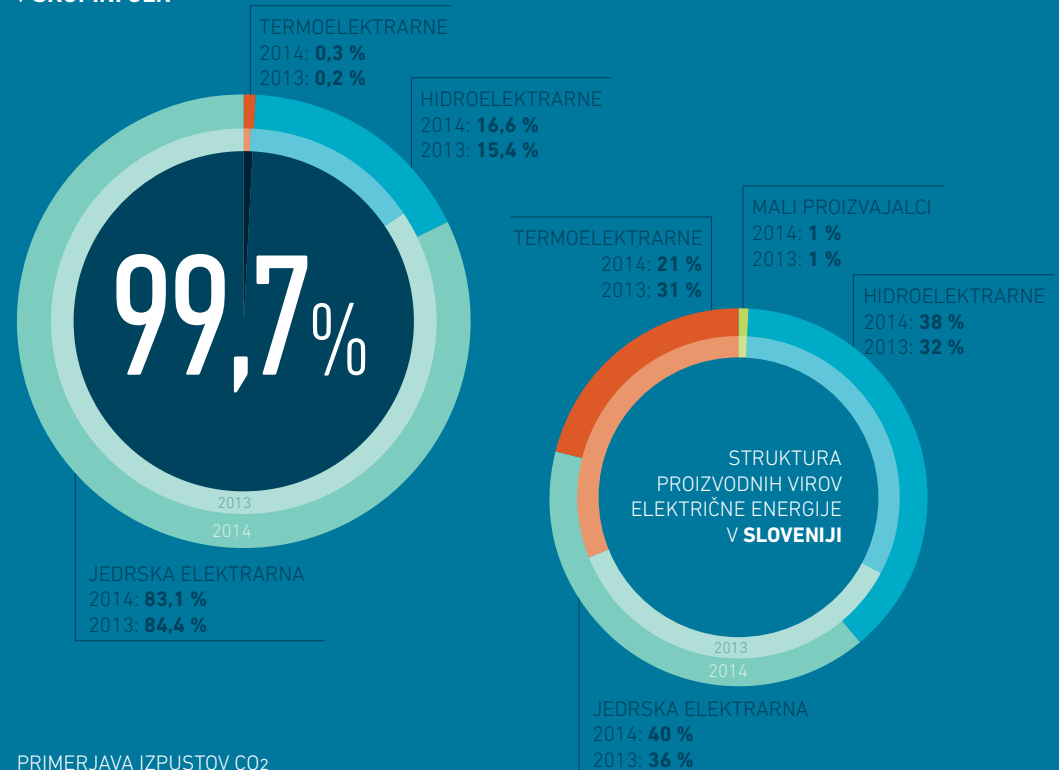




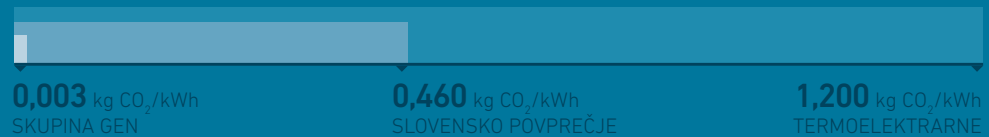


OKOLJSKA ODGOVORNOST

STRUKTURA PROIZVODNIH VIROV ELEKTRIČNE ENERGIJE V SKUPINI GEN



PRIMERJAVA IZPUSTOV CO₂ NA PROIZVEDENO KWh

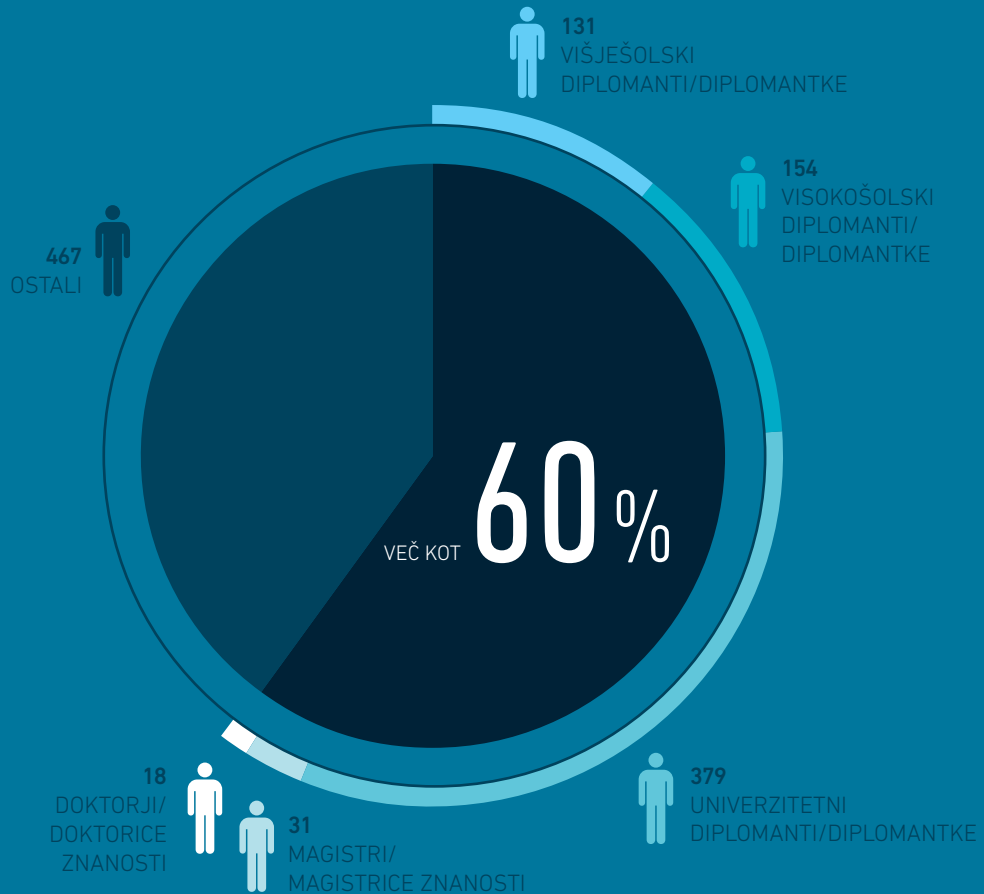


Kar 99,7 % električne energije iz naših elektrarn smo proizvedli iz nizkoogljičnih jedrske in vodne energije.

Električno energijo proizvajamo iz nizkoogljičnih virov energije – jedrske in vodne energije. Tako na nacionalni ravni prispevamo k znižanju povprečja količine izpustov CO₂ na proizvedeno kWh.



DRUŽBENA SKRBNOST



Od 1.180 zaposlenih jih ima več kot 60 % vsaj višješolsko izobrazbo.

Svoje delovanje, poslovanje ter strateške načrte in razvoj temeljimo na znanju, strokovnosti in predanosti dosežkom znanosti. Za krepitev znanja si prizadevamo tako navznoter, med zaposlenimi, kot navzven, med našimi deležniki. Tudi tako želimo prispevati k podlagam za oblikovanje odgovorne energetske prihodnosti Slovenije.



KAKO V PRIHODNOST?

Dosedanji dosežki skupine GEN so zdrav temelj slovenskega gospodarstva. Tudi v prihodnje bomo za deležnike ustvarjali dodano vrednost, saj obvladujemo celoten krog oskrbe z električno energijo. Nekateri rezultate iz leta 2014 bomo glede na naravne danosti in razmere na trgu v prihodnje težko ponovili. Druge bomo skušali ohraniti ali celo preseči.

Strateški razvojni načrti in investicije skupine GEN prispevajo k zanesljivi oskrbi z nizkoogljično energijo po konkurenčnih cenah, zato bodo usmerjeni v:

- nadaljevanje izgradnje HE na spodnji Savi,
- nadaljevanje tehnološke nadgradnje NEK,
- zamenjavo plinskih blokov v TEB,
- priprave na gradnjo HE na srednji Savi.

Osrednji in hkrati najzahtevnejši razvojni projekt skupine GEN pa je načrtovanje in priprava na gradnjo drugega bloka jedrske elektrarne Krško (JEK 2) ter s tem povezani razvoj znanja in kadrov.





Vsebina

1	Uvod	20
1.1	Ključni podatki o poslovanju	21
1.2	Pismo direktorja	23
1.3	Splošni podatki o družbi GEN	25
1.4	Holdinška dejavnost družbe GEN	27
1.5	Poslovna politika družbe GEN	30
1.6	Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev	34
2	Poslovno poročilo družbe in skupine GEN	38
2.1	Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost	39
2.2	Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	41
2.3	Nakup električne energije	49
2.4	Trgovanje in prodaja električne energije	50
2.5	Prodaja zemeljskega plina	54
2.6	Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v skupini GEN	55
2.7	Finančno poslovanje	62
2.8	Zaposleni, znanje in razvoj kadrov	66
2.9	Krepitev znanja o energiji in energetiki	70
2.10	Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti	73
2.11	Upravljanje s tveganji	75

Izdajatelj:
GEN energija d.o.o.,
Vrbina 17, 8270 Krško

Vsebinska zasnova in
priprava besedil:
GEN energija d.o.o. in
Consensus d.o.o.

Kreativna zasnova, oblikovanje
in produkcija:
KOFEIN

Fotografije:
Jaka Babnik, arhiv GEN

Naklada:
100 tiskanih izvodov
100 USB-ključkov

Krško, maj 2015

www.gen-energija.si
info@gen-energija.si

3	Povzetek računovodskega poročila družbe GEN	79
3.1	Poročilo neodvisnega revizorja	80
3.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila družbe GEN	81
3.3	Računovodski izkazi družbe	82
4	Povzetek računovodskega poročila skupine GEN	86
4.1	Poročilo neodvisnega revizorja	87
4.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila skupine GEN	88
4.3	Računovodski izkazi skupine	89
	Kratice in okrajšave	96

Kazalo slik

Slika 1.1	Povezane družbe v skupini GEN na dan 31. 12. 2014	26
Slika 1.2	Povezanost vizije, poslanstva in vrednot GEN	30
Slika 1.3	Sodelovanje družbe GEN z družbami v skupini	33
Slika 1.4	GEN in deležniki	33
Slika 1.5	Koncept uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN	34
Slika 2.1	Slovenski trg z električno energijo v letih 2014 in 2013 v GWh	40
Slika 2.2	Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN	41
Slika 2.3	Enote za proizvodnjo električne energije v skupini GEN	42
Slika 2.4	Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2014 v GWh	43
Slika 2.5	Delež proizvodnje skupine GEN v celotni proizvodnji električne energije v Sloveniji v letih 2014 in 2013 v GWh	43
Slika 2.6	Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji v letih 2014 in 2013	47
Slika 2.7	Struktura proizvodnih virov električne energije v skupini GEN v letih 2014 in 2013	47
Slika 2.8	Primerjava izpustov CO ₂ na proizvedeno kWh v letu 2014	47
Slika 2.9	Količina nakupov električne energije skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK	49
Slika 2.10	Nakup električne energije družb skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh	49
Slika 2.11	Prisotnost skupine GEN na trgih električne energije in na energetskih borzah	51
Slika 2.12	Prodaja električne energije skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh	52
Slika 2.13	Struktura prodaje zemeljskega plina v skupini GEN v letih 2014 in 2013	54
Slika 2.14	Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družb v skupini GEN v letu 2014 v mio EUR	55
Slika 2.15	Faze projekta JEK 2	57
Slika 2.16	Zaposleni v skupini GEN s strokovno izobrazbo 6/I., 6/II., 7., 8/I. in 8/II. ravni	66

Kazalo tabel

Tabela 1.1	Ključni podatki družbe in skupine GEN za leto 2014 in primerjava s predhodnim letom	22
Tabela 1.2	Skladnost poročila s smernicami GRI G4 in EUSS	36
Tabela 2.1	Realizirana proizvodnja električne energije skupine GEN v velikih enotah v letih 2014 in 2013 v GWh	45
Tabela 2.2	Portfelj proizvodnje električne energije skupine GEN temelji predvsem na trajnostnih in obnovljivih virih energije	46
Tabela 2.3	Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družbe GEN v letu 2014 v mio EUR	56
Tabela 2.4	Kako projekt JEK 2 izpolnjuje kriterije trajnostnega razvoja	56
Tabela 2.5	Kazalniki poslovanja družbe in skupine GEN v letih 2014 in 2013	65
Tabela 2.6	Število zaposlenih po družbah skupine GEN na dan 31. 12. 2014 glede na raven izobrazbe	67
Tabela 2.7	Nekatera ključna strokovna izobraževanja in usposabljanja v družbah skupine GEN v letu 2014	68
Tabela 2.8	Število štipendistov po posameznih družbah v skupini GEN v letih 2014 in 2013	69
Tabela 2.9	Preglednica aktivnosti za izboljšanje energetske ozaveščenosti	72
Tabela 2.10	Pregled aktivnosti na področjih sistema vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu v letu 2014 in načrti za leto 2015	74
Tabela 3.1	Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2014	82
Tabela 3.2	Izkaz poslovnega izida družbe za leto 2014	83
Tabela 3.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe za leto 2014	83
Tabela 3.4	Izkaz gibanja kapitala družbe v letih 2013 in 2014	84
Tabela 4.1	Predstavitev skupine GEN	88
Tabela 4.2	Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2014	89
Tabela 4.3	Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2014	91
Tabela 4.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2014	91
Tabela 4.5	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013	92
Tabela 4.6	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2014	94

Uvod

1.1 Ključni podatki o poslovanju

- Skupina GEN je leto 2014 zaključila z izjemnimi poslovnimi rezultati: **29 mio EUR čistega dobička**, kar je **40 % več kot v letu 2013**.

Več na strani 91.

- Proizvodne enote skupine GEN so skupaj proizvedle **3.648 GWh električne energije**, kar je **22 % več kot leto poprej**.

Več na strani 43.

- **NEK** je s stabilnim obratovanjem dosegla **rekordno proizvodnjo v višini 6.060 GWh**, od katerih skladno z Meddržavno pogodbo pripada GEN oziroma Republiki Sloveniji polovica, torej **3.030 GWh**.

Več na strani 44.

- Beležili smo **izredno hidrologijo**, ki je vplivala na **najvišjo proizvodnjo v zgodovini** vseh elektrarn skupine GEN na reki Savi – tako **SEL** kot **HESS**.

Več na strani 44.

- **Proizvodnja električne energije** je skozi vse leto potekala **varno, zanesljivo in okolju prijazno**, kar je posledica preteklih kontinuiranih vlaganj v znanje in opremo.

Več na strani 41.

- **TEB** je z zanesljivostjo zagonov potrdila svojo vlogo pri **zagotavljanju stabilnosti sistema**.

Več na strani 45.

- S hrvaškim partnerjem HEP smo dosegli skupno razumevanje, da na podlagi ekonomskih projekcij **podaljšamo obratovanje NEK do leta 2043**.

Več na strani 60.

- Z odkupom dodatnih poslovnih deležev v družbi HESS smo okrepili portfelj obnovljivih virov energije. Naše proizvodne enote tako **iz**

nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov – jedrske in vodne energije – proizvedejo kar 99,7 % vse v skupini GEN proizvedene električne energije.

Več na strani 46.

- Področje **razvoja in raziskav, investicij ter naložb** je ključno za **dolgoročno stabilnost** poslovanja in nadaljnji razvoj. Za ta namen je bilo v letu 2014 vloženih **134 mio EUR**.

Več na strani 55.

- Projekt **JEK 2** prinaša za Slovenijo **ekonomske, družbene in okoljsko-podnebne prednosti**. Projekt je v fazi, ko je treba pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije.

Več na strani 56.

- Temelj našega delovanja so bili in ostajajo **zaposleni** s svojim znanjem in predanostjo: v letu 2014 nas je bilo **1.180**, od tega več kot **60 %** z vsaj višješolsko izobrazbo.

Več na strani 66.

- Okrepili smo zanimanje in razumevanje tem, povezanih z energijo in energetiko. Odprli smo **spletno stičišče o energiji in energetiki, imenovano eSvet**.

Več na strani 71.

Letno poročilo skupine GEN za leto 2014 vključuje tudi podatke o uresničevanju trajnostnih usmeritev GEN, katere smo doslej objavljali v samostojnem Trajnostnem poročilu skupine GEN. Z združitvijo poročil v enoten dokument smo naredili prvi korak k celovitejši predstavitvi našega delovanja, ki nakazuje neločljivo povezanost med finančnimi in nefinančnimi informacijami.

Več o naših trajnostnih usmeritvah in z njimi povezanih rezultatih za leto 2014 na strani 34 in v preglednici na strani 36.

Tabela 1.1 **Ključni podatki družbe in skupine GEN za leto 2014 in primerjava s predhodnim letom**

Postavka	Družba		Skupina	
	2014	2013	2014	2013
Sredstva v mio EUR	522,82	511,56	873,04	727,39
Kapital v mio EUR	425,68	416,08	675,71	520,67
Prihodki v mio EUR	175,25	183,08	739,81	682,83
EBIT v mio EUR	17,29	18,03	31,57	24,29
EBITDA v mio EUR	18,53	19,36	76,99	67,61
Čisti dobiček v mio EUR	17,39	15,57	29,08	20,75
Dodana vrednost v mio EUR	21,42	22,19	112,55	102,12
Čista donosnost sredstev	3,36 %	3,03 %	3,63 %	2,88 %
Čista donosnost kapitala	4,13 %	3,78 %	4,86 %	4,04 %
Prodana električna energija v GWh	3.687	3.301	15.697	12.603

1.2 Pismo direktorja



Spoštovani poslovni partnerji in sodelavci,

za skupino GEN je bilo leto 2014 poslovno zelo uspešno. V njem smo kljub še vedno zaostrenim gospodarskim razmeram s pogumnim reševanjem izzivov in obvladovanjem tveganj ter zahvaljujoč znanju in izkušnjam naših zaposlenih uspeli uresničiti vse zastavljene cilje. Tudi najpomembnejšega: zanesljivo in konkurenčno oskrbo naših odjemalcev z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Če k temu prištejemo še izredno hidrologijo in rekordno proizvodnjo takorekoč vseh naših elektrarn, smo z doseženimi rezultati lahko nadvse zadovoljni.

Glavni motor delovanja skupine GEN so naše proizvodne enote. Najvišjo proizvodnjo v zgodovini obratovanja so dosegli tako v Nuklearni elektrarni Krško (6.060 GWh) kakor v Savskih elektrarnah Ljubljana (478 GWh) in družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi (534 GWh), medtem ko je Termoelektrarna Brestanica z zanesljivostjo zagonov potrdila svojo vlogo pri zagotavljanju stabilnosti sistema. To je ob visoki varnosti dokaz odlične obratovalne pripravljenosti naših elektrarn, pa tudi potrditev, da so bila pretekla

kontinuirana vlaganja v znanje in opremo upravičena. Tako smo lahko v celoti izkoristili izredne naravne danosti hidrologije, ki je bila dobro razporejena skozi vse leto.

Skupina GEN je lani izvedla za 134 milijonov evrov investicij in naložb. Med najpomembnejšimi so tehnološke nadgradnje v NEK, nadaljevanje izgradnje verige hidroelektrarn na spodnji Savi in odkup dodatnega lastniškega deleža v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi (HESS), s katerim je skupina GEN postala tudi večinska, 51-odstotna lastnica omenjene družbe. Z nakupom poslovnega deleža v HESS sta se povečala delež proizvodnje iz obnovljivih virov energije v skupini GEN in njen celotni proizvodni portfelj, ki temelji na nizkoogljicnih in trajnostnih virih energije: jedrski in vodni energiji. Pri tem sta bistvenega pomena izboljšana ekonomika in medsebojni vplivi hidroelektrarn v celotni savski verigi, hkrati pa bodo ustvarjeni sinergijski učinki dodatno izboljšali pogoje za zanesljivo in varno obratovanje Nuklearne elektrarne Krško.

Ker bodo zaostrene tržne razmere v letošnjem in prihajajočih letih podobno kot za druge energetske družbe tudi za skupino GEN velik izziv, bomo našo pozornost usmerjali v proaktivne ukrepe in prilagajanje razmeram na trgu. Navkljub nekoliko okrepljeni gospodarski aktivnosti v evrskem območju v letu 2014 so namreč pogoje našega poslovanja še vedno oteževale nizke cene električne energije, padale pa so tudi cene na trgu zemeljskega plina. Ta trend naj bi se nadaljeval tudi v letošnjem letu. Energetske družbe se posledično soočajo z velikimi izgubami in nevzdržnimi pogoji delovanja. Trenutne ravni cen električne energije pa dolgoročno ravno tako ne omogočajo potrebnih investicij.

Poslovni rezultati družbe GEN energija in skupine GEN so kljub zahtevnim proizvodnim in tržnim razmeram nad pričakovanji in potrjujejo,

da tveganja obratovanja in poslovanja dobro obvladujemo.

NEK, naša največja enota za proizvodnjo električne energije, je v letu 2014 vseskozi obratovala varno, brez zaustavitev ali zmanjšanja moči in dosegla rekordno letno proizvodnjo. Ob pripravi na vrsto pomembnih investicij v nadgradnjo varnosti in zagotovitev obratovalne stabilnosti je pomemben dosežek tudi skupno razumevanje s hrvaškim partnerjem HEP, da na podlagi ekonomskih projekcij podaljšamo obratovanje NEK do leta 2043. Ta odločitev lahko prinese nekaj milijard evrov dodane vrednosti za Slovenijo in Hrvaško. Opravljen je bil tudi pomemben mednarodni pregled, ki je potrdil zelo dobro tehnološko stanje opreme v elektrarni in strokovno usposobljenost njenih zaposlenih. To pa so trdni temelji za dolgoročno varno in konkurenčno obratovanje NEK.

V SEL so zahvaljujoč dobremu vzdrževanju in zamenjavi opreme v elektrarnah izkoristili naravne pretoke in tako dosegli izredne proizvodne rezultate. Ob vnovičnem aktivnem vstopu v izgradnjo elektrarn na spodnji Savi pa bodo lahko s svojim znanjem in izkušnjami pripomogli tudi k obratovanju in izgradnji novih elektrarn.

V TEB so v letu 2014 izvedli nadpovprečno število potrebnih zagonov agregatov za zagotavljanje stabilnega delovanja elektroenergetskega sistema. Pri tem je TEB kljub starosti nekaterih agregatov dosegla izredno dobro zanesljivost zagonov in delovanja. Potekale so tudi intenzivne priprave na investicijo zamenjave starih plinskih turbin.

V oktobru smo kot skupina GEN pridobili večinski delež v HESS. S tem smo v dogovoru s partnerji naredili korak naprej v smeri omogočanja lažjega in zanesljivejšega financiranja izgradnje energetskega dela hidroelektrarn na spodnji Savi.

Uresničevanje poslanstva skupine GEN, ki je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz čistih, trajnostnih in obnovljivih virov, je v veliki meri odvisno tudi od razumevanja energetske vprašanj in izzivov prihodnje energetske oskrbe. Z delovanjem Sveta energije in s sodelovanjem pri številnih drugih projektih smo vseskozi vzpodbujali ozaveščenost o temah s področja energije in tehnike. Z željo po krepitvi energetske pismenosti smo skupaj s partnerji lani novembra vzpostavili tudi spletno stičišče o energiji in energetiki eSvet.

Ključ za doseganje stabilnega in varnega obratovanja naših proizvodnih objektov ter dobrih poslovnih rezultatov so naši zaposleni s svojo strokovnostjo, motiviranostjo, usposobljenostjo, prizadevnostjo, prilagodljivostjo in dolgoročno usmerjenostjo. To je zagotovilo za svetlo prihodnost naše skupine.

Spoštovane sodelavke in sodelavci v skupini GEN, iskreno se vam zahvaljujem za vaše predano delo in ključen prispevek k doseženim odličnim rezultatom. Za podporo in prispevek se zahvaljujem tudi predstavnikom lastnika, lokalnih skupnosti, poslovnih partnerjev in izvajalcev storitev. Tudi za leto 2015 smo si glede na pogoje poslovanja zastavili zelo visoke cilje, zato vas vabim k aktivnemu sodelovanju pri povečevanju naše dolgoročne konkurenčnosti.



Martin Novšak
direktor, GEN energija d.o.o.

1.3 Splošni podatki o družbi GEN

Firma:	GEN energija d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo
Poslovni naslov:	Vrbina 17, 8270 Krško
Telefon:	07 49 10 112
Telefaks:	07 49 01 118
Spletna stran:	www.gen-energija.si
Elektronski naslov:	info@gen-energija.si
Leto ustanovitve:	2001
Ustanovitelj in edini družbenik:	Republika Slovenija
Identifikacijska številka za DDV:	SI44454686
Matična številka:	1646613
Številka TRR:	UNICREDIT d.d. SI56 2900 0005 5198 483 BANKA CELJE d.d. SI56 0600 0090 4571 665 NLB d.d. SI56 0292 4009 0457 150 SKB d.d. SI56 0315 5100 0503 323
Dejavnost:	K/64.200 dejavnost holdingov, D/35.140 trgovanje z električno energijo in druge registrirane dejavnosti.
Osnovni kapital:	26.059.796,00 EUR
Poslovodja - direktor:	Martin Novšak
Predsednik nadzornega sveta:	Matej Pirc
Število zaposlenih:	52

ORGANA DRUŽBE

Z družbo GEN upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki sta:

Poslovodja - direktor:

Martin Novšak

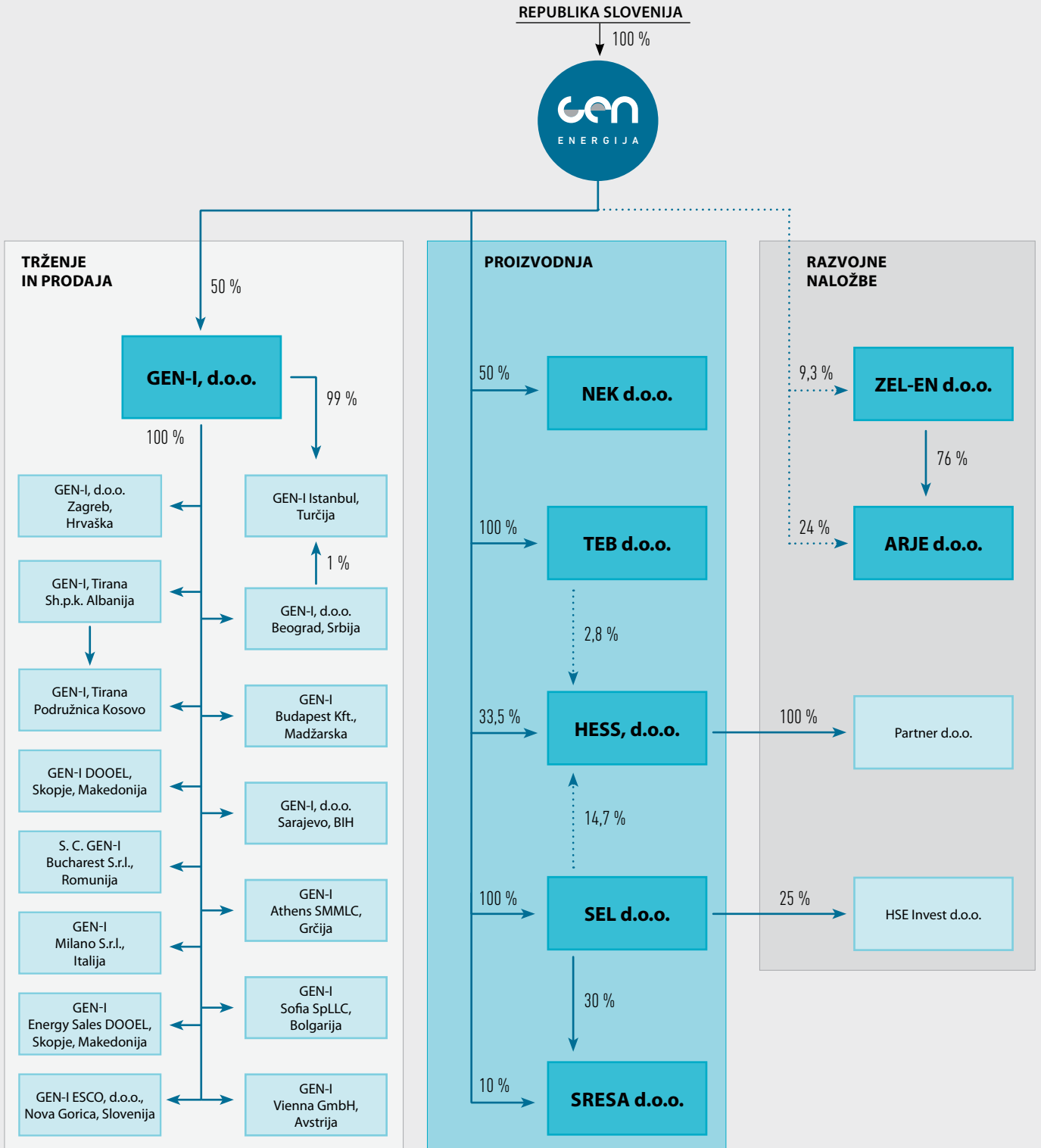
Nadzorni svet:

- Predsednik:
Matej Pirc
- Namestnik predsednika:
Danijel Levičar
- Člani:
Roman Dobnikar
Nikola Galeša
Saša Ivan Geržina

POVEZANE DRUŽBE

Skupina GEN vključuje dve skupaj obvladovani družbi, NEK in GEN-I. V letnem poročilu so, razen kjer je navedeno drugače, upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN, in sicer za NEK kot družbo in GEN-I kot skupino, saj je GEN kot polovični lastnik družbe GEN-I tudi posredni lastnik družb, ki so v lasti družbe GEN-I.

Slika 1.1 Povezane družbe v skupini GEN na dan 31. 12. 2014



1.4 Holdinška dejavnost družbe GEN

Nuklearna
elektrarna
Krško



Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih in skupaj obvladovanih družbah tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati odvisnih družb, potrjuje potrebne dokumente ter imenuje predstavnike v nadzorne svete odvisnih in skupaj obvladovanih družb. Poslovodstvo družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi odvisnih in skupaj obvladovanih družb.



Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.	GEN-I, d.o.o.	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
Vrbina 12, 8270 Krško www.nek.si	Vrbina 17, 8270 Krško www.gen-i.si	Gorenjska cesta 46, 1215 Medvode www.sel.si	Cesta prvih borcev 18, 8280 Brestanica www.teb.si
GLAVNA DEJAVNOST			
Proizvodnja električne energije v jedrski elektrarni	Trgovanje, prodaja in odkup električne energije	Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah	Proizvodnja električne energije v termoelektrarni in zagotavljanje systemske rezerve
VODSTVO DRUŽBE			
Stane Rožman , predsednik uprave; Hrvoje Perharić , član uprave	dr. Robert Golob , predsednik uprave; Martin Novšak , namestnik predsednika uprave; dr. Igor Koprivnikar , član uprave; Andrej Šajn , član uprave	Drago Polak , direktor	Tomislav Malgaj , direktor
PRESEDNIK NADZORNEGA SVETA			
Kažimir Vrankić	/	Jože Špiler	Jože Špiler
LASTNIŠTVO DRUŽBE			
Družbi GEN in HEP imata vsaka po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe. Temelji upravljanja z družbo so zapisani v Meddržavni pogodbi o NEK, ki določa organe družbe: skupščino, nadzorni svet in upravo.	Družbi GEN in IG Energetski sistemi imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe.	V 100% lasti družbe GEN.	V 100% lasti družbe GEN.
KRATEK OPIS IN POSEBNOSTI GLEDE DEJAVNOSTI			
NEK na leto proizvede približno 5.400 GWh nizkoogljicne električne energije, kar predstavlja približno 40 % vse v Sloveniji proizvedene električne energije.	Skupina GEN-I odkupuje električno energijo in zemeljski plin od proizvajalcev, z njima trguje na domačem in tujih trgih ter ju prodaja končnim odjemalcem.	Velike hidroelektrarne SEL (HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode, HE Vrhuvo) na leto proizvedejo približno 320 GWh električne energije.	TEB zagotavlja proizvodnjo električne energije za namene pokrivanja izpadov večjih proizvodnih enot in predstavlja zanesljiv rezervni vir napajanja za slovenski elektroenergetski sistem.



Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.

Cesta bratov Cerjakov 33a,
8250 Brežice
www.he-ss.si

Srednjesavske elektrarne d.o.o.

Ob železnici 27,
1420 Trbovlje

ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.

Vrbina 18,
8270 Krško
www.zel-en.si

ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.

Vrbina 17, 8270 Krško

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

Proizvodnja električne energije v hidroelektrarnah

Razvojno-raziskovalna dejavnost na področju energetike

Storitve na področju jedrske energetike

Bogdan Barbič,
direktor

dr. Matjaž Eberlinc,
direktor

Domen Zorko,
direktor

dr. Robert Bergant,
direktor

mag. Janez Keržan

Blaž Košorok

/

/

Skupina GEN ima v družbi HESS 51% lastniški delež, od tega družba GEN 33,5 %, družba SEL 14,7 % in družba TEB 2,8% lastniški delež.

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40% lastniški delež, od tega družba GEN 10 % in družba SEL 30 %.

Poslovni delež družbe GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %.

Poslovni delež družbe GEN v družbi ARJE znaša 24 %, poslovni delež ZEL-EN pa 76 %.

Družba HESS je bila ustanovljena leta 2008 z namenom racionalne izgradnje HE na spodnji Savi.

Že zgrajene velike hidroelektrarne HESS (HE Boštanj, HE Arto - Blanca in HE Krško) na leto proizvedejo približno 400 GWh električne energije.

Poslovanje družbe SRESA v veliki meri omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Družbi GEN je bilo z vstopom v družbo ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev ESRR za raziskave na področju jedrske energetike.

Družba ARJE ponuja storitve, ki so aktualne tako za obratovanje obstoječe jedrske elektrarne NEK kot tudi za razvoj, postavitve in obratovanje novega bloka JEK 2.

1.5 Poslovna politika družbe GEN

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz Razvojnega načrta skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024. Nosilec te politike in skrbnik njenega uresničevanja na vseh odločevalskih ravneh v skupini GEN je družba GEN. Tako postaja ta poslovna politika temelj delovanja v vseh družbah skupine GEN.

VIZIJA

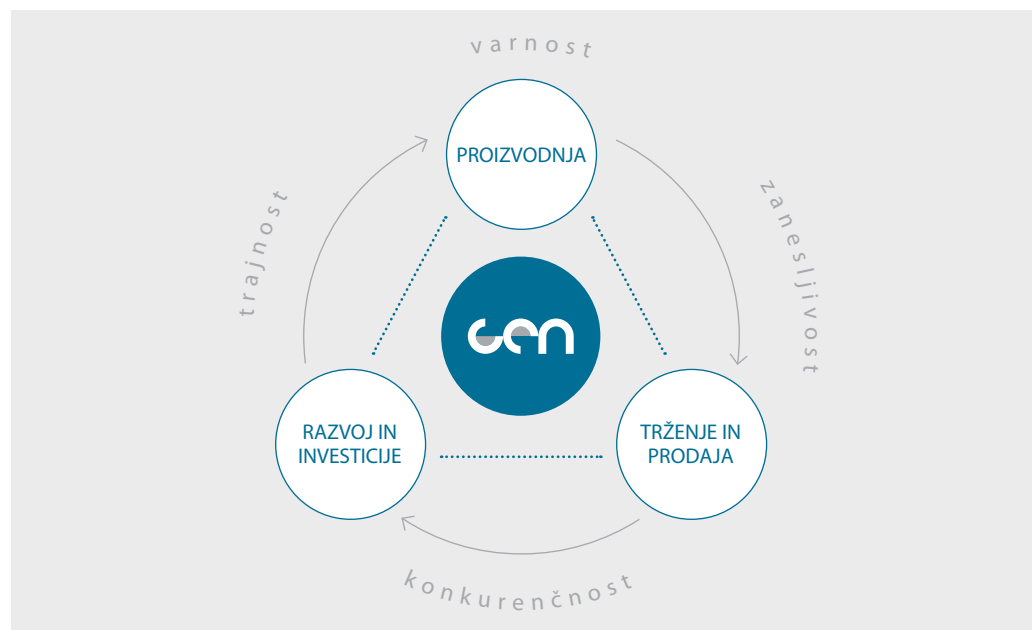
Oblikujemo varno, zanesljivo, trajnostno in konkurenčno energetsko prihodnost Slovenije.

POS LANSTVO

Zanesljivo oskrbujemo z nizkoogljično električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov po konkurenčnih cenah. Za svoje deležnike ustvarjamo dodano vrednost, saj obvladujemo celoten krog oskrbe z električno energijo:

- okoljsko odgovorno, varno in zanesljivo proizvajamo električno energijo,
- jo učinkovito tržimo in prodajamo ter
- preiščljeno razvijamo in investiramo v vzdrževanje obstoječih ter krepitev novih proizvodnih zmogljivosti.

Slika 1.2 Povezanost vizije, poslanstva in vrednot GEN



VREDNOTE

Naše delovanje je odgovorno, učinkovito in pregledno, saj temelji na znanju in strokovnosti. Na rezultatih, ki jih dosegamo danes, in iz njih pridobljenih izkušnjah gradimo svojo usmerjenost v prihodnost.

Pri celoviti oskrbi z električno energijo uresničujemo naslednje ključne vrednote:

- **okoljska sprejemljivost:** skrb za delovanje v skladu z okoljevarstvenimi standardi je ključen postulat poslovanja skupine GEN, saj proizvodnja električne energije družb v skupini izjemno malo obremenjuje okolje z različnimi emisijami.
- **varnost:** v središču vseh ravni našega delovanja je prizadevanje za varnost, še posebej jedrsko varnost. Skrbimo za varnost zaposlenih, prebivalcev in okolja ter za varno delovanje tehnologij v naših proizvodnih objektih.
- **zanesljivost:** zagotavljamo zanesljivo oskrbo z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov, predvsem iz jedrske in vodne energije. Električna energija je odjemalcem na voljo vedno takrat, ko jo potrebujejo. Pomemben element zanesljivosti dobave je tudi trgovanje, saj je to ključnega pomena v primeru nezanesljive proizvodnje naših objektov.
- **trajnost:** okoljsko odgovorno, družbeno skrbno, obratovalno učinkovito in poslovno odlično oskrbujemo z električno energijo iz nizkoogljičnih virov. To so ključne trajnostne usmeritve našega delovanja.
- **konkurenčnost:** električna energija, ki jo prodajamo in tržimo, je cenovno dostopna industrijskim in gospodinjskim odjemalcem. Tako prispevamo h krepitvi stabilnosti in konkurenčnosti poslovnega okolja ter k večji družbeni blaginji.

Pri svojem delovanju upoštevamo tudi pravila poslovne etike, ki smo jih zapisali v dokument Kodeks poslovne etike družbe GEN energija d.o.o. Z ravnanjem v skladu s tem kodeksom ohranjamo in nadgrajujemo visoke standarde našega delovanja, usmerjene v gradnjo varnega, učinkovitega, strokovnega in prijetnega delovnega okolja, ki mu vsi zaposleni v družbi GEN s ponosom pripadamo.

STRATEŠKI CILJI

Strateški cilji družbe GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja **dolgoročnega varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot,**
- **razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev,** povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu,
- **investiranje v nove proizvodne zmogljivosti** na podlagi obnovljivih in trajnostnih virov in tehnologij s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

UDEJANJANJE POSLOVNE POLITIKE SKUPINE GEN

Nov razvojni načrt skupine GEN

Zaradi spremenjenih pogojev poslovanja smo v letu 2014 ažurirali Razvojni načrt skupine GEN za obdobje 2015–2019 s pogledom do leta 2024, katerega je sprejel SDH v vlogi ustanovitelja družbe.

Sodelovanje, usklajevanje in komunikacija med družbami

Odrta komunikacija med vsemi družbami skupine GEN je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri:

- upravljanju družb,
- usmerjanju obratovanja,
- spremljanju odobrenih investicij in
- obravnavi razvojnih aktivnosti.

Posebno pozornost namenjamo specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotavljanju finančnih sredstev za omogočanje zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje NEK in njeno dolgoročno varno obratovanje.

Odnosi z deležniki

Odnose s ključnimi deležniki vzpostavljamo, ohranjamo in nadgrajujemo v skladu s svojimi vrednotami odgovornega, učinkovitega in preglednega delovanja, ki temelji na znanju, strokovnosti in nenehnem prizadevanju za varnost.

Z deležniki vzpostavljamo dialog in sodelujemo ter jih v skladu z njihovimi interesi in prepoznanimi medsebojnimi vplivi na različne načine vključujemo v svoje delovanje. Izgradnja zaupanja deležnikov v naše delovanje je ključnega pomena za ustvarjanje vrednosti in ugleda skupine GEN.

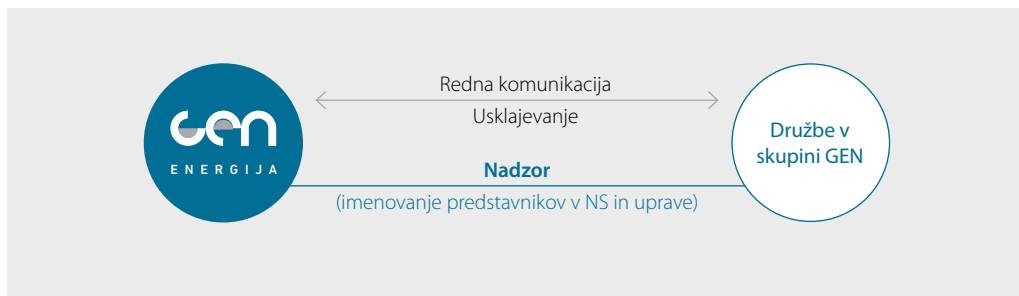
Uresničevanje strateških ciljev

Ugotavljamo, da skupina GEN na strateški ravni dosega zastavljene strateške cilje. Z realizacijo nakupa dodatnih poslovnih deležev v družbi HESS v oktobru 2014 se je povečal delež proizvodnje iz

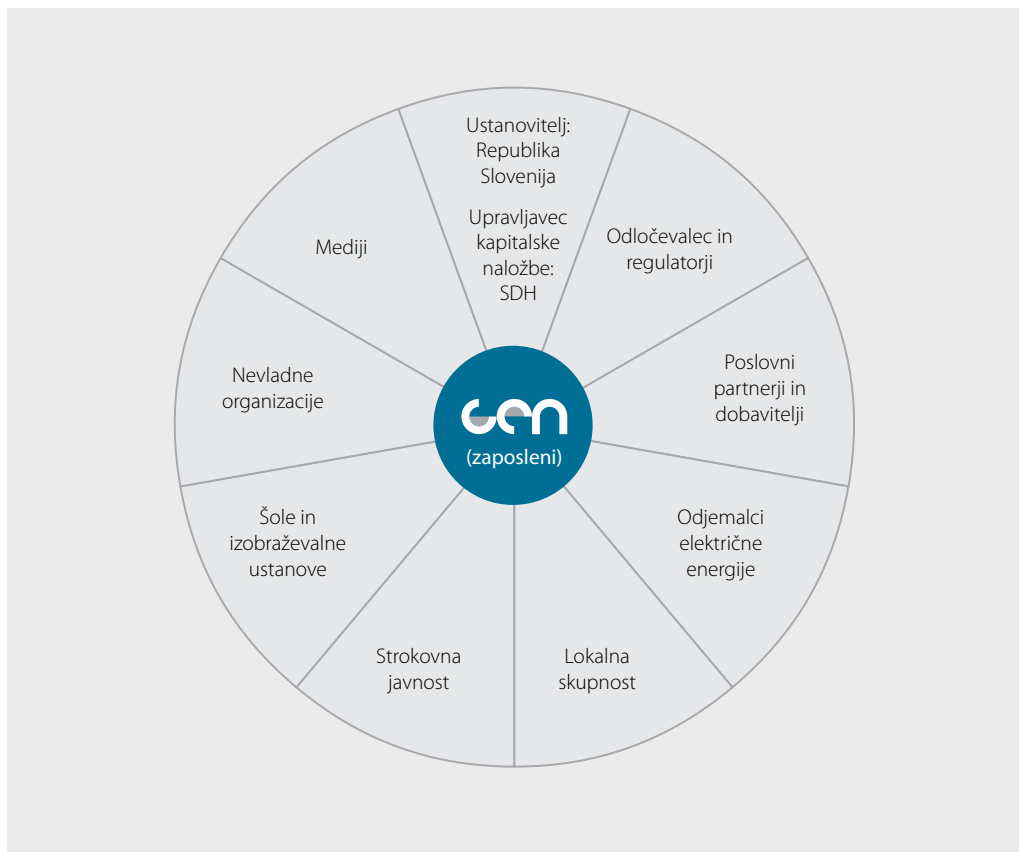
obnovljivih virov energije v skupini GEN, z vidika nizkoogljičnosti pa se je dodatno izboljšal naš celotni proizvodni portfelj, ki temelji na jedrski in vodni energiji. Pri tem so bistvenega pomena izboljšana ekonomika in medsebojni vplivi hidroelektrarn v celotni savski verigi, hkrati pa bodo ustvarjeni sinergijski učinki dodatno izboljšali pogoje za zanesljivo in varno obratovanje NEK.

Z rednim poravnavanjem zapadlih obveznosti omogočamo vzdrževanje obstoječih proizvodnih enot in nadaljnji razvoj vseh družb v skupini. Skupina GEN je kot soinvestitor kapitalsko vključena v izgradnjo HESS in od leta 2011 tudi v izgradnjo SRESA, hkrati pa je na podlagi pogodbenega odnosa med TEB in HESS aktivno kadrovsko vključena tudi v obvladovanje investicije pri vzdrževanju in obratovanju HESS.

Slika 1.3 Sodelovanje družbe GEN z družbami v skupini



Slika 1.4 GEN in deležniki



1.6 Odgovorno delovanje za uresničevanje trajnostnih usmeritev

V skupini GEN razumemo odgovornost svojega delovanja kot proces nenehnega uresničevanja trajnostnih usmeritev, tj. prizadevanje za:

- **obratovalno učinkovitost** in **poslovno odličnost**,
- **okoljsko odgovornost** ter
- **družbeno skrbnost** delovanja družb in skupine GEN.

V presečišču strateških stebrov trajnostnih usmeritev GEN sta **varnost** in **znanje**, ki sta ključnega pomena za uspešnost na vseh navedenih področjih: obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem.

VISOKA VARNOSTNA KULTURA

Prizadevanje za varnost je v središču vseh ravni našega odgovornega delovanja, tj.:

- **okoljska odgovornost**: uresničevanje odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo.
- **družbena skrbnost**: zagotavljanje zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju.
- **obratovalna učinkovitost**: doseganje obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče **poslovne odličnosti**.

Slika 1.5 Koncept uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN



Naša prioriteta na področju varnosti je zagotavljanje **jedrske varnosti**. Z varnostno kulturo so prežeti vsi odločevalski in delovni procesi družbe skupine GEN.

Z ZNANJEM DO ODLIČNOSTI

Znanje je drugo presečišče našega odgovornega delovanja na obratovalnem, poslovnem, okoljskem in družbenem področju. Prizadevamo si za visoko stopnjo znanja v notranjem in zunanjem okolju. **Znanje v notranjem okolju** zagotavljajo strokovno usposobljeni sodelavci z ustrezno formalno izobrazbo in funkcionalno usposobljenostjo, izkušnjami in veščinami za odgovorno, učinkovito, uspešno in predano delovanje. Motiviranost za pridobivanje in prenašanje znanja tako med sodelavce kot deležnike v zunanjem okolju je ključnega pomena pri našem delovanju.

Zavedamo se pomena na znanju in strokovnosti temelječe družbe. Znanje in razumevanje energije in energetike **med različnimi zunanjimi deležniki** ima pomembno vlogo pri oblikovanju realistične, trajnostne energetske prihodnosti Slovenije.

POLITIKA KAKOVOSTI

Nenehno si prizadevamo za:

- vzpostavitev najvišje stopnje kulture zagotavljanja kakovosti in varnostne kulture s ciljem izpolnjevanja zahtev pri celoviti oskrbi odjemalcev z električno energijo,
- oblikovanje internega delovnega okolja, ki zaposlene spodbuja k vključevanju za doseganje ciljev,
- izpolnjevanje zahtev in nenehno izboljševanje uspešnosti sistema vodenja kakovosti ter

- racionalizacijo poslovanja s standardizacijo izvajanja nalog in optimizacijo uporabe virov.

SKLADNOST POROČILA Z USMERITVAMI GRI

V skupini GEN na začetku koledarskega leta pripravimo letno poročilo, ki zajema obdobje od 1. 1. do 31. 12. za preteklo leto. Doslej smo pripravljali ločeni letno in trajnostno poročilo, letos pa smo trajnostne informacije združili v letno poročilo. Tako smo naredili korak naprej v smeri celovitejšega poročanja, ki nakazuje tesno povezanost finančnih in nefinančnih informacij o našem poslovanju.

Na področju poročanja sledimo smernicam o uresničevanju trajnostnega razvoja. Nazadnje smo junija 2014 poročali za leto 2013 in pri tem v trajnostnem poročilu sledili smernicam GRI G3.1. Ker so v vmesnem času smernice doživele nadgradnjo na novejšo različico, v spodnji preglednici povzemamo skladnost vsebine letnega poročila za leto 2014 s smernicami GRI različice G4 in smernicami sektorskih razkritij za področje energetskih družb (več informacij: *Global Reporting Initiative*, www.globalreporting.org). Tako zagotavljamo jasnost in preglednost podatkov o našem delovanju, rezultatih in načrtih ter njihovo primerljivost na nacionalni in mednarodni ravni.

V prihodnje načrtujemo uvedbo preverjanja trajnostnega poročanja s strani neodvisne organizacije.

Za vsa vprašanja v zvezi z letnim poročilom nam pišite na: info@gen-energija.si.

Tabela 1.2 **Skladnost poročila s smernicami GRI G4 in EUSS**

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
STRATEGIJA IN ANALIZA		
G4-1	Izjava najvišjega nosilca odločanja o pomenu trajnostnega razvoja za organizacijo in strategiji trajnostnega razvoja	1.2
PROFIL ORGANIZACIJE		
G4-3	Ime organizacije	1.5
G4-4	Primarne blagovne znamke, izdelki, storitve	1.6
G4-5	Sedež organizacije	1.5
G4-6	Število držav, v katerih organizacija deluje, in imena držav, kjer bodisi potekajo pomembne dejavnosti ali so posebej pomembne v zvezi s trajnostnimi vsebinami, obravnavanimi v poročilu	1.5, 2.4, 4.3
G4-7	Lastništvo in pravna oblika	1.5, 1.6, 4.3
G4-8	Trgi (geografska in sektorska razdelitev ter razdelitev po tipih odjemalcev)	1.5, 2.4, 2.4, 2.5
G4-9	Velikost organizacije (število zaposlenih, število dejavnosti, prihodki od prodaje, obveznosti/kapital, število produktov ali storitev)	1.1, 1.5, 2.4, 2.5, 2.7
G4-13	Pomembnejše spremembe v obdobju poročanja v zvezi z velikostjo organizacije, strukturo, lastništvom in dobavno verigo	1.8, 1.9, 2.6
G4-14	Pojasnilo, če in kako organizacija uporablja previdnostno načelo	2.11, 3.2
G4-15	Zunanje listine, načela in druge ekonomske, okoljske in družbene pobude, katerih podpisnica in podpornica je organizacija	1.4, 2.10
OPREDELITEV BISTVENIH VIDIKOV IN MEJ		
G4-17	Seznam subjektov, vključenih v konsolidirane računovodske izkaze	4.3
G4-18	Pojasnitev procesa definiranja vsebine poročila in zamejitev vidikov	1.8
G4-19	Seznam vseh bistvenih vidikov, prepoznanih v procesu določanja vsebine poročila	1.8
VKLJUČEVANJE DELEŽNIKOV		
G4-24	Seznam skupin deležnikov, s katerimi organizacija sodeluje	1.8
PODATKI O POROČILU		
G4-28	Obdobje poročanja	1.8
G4-29	Datum zadnjega predhodnega poročila (če je bilo izdano)	1.8
G4-30	Pogostost poročanja	1.8
G4-31	Kontaktne podatki za vprašanja v zvezi s poročilom	1.8
G4-32	Izbor standarda poročanja	1.8
G4-33	Politika in praksa organizacije glede zunanje preveritve poročila	1.8
UPRAVLJANJE		
G4-34	Upravljalna struktura organizacije, vključno s komisijami najvišjega organa upravljanja	1.4, 1.6
INTEGRITETA		
G4-56	Opis vrednot, načel, standardov in načel ravnanja, kot so kodeksi ravnanja in etični kodeksi	1.7

SPLOŠNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

Kazalnik	Razkritje	Poglavje
PROFIL ORGANIZACIJE		
EU1	Inštalirana moč in razdelitev glede na primarne vire energije	2.2
EU2	Neto proizvodnja energije, razdeljena glede na primarne vire energije	2.2

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA

KATEGORIJA Podkategorija <i>Bistveni vplivi</i>	Upravljavski postopki (DMA) in kazalniki		Poglavje
EKONOMSKI VIDIKI			
Ekonomska uspešnost	G4-DMA		1.8
	G4-EC1	Neposredna ustvarjena in distribuirana ekonomska vrednost (prihodki, operativni stroški, plače in bonitete zaposlenih, plačila lastnikom kapitala, plačila državi (davki))	1.1, 3.6
Neposredni ekonomski vplivi	G4-DMA		2.6
	G4-EC7	Razvoj in vplivi infrastrukturnih investicij	2.6
OKOLJSKI VIDIKI			
Emisije	G4-DMA		2.2
	G4-EN18	Intenzivnost glede emisij TGP	2.2
DRUŽBENI VIDIKI			
Delovne prakse in dostojno delo			
Zaposlovanje	G4-DMA		2.8
	G4-LA1	Število in stopnja novo zaposlenih in fluktuacija zaposlenih	2.8
Usposabljanje in izobraževanje	G4-DMA		2.8
	G4-LA9	Povprečno število ur izobraževanja na leto na zaposlenega	2.8
DRUŽBA			
Lokalna skupnost	G4-DMA		1.8, 2.9

SPECIFIČNA STANDARDNA RAZKRITJA ZA ENERGETSKE DRUŽBE

KATEGORIJA Podkategorija <i>Bistveni vplivi</i>	Upravljavski postopki (DMA) in kazalniki		Poglavje
EKONOMSKI VIDIKI			
Dostopnost in zanesljivost	G4-DMA		1.7, 1.8, 2.6
Raziskave in razvoj	G4-DMA		2.6
Učinkovitost sistema	EU11	Povprečna proizvodna učinkovitost termoelektrarne glede na vir energije	2.2

Poslovno poročilo družbe in skupine GEN

2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost

GOSPODARSKO
OKOLJE
V LETU 2014

GOSPODARSKA AKTIVNOST V EVRSKEM OBMOČJU SE JE OKREPILA

+0,9 %

Gospodarska rast je bila višja od pričakovane v večini trgovinskih partneric Slovenije, razen v Nemčiji.

LETNA STOPNJA INFLACIJE

0,2 %

STOPNJA INFLACIJE
V SLOVENIJI

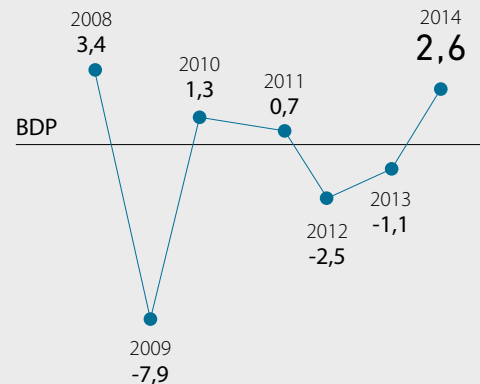
- cene blaga - 1,0 %
- cene storitev + 2,8 %
- cene življenjskih potrebščin + 0,2 %

BREZPOSELNOT V SLOVENIJI SE JE ZNIŽALA

-4 %

119.000 brezposelnih (13 % prebivalcev):
4 % manj kot v letu 2013.

V SLOVENIJI SMO BELEŽILI NAJVIŠJO GOSPODARSKO RAST PO LETU 2008



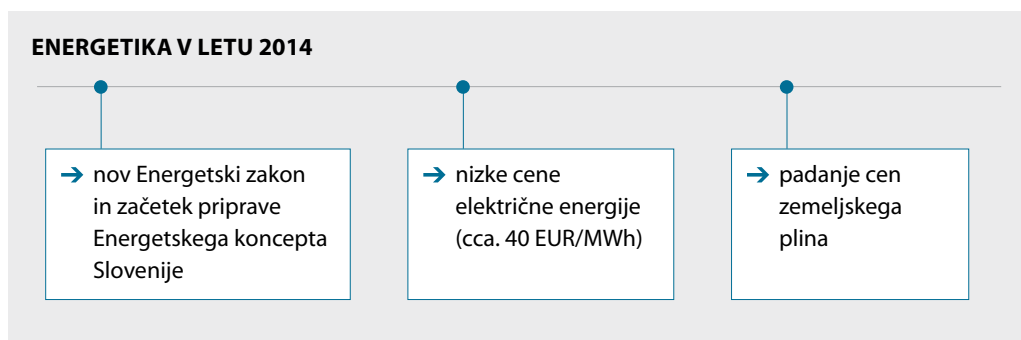
DEJAVNIKI OKREVANJA GOSPODARSTVA V SLOVENIJI

- izboljšanje razmer na finančnih trgih,
- izboljšanje stroškovne konkurenčnosti,
- sanacija bančnega sistema,
- okrepljena investicijska dejavnost,
- rast izvoza,
- dvig domače potrošnje.

Kljub ugodnejšim gospodarskim gibanjem in večjemu zaupanju so obeti za okrevanje gospodarske aktivnosti v prihodnjih letih še vedno precej negotovi in povezani predvsem:

- z uresničevanjem postopnega okrevanja v mednarodnem okolju,
- z uveljavitvijo trajnejših sistemskih rešitev za reševanje evropske dolžniške krize in
- s stabilizacijo razmer na mednarodnih finančnih trgih.

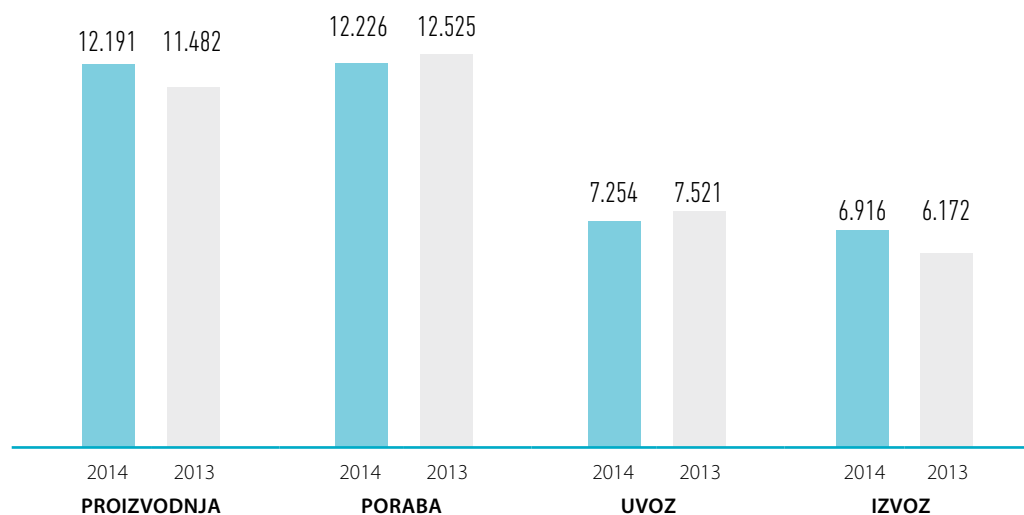
KAJ JE ZAZNAMovalo
SLOVENSKO ENERGETIKO
V LETU 2014



Energetika se je v letu 2014 soočila s številnimi spremembami (nov Energetski zakon, padanje cen energentov, nizke cene električne energije).

Leto sta zaznamovali tudi izjemna hidrologija in rekordna proizvodnja številnih energetskih objektov.

Slika 2.1 Slovenski trg z električno energijo v letih 2014 in 2013 v GWh



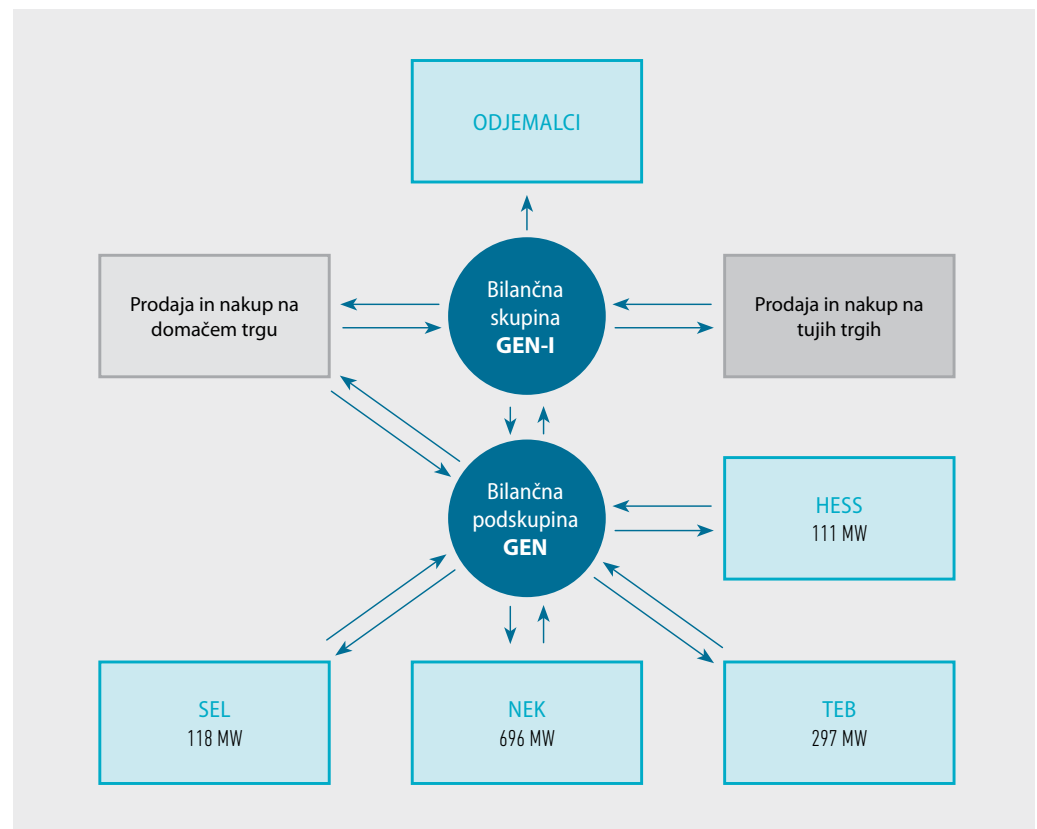
2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2014 znašala 3.645 GWh. Kar 83,1 % proizvedene električne energije smo proizvedli v jedrski elektrarni. Hi-

droelektrarne so prispevale 16,6 %, plinska elektrarna pa 0,3 %. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovane dogodke pa smo učinkovito ublažili, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Slika 2.2 Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



Slika 2.3 **Enote za proizvodnjo električne energije v skupini GEN**

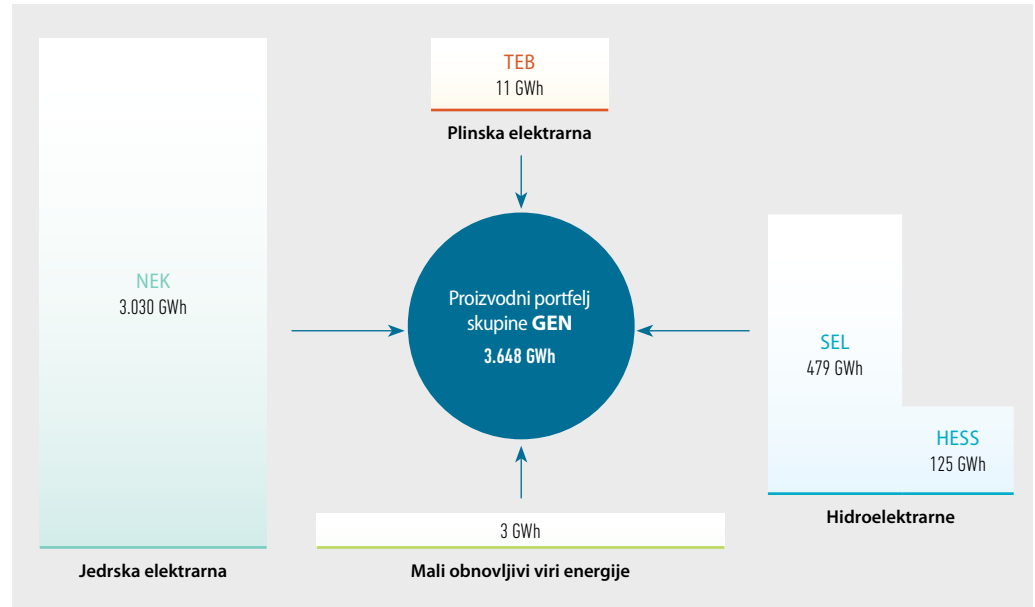
NEK		NEK	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	696,0	696,0
Nazivna moč generatorja	MVA	850,0	850,0

SEL	št. agreg.	Moste	Završnica	Mavčiče	Medvode	Vrhovo	MHE	SKUPAJ
		2	1	2	2	3	4	
Moč na pragu	MW	13,0	8,0	38,0	25,0	34,0	0,3	118,3
Nazivna moč generatorja	MVA	18,0	11,0	50,0	27,0	42,9	0,4	149,3
Bruto padec Hbr.	m	70,0	177,0	17,5	20,8	8,7		294,0
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	26,0	6,0	260,0	150,0	500,0		

HESS	št. agreg.	Boštanj	Arto - Blanca	Krško	SKUPAJ
		3	3	3	
Moč na pragu	MW	32,5	39,1	39,1	110,7
Nazivna moč generatorja	MVA	43,5	49,5	49,5	142,5
Bruto padec Hbr.	m	7,5	9,3	9,1	25,9
Inštaliran pretok Qi	m ³ /s	500,0	500,0	500,0	

TEB		PB1	PB2	PB3	PB4	PB5	SKUPAJ
Moč na pragu	MW	23,0	23,0	23,0	114,0	114,0	297,0
Nazivna moč generatorja	MVA	32,0	32,0	32,0	155,0	155,0	406,0

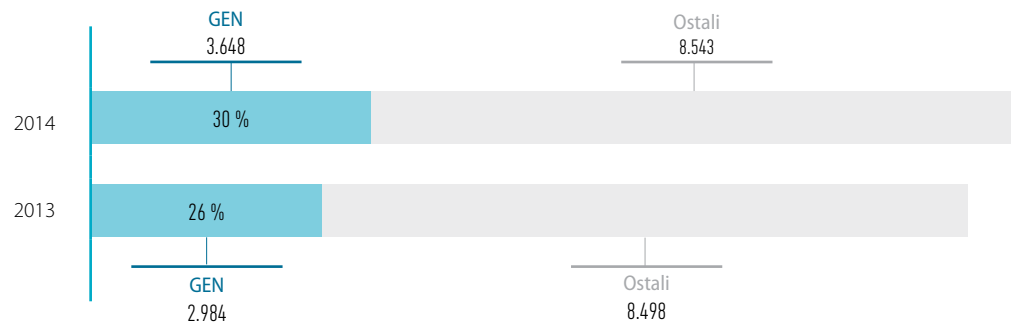
Slika 2.4 **Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2014 v GWh**



Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe v skupini GEN v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi družbe samostojno razpolagajo in niso vključene v bilančno podskupino GEN. Skupno so

male proizvodne enote skupine GEN v letu 2014 iz obnovljivih virov energije proizvedle 2,54 GWh električne energije.

Slika 2.5 **Delež proizvodnje skupine GEN v celotni proizvodnji električne energije v Sloveniji v letih 2014 in 2013 v GWh**



Vir: ELES, Mesečno poročilo o obratovanju prenosnega elektroenergetskega sistema za december 2014 in december 2013

Učinkovitost obratovanja

V letu 2014 so naše proizvodne enote delovale izjemno učinkovito. Na ravni skupine smo za 22 % presegli obseg proizvodnje električne energije iz leta 2013.

NEK

Največji proizvodni objekt v skupini je NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2014 je NEK proizvedla 6.060 GWh električne energije. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala 3.030 GWh.

Na poslovanje NEK v letu 2014 je pomembno vplivalo dejstvo, da je bilo to leto, v katerem ni bilo treba izvesti remonta (ker gorivni cikel, tj. obdobje med dvema menjavama goriva, v NEK traja 18 mesecev). Prav tako v letu 2014 ni bilo nenačrtovanih zaustavitev. Elektrarna je obratovala varno in zanesljivo, zato je leto 2014 z vidika proizvodnje električne energije rekordno leto v celotni dobi obratovanja NEK.

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za prestavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste pa je edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji. Tako lahko HE Moste edina sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije.

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2014 znašala 479 GWh, kar je za 22,78 % več kot v predhodnem letu. Višja proizvodnja glede na predhodno leto je posledica večje vodnatosti reke Save.

V letu 2014 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov ter zamenjavo mrežnega transformatorja v HE Mavčiče.

Kazalca zmogljivosti in izkoriščenosti NEK v letu 2014

Kazalec zmogljivosti NEK
(skladno z WANO): 100 %

Kazalec zmogljivosti elektrarne (*Performance Indicators*), kot jih je določilo Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn – WANO) prikazuje v odstotkih izraženo razmerje med razpoložljivo proizvodnjo električne energije v

določenem časovnem obdobju in referenčno proizvodnjo energije v enakem obdobju.

Kazalec izkoriščenosti NEK:
100 %

Kazalec izkoriščenosti je razmerje med proizvedeno energijo v določenem časovnem obdobju in energijo, ki bi lahko bila proizvedena pri maksimalni zmogljivosti in neprekinjenem obratovanju v enakem obdobju.

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2014 proizvedenih 11 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 6,1 GWh.

Večina električne energije je bila proizvedena za potrebe terciarne regulacije sistema. V ta namen je bilo v letu 2014 zabeleženih 47 aktivacij oz. 93 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB in 17 zagonov v SEL. Pri tem je bilo proizvedenih nekaj več kot 8,3 GWh električne energije. Kljub velikemu številu zagonov je proizvodnja TEB nizka, kar kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote – tako v bilančni podskupini GEN kakor v celotnem EES – obratovala zanesljivo. Zato obratovanje TEB kot rezerve v večjem obsegu ni bilo potrebno.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije na vseh plinskih blokih ter skladno z načrtom vzdrževanja izvedli meritve in preglede opreme in instrumentacije. V času remonta in revizij niso opazili večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (predvsem področje instrumentacije) iz leta v leto težavnejša.

HESS

Leta 2014 je GEN od HESS prevzel 125 GWh električne energije, kar predstavlja 180,11% realizacijo glede na predhodno leto in je posledica ugodne hidrologije ter povečanja lastniškega deleža v družbi HESS.

Pri električni energiji, proizvedeni v HESS, GEN sam upravlja z odstopanji deleža proizvodnje iz HESS, katerega lastnik so družbe skupine GEN. Skladno s spremembo pravil o delovanju trga z električno energijo lahko namreč merilno mesto pripada več bilančnim skupinam.

Tabela 2.1 Realizirana proizvodnja električne energije skupine GEN v velikih enotah v letih 2014 in 2013 v GWh

	Realizacija 2014	Realizacija 2013	Doseg
NEK	3.030	2.518	1,20
SEL – velike HE	479	390	1,23
HESS za GEN	125	69	1,81
TEB	11	5	2,20
SKUPAJ	3.645	2.983	1,22

Tabela 2.2 **Portfelj proizvodnje električne energije skupine GEN temelji predvsem na trajnostnih in obnovljivih virih energije¹**

Vrsta energije	Elektrarna v skupini GEN	Proizvedena el. energija v l. 2014 (v GWh)	Delež v celotni proizvodnji skupine GEN
Jedrska energija	NEK	3.030	83 %
Vodna energija	HESS v deležu, ki pripada družbi GEN SEL	125 479	17 %
SKUPAJ		3.634	100 %

¹ V tabeli ni zajeta proizvodnja električne energije v malih hidroelektrarnah (MHE) in malih sončnih/fotonapetostnih elektrarnah (MFE), saj v primerjavi s proizvodnjo v jedrski elektrarni in velikih hidroelektrarnah predstavlja le manjši delež (skupno 0,08 % vse električne energije, proizvedene v skupini GEN).

Nizkoogljičnost portfelja virov energije

Kar 99,7 odstotka vse električne energije, proizvedene v elektrarnah skupine GEN, je iz trajnostnih in obnovljivih virov: jedrske in vodne energije.

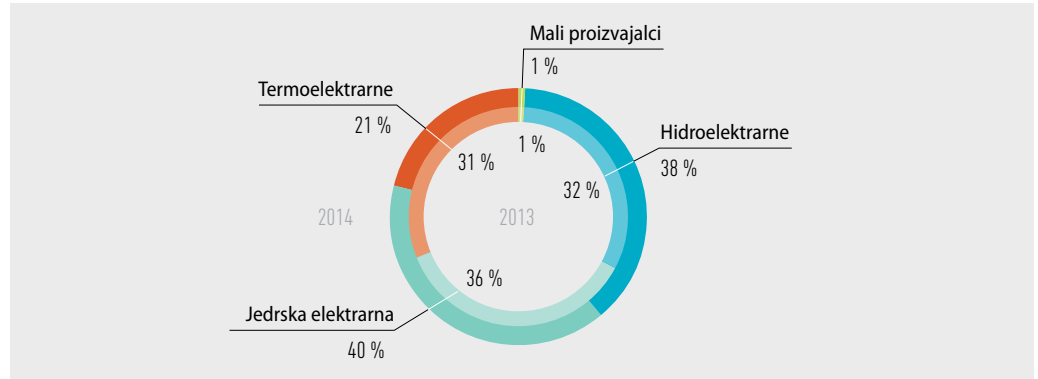
Tako smo tudi v letu 2014 pomembno prispevali k uresničevanju nizkoogljične proizvodnje električne energije. Učinkovito in varno ter z mislijo na ohranjanje in izboljševanje kakovosti okolja in blaženje podnebnih sprememb.

Proizvodni portfelj skupine GEN je z vidika izpustov CO₂ v primerjavi z nacionalnim sloven-

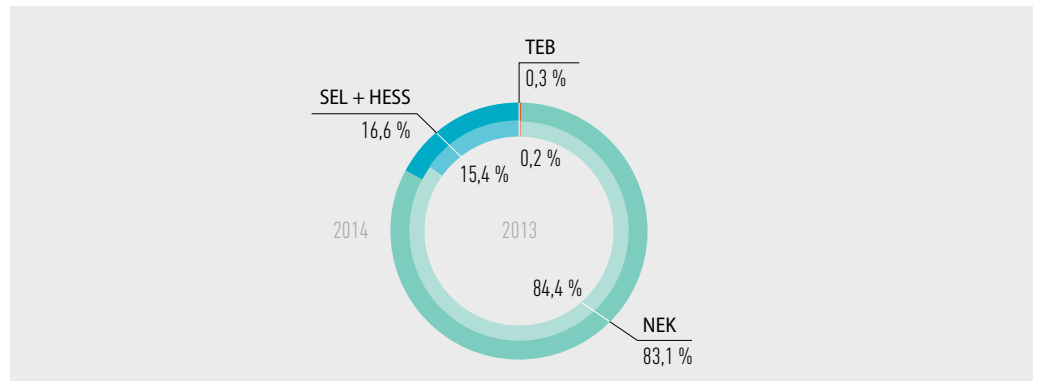
skim portfeljem strukture proizvodnih virov električne energije okoljsko sprejemljiv in trajnostno naravn, kar dokazuje tudi primerjava izpustov CO₂ na proizvedeno kWh.

Na nacionalni ravni so imele tudi v letu 2014 največje izpuste na proizvedeno kWh termoelektrarne, in sicer 1,2 kg. To je skoraj trikrat več od slovenskega povprečja, ki znaša 460 g. Povprečje izpustov CO₂ na kWh, proizvedeno v skupini GEN, katere glavna vira sta nizkoogljični jedrska in vodna energija, pa znaša le 3 g.

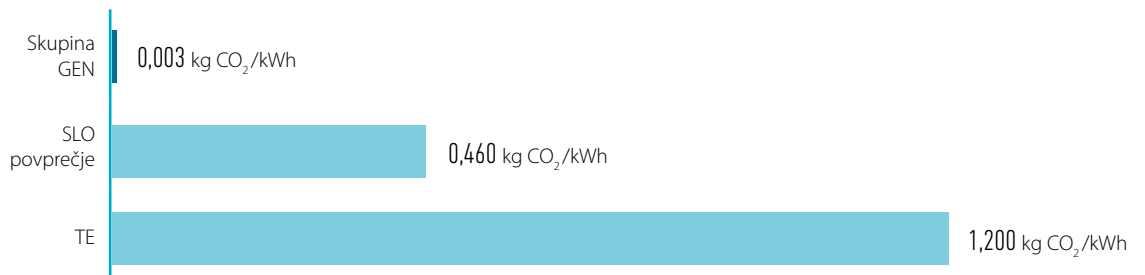
Slika 2.6 **Struktura proizvodnih virov električne energije v Sloveniji v letih 2014 in 2013**



Slika 2.7 **Struktura proizvodnih virov električne energije v skupini GEN v letih 2014 in 2013**



Slika 2.8 **Primerjava izpustov CO₂ na proizvedeno kWh v letu 2014**



SISTEMSKE STORITVE

NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nujenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podporna točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave UCTE.

Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo in jalovo energijo ter imajo možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

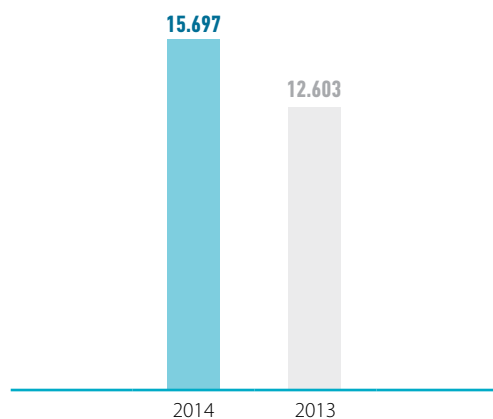
Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, kar zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

Termoelektrarna
Brestanica

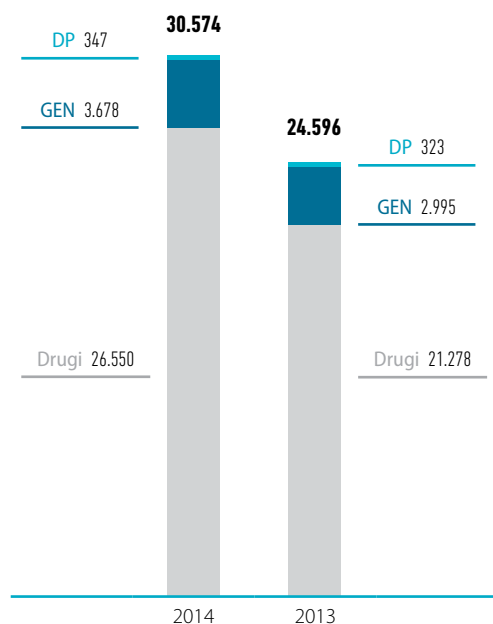


2.3 Nakup električne energije

Slika 2.9 Količina nakupov električne energije skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK



Slika 2.10 Nakup električne energije družb skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh



Nakupni portfelj skupine GEN je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije iz drugih virov.

Med viri električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi predstavljajo tudi obnovljivi viri energije in možnost nujenja sistemskih storitev, zlasti terciarne regulacije.

Nakupno stran portfelja skupine GEN smo poleg z lastnimi proizvodnimi enotami dopolnili tudi z drugimi domačimi in tujimi proizvajalci in posredniki. Tako smo usposobljeni zadostiti vsem zahtevam, tako velikih kot malih odjemalcev, saj smo razvili celovit izbor posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (*intra-day*) do večletnih poslov. Prav fleksibilnost, ki izhaja iz tega, omogoča odkup od različnih tipov proizvajalcev, še posebej velik poudarek pa je namenjen proizvajalcem, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (v nadaljevanju: DP).

Obseg nakupljene električne energije se je v letu 2014 glede na predhodno leto povečal za 24,56 %, pri čemer so količine električne energije družb NEK in GEN-I zaradi njune sorazmerne konsolidacije upoštevane zgolj s polovičnim deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Družbe skupine GEN so skupaj nakupile 30.574 GWh električne energije, kar je za 24,31 % več kot v predhodnem letu. Od tega je bilo 347 GWh odkupljenih od drugih proizvajalcev (DP), 3.678 GWh pa je zagotovil GEN iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

2.4 Trgovanje in prodaja električne energije

V letu 2014 smo nadaljevali začrtano pot trgovanja in prodaje električne energije ter na podlagi lastnih znanj in sposobnosti prodali vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov.

Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa nam zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, potrebne za optimalno izrabo proizvodnih virov. Za učinkovito izrabo proizvodnih virov ter varno, zanesljivo in kakovostno dobavo končnim odjemalcem smo v letu 2008 vzpostavili funkcijo trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (trgovanje »*day-ahead*«) in trgovanja znotraj dneva (trgovanje »*intra-day*«), ki je v sodelovanju z NC GEN tudi v letu 2014 opravljala svojo funkcijo prodaje presežkov električne energije in nakupov električne energije, kadar je te primanjkovalo.

Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po natančno opredeljenih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo, tako da lahko na ravni skupine GEN oblikujemo popolno storitev po željah kupcev. Večino proizvedenih količin GEN proda na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavljanje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje izvajamo s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.

TRGOVANJE

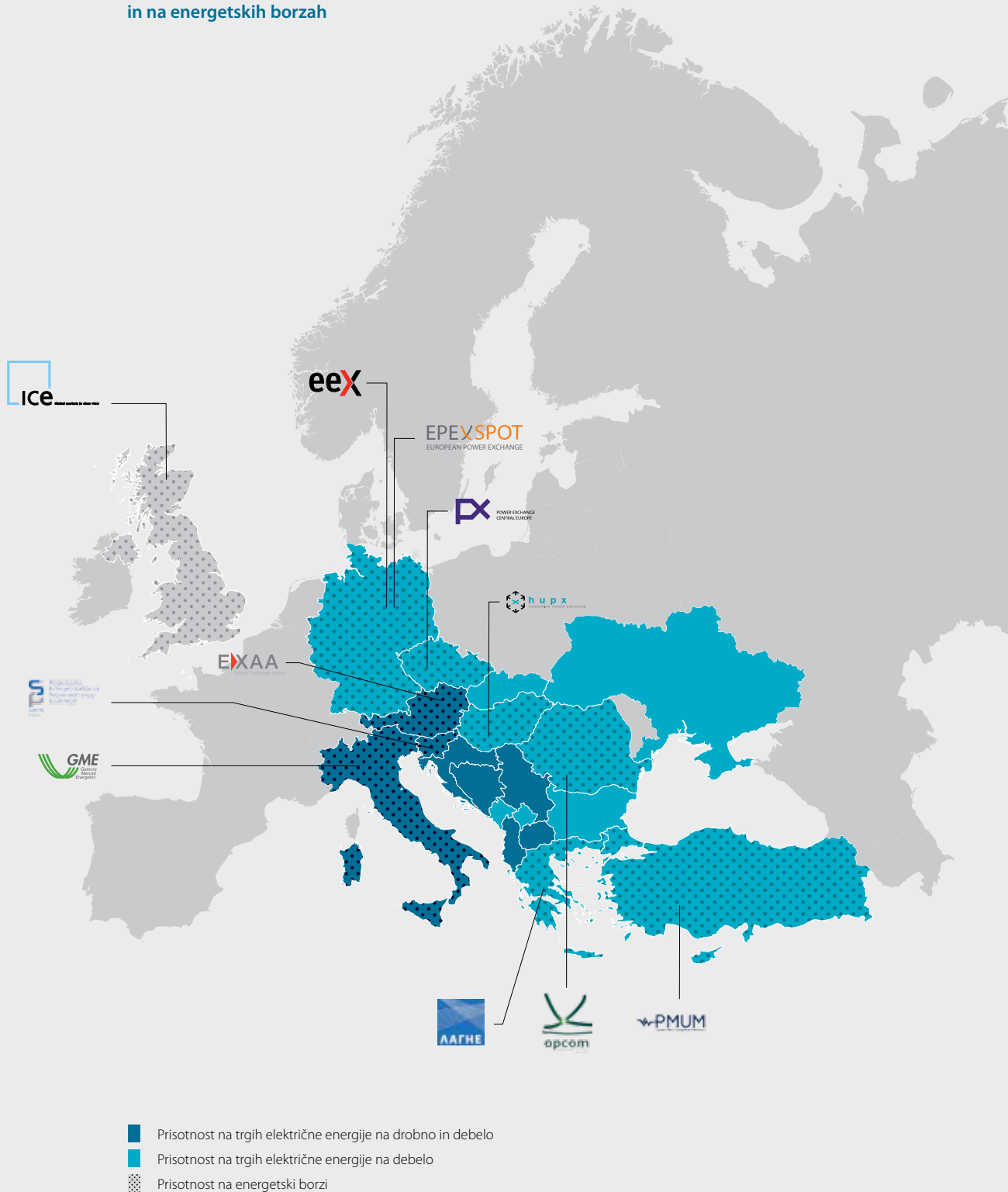
V letu 2014 smo trgovali s 30.574 GWh električne energije, kar je za 24,31 % več kot v letu poprej. Z vstopom na nove trge povečujemo ekonomijo obsega, obenem pa smo vzpostavili instrumente in pridobili vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje presežkov in primanjkljajev električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Poleg dnevnega trgovanja (»*day-ahead*« in »*intra-day*«), s katerim dosegamo zadnje popravke in optimiziramo trgovanje, uporabljamo tudi številne druge vzvode dinamičnega trgovanja na trgu na debelo. Sem sodijo: sklepanje dolgoročnih in srednjeročnih terminskih fizičnih in finančnih pogodb, s katerimi ohranjamo ustrezno razpršenost portfeljev, zakup čezmejnih prenosnih zmogljivosti in upravljanje cenovnih tveganj, ki izhajajo iz odprte pozicije posameznih portfeljev.

V času gospodarske krize vlada povečana potreba po oblikah poslovnega sodelovanja, ki omogočajo boljše obvladovanje tveganj. Tako se kupec lahko odloči za nakup produktov električne energije po vnaprej določeni ceni ali pa preko indeksacije cen sam prevzema tveganje gibanja vrednosti cen na vnaprej določeni borzi električne energije. Takšne možnosti dostopa do trga veljajo tudi za prodajalca na trgu električne energije. Poslovnim partnerjem to omogoča boljše prilagajanje razmeram na trgu in s tem sprejemanje manjših tržnih tveganj.

Za celovito uporabo vzvodov mednarodnega trgovanja uporabljamo poslovno infrastrukturo za trgovanje in pridobivanje čezmejnih prenosnih zmogljivosti, tako da je skupina GEN v celoti usposobljena za samostojno nastopanje na evropskih trgih z električno energijo.

Slika 2.11 **Prisotnost skupine GEN na trgih električne energije in na energetskih borzah**



Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni in prodajni trgi še naprej ostajajo Nemčija, Avstrija, Madžarska, Italija in Slovenija. Kot pomembnejša nakupna trga sta se jim v letu 2014 pridružila še Romunija in Bolgarija, medtem ko sta se na prodajni strani pridružili Makedonija in Grčija. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrežno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

PRODAJA

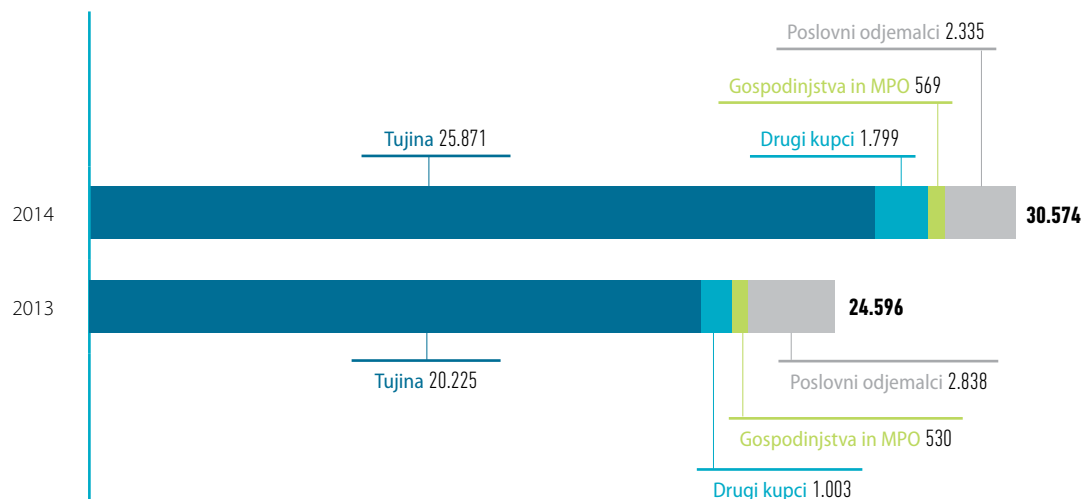
O nadaljnem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje elek-

trične energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjkega odjema. Med kupce skupine GEN so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastrukture smo bili uspešni pri servisiranju obstoječih kupcev, saj praktično nismo beležili izgub kupcev. Tako je našim partnerjem omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu z električno energijo. Hkrati smo kljub zaostreni konkurenci na elektroenergetskem trgu uspeli povečati prodajo končnim odjemalcem po zaslugi konkurenčnih ponudb.

V letu 2014 smo bili pomemben akter na segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, dejavni pa smo bili tudi na področju dobave električne energije končnim

Slika 2.12 Prodaja električne energije skupine GEN v letih 2014 in 2013 v GWh



odjemalcem v tujini. Ključna trga na tem področju sta bila hrvaški in italijanski, vse pomembnejša pa postajata tudi avstrijski in srbski trg. Tako pridobljene izkušnje s pridom uporabljamo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na drugih trgih, zlasti trgih Jugovzhodne Evrope.

V letu 2014 so družbe skupine GEN glavino električne energije, natančneje 25.871 GWh, prodale na tujih trgih. Na domačem trgu smo prodali 4.703 GWh električne energije. Največ energije smo prodali poslovnim odjemalcem, in sicer 2.335 GWh. Glede na predhodno leto smo s 530 GWh na 569 GWh povečali količino električne energije, prodane gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem (MPO). Prav tako smo povečali prodajo drugim kupcem, ki smo jim prodajali električno energijo za namen pokrivanja gospodinskih odjemalcev.

GEN-I,
Služba trgovanja



2.5 Prodaja zemeljskega plina

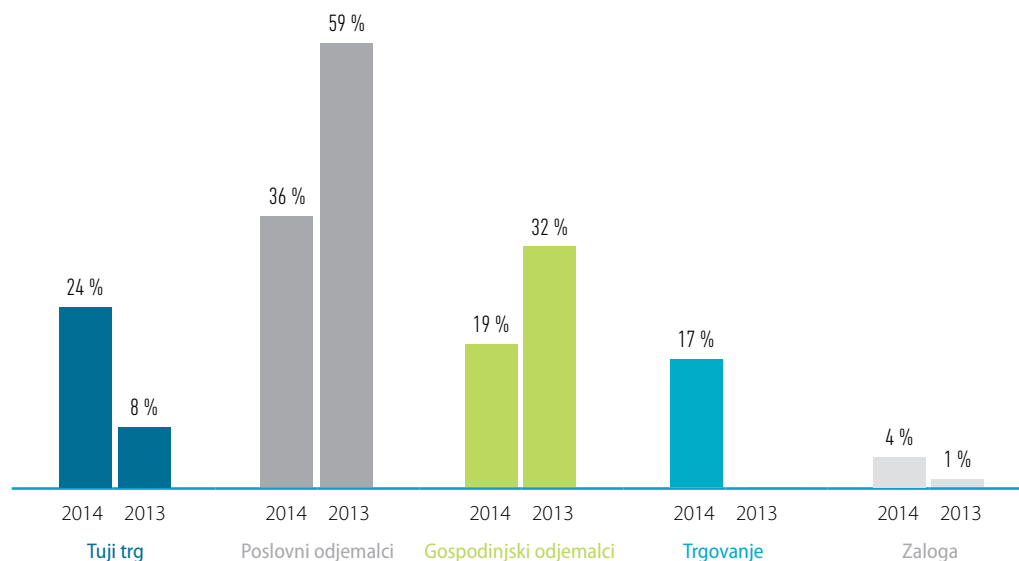
Prodaja zemeljskega plina se v skupini GEN vrši preko hčerinske družbe GEN-I, ki je kot prvi neodvisni dobavitelj zemeljskega plina vstopila na slovenski trg v septembru 2012.

GEN-I nabavlja zemeljski plin na evropskih energetskih borzah, kjer so cene plina odvisne od aktualnih ponudb in ne le od gibanja cen nafte. S tem razpršimo nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najprepoznavnejše zahodno-evropske partnerje. V letu 2014 smo nabavili za

1.200 GWh (112,7 mio Sm³) zemeljskega plina. Na domačem trgu smo prodali za 871 GWh (81,8 mio Sm³), na tujem pa za 289 GWh (27,1 mio Sm³) zemeljskega plina.

Odjemalci so tudi v letu 2014 množično menjali dobavitelje zemeljskega plina. Glede na predhodno leto se je število odjemalcev pri GEN-I zmanjšalo, še vedno pa na domačem trgu številčno prevladujejo gospodinjiski odjemalci, ki jim zemeljski plin prodajamo v okviru blagovne znamke »Poceni plin«. Tudi z vstopom na tuje trge je GEN-I pridobil nekaj poslovnih odjemalcev, tako da je skupna številka narasla na približno 18.500 odjemalcev zemeljskega plina.

Slika 2.13 Struktura prodaje zemeljskega plina v skupini GEN v letih 2014 in 2013



2.6 Raziskave in razvoj, investicije in naložbe v skupini GEN

Področje razvoja in raziskav, investicij in naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj tako posameznih družb kakor skupine GEN kot celote. Za ta namen smo v letu 2014 vložili 134,27 mio EUR sredstev. Ob upoštevanju pravil konsolidacije je vrednost investiranih sredstev v skupini GEN znašala 111,43 mio EUR.

RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE IN NALOŽBE V KROVNI DRUŽBI

V družbi GEN smo za namene razvoja in raziskav, investicij in naložb v letu 2014 vložili 59,09 mio EUR.

Ker so ustvarjeni dobički družbe najpomembnejši vir financiranja, so bila navedena vlaganja v pretežni meri financirana iz dobička tekočega in preteklih let. Kot vir financiranja smo uporabili tudi amortizacijo v višini 1,24 mio EUR.

Slika 2.14 Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družb v skupini GEN v letu 2014 v mio EUR

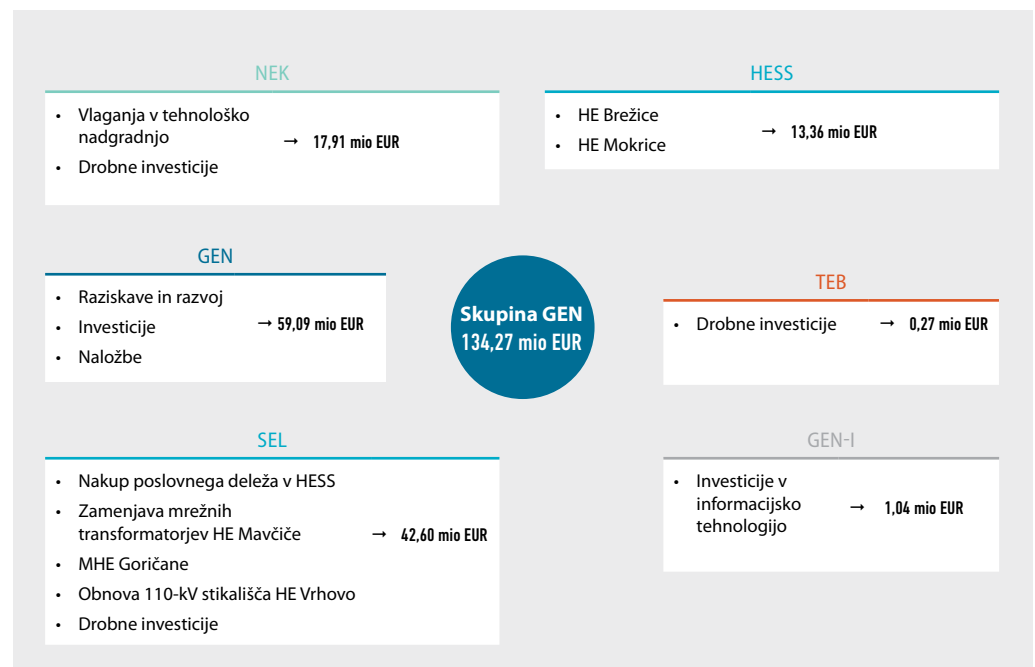


Tabela 2.3 Raziskave in razvoj, investicije in naložbe družbe GEN v letu 2014 v mio EUR

	Realizacija 2014	Realizacija 2013	Doseg
RAZISKAVE IN RAZVOJ	1,07	1,85	0,5761
Študije, vezane na JEK 2	0,70	1,69	0,4119
Ostale študije	0,37	0,16	2,2600
INVESTICIJE	1,22	1,81	0,6737
Razširitev proizvodnih zmogljivosti NEK	0,83	1,43	0,5811
Drobne investicije	0,39	0,39	1,0156
NALOŽBE	56,80	1,01	56,3457
Projekt izgradnje HESS	0,00	1,01	0,0000
Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije	56,80	0,00	
SKUPAJ	59,09	4,68	12,6382

Projekt razširitve jedrskih proizvodnih zmogljivosti – JEK 2

Projekt JEK 2 lahko pomembno prispeva k razvoju sodobne, v prihodnost usmerjene ter zanesljive, varne in okolju prijazne oskrbe Slovenije z električno energijo po stabilnih in konkurenčnih cenah. Zato se v skupini GEN zavzemamo za strokovno utemeljen, učinkovit, transparenten in odgovoren potek projekta JEK 2. Projekt je prešel v fazo, ko moramo pridobiti jasno stališče lastnika, Republike Slovenije. Sprejeti je treba strateško odločitev o energetski prihodnosti Slovenije.

Strateški okvir: stanje oskrbe z električno energijo v Sloveniji

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo. S povečevanjem bruto domačega proizvoda in s približevanjem življenjskemu standardu razvitih članic EU se je povečevala tudi poraba električne energije. Ker domača proizvodnja ni sledila povečani porabi, je v preteklosti v Sloveniji primanjkovalo že do 25 % električne energije. Slovenija je tako postajala čedalje bolj uvozno odvisna na področju oskrbe z električno energijo. S svetovno gospodarsko krizo,

Tabela 2.4 Kako projekt JEK 2 izpolnjuje kriterije trajnostnega razvoja

Kriterij trajnostnega razvoja	Lastnosti projekta JEK 2
Družbeni vidik	Dolgoročno zanesljiva in varna proizvodnja ter dobava električne energije z uporabo najboljših, najsodobnejših in varnih tehnologij
Okoljski vidik	Minimalni vplivi na okolje, blažene podnebnih sprememb in optimalni izkoristek prostora
Ekonomski vidik	Cenovna stabilnost in konkurenčnost, tako za slovenska gospodinjstva kot gospodarstvo

ki se je začela v letu 2008 in nadaljevala vse do leta 2013, so se razmere precej spremenile. V letu 2014 je slovensko gospodarstvo znova oživel. To je pomenilo, da se je zaustavil trend večletnega padanja porabe električne energije. Tudi prihodnje napovedi UMAR-ja glede gibanja gospodarstva so optimistične, čemur bodo sledili trendi povečanega povpraševanja po električni energiji.

V Sloveniji se soočamo tudi z razmeroma visoko starostjo energetskega objekta, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti. Hkrati se vse bolj zavedamo vplivov na okolje in s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote. Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1.100 MWe in 1.600 MWe, na omrežje pa bi se lahko priključil med letoma 2025 in 2030.

Nov energetski regulatorni okvir

V začetku leta 2014 je bil sprejet eden pomembnejših energetskega dokumentov, Energetski zakon (EZ-1). V predlaganem zakonu je omenjen Energetski koncept Slovenije (EKS), osnovni razvojni dokument, ki predstavlja nacionalni energetski program. Z EKS bomo na podlagi projekcij gospodarskega, okoljskega in družbenega razvoja na ravni države ter na podlagi sprejetih mednarodnih obvez določili cilje zanesljive, trajnostne in konkurenčne oskrbe z energijo, predvidoma za obdobje prihodnjih 20 let in okvirno za 40 let.

renčne oskrbe z energijo, predvidoma za obdobje prihodnjih 20 let in okvirno za 40 let.

Faznost projekta JEK 2

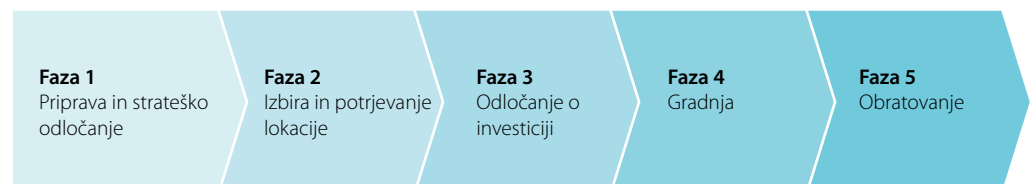
Projekt JEK 2 je razdeljen na pet faz:

- **FAZA 1 – Priprava in strateško odločanje**, ki obsega strateško politično odločanje o prihodnjem razvoju Slovenije oz. energetske politike države.
- **FAZA 2 – Izбира in potrjevanje lokacije**, ki obsega upravni postopek umeščanja lokacije jedrskega objekta.
- **FAZA 3 – Odločanje o investiciji JEK 2**, ki obsega izbor dobavitelja in iskanje potencialnih investitorjev za JEK 2 ter pridobitev gradbenega dovoljenja.
- **FAZA 4 – Gradnja JEK 2**
- **FAZA 5 – Obratovanje JEK 2**

Dosedanji potek projekta

V GEN smo do sedaj v okviru projekta JEK 2 izdelali strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetske prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi jedrske energije pri oskrbi z električno energijo. Tako so pripravljene vse podlage za ustrezno umestitev in argumentacijo širitve jedrske opcije v nacionalni strategiji razvoja energetike.

Slika 2.15 Fazne projekta JEK 2



V letu 2014 smo za projekt JEK 2 med drugim izvedli študije, analize in aktivnosti na naslednjih ključnih področjih:

- geologija in seizmologija,
- razvoj lokalnega okolja kot podporna infrastruktura za izvedbo projekta JEK 2 ter
- ocena vzdržnosti za razvoj energetike v Sloveniji do leta 2030 s poudarkom na jedrski tehnologiji.

V letu 2014 je bilo na področju raziskav in razvoja, povezanih z JEK 2, opravljenih za 0,70 mio EUR različnih študij in analiz.

Načrti za leto 2015

V okviru projekta JEK 2 bomo v letu 2015 nadaljevali s pomembnejšimi strokovnimi analizami, povezanimi z geološkimi in seizmološkimi raziskavami, ki so pomembne tako za JEK 2 kot za obstoječo NEK, ter s posodabljanjem ekonomskih analiz v podporo poslovnemu odločanju.

Aktivnosti bomo delno opravljali z lastnimi kadri. Posebno pozornost bomo posvečali spremljanju priprave Energetskega koncepta Slovenije in se med drugim aktivno vključevali v strokovne in javne razprave.

Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije

Junija smo podpisali Pismo o nameri za odkup poslovnega deleža v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o. Pogodba o prodaji in nakupu poslovnih deležev in ureditvi razmerij med pogodbenimi strankami GEN, HSE in SEL je bila podpisana julija 2014.

Skupina GEN je s plačilom kupnine v skupni višini 96 mio EUR oktobra 2014 postala večinska, 51% lastnica družbe HESS. Od tega delež GEN energije d.o.o. znaša 33,5 %, delež SEL 14,7 % ter delež TEB 2,8 %.

Ključne prednosti načrtovanega projekta JEK 2

- varna in zanesljiva oskrba z električno energijo (8–12 TWh letno, odvisno od velikosti elektrarne),
- domač vir energije: zmanjševanje energetske uvozne odvisnosti,
- konkurenčen vir energije: sprejemljiva, predvidljiva in stabilna cena električne energije,
- optimalna rešitev za okoljske zahteve in standarde, zmanjšanje emisij CO₂ na nacionalni ravni,
- reaktor tretje generacije: izboljšana tehnologija, izboljšana varnost, večja ekonomska konkurenčnost,
- zmanjšanje količine obstoječih in predvidenih radioaktivnih odpadkov (predvsem

zaradi izboljšanih obratovalnih sistemov in procesov jedrskih elektrarn tretje generacije, ki bistveno zmanjšujejo količino nizkih in srednje radioaktivnih odpadkov, pa tudi zaradi možnosti ponovne uporabe reprocesiranega goriva, tj. do 96 odstotkov mase izrabljenega jedrskega goriva),

- delovanje v pasu ali trapezu,
- izpolnjevanje najvišjih mednarodnih varnostnih zahtev in standardov,
- možnost souporabe koristne toplote (daljinsko ogrevanje – lokalno ali širše),
- možnost sodelovanja slovenskega gospodarstva v vseh razvojnih stopnjah (zasnova, gradnja, oprema, montiranje, sofinanciranje),
- pozitivni učinki na gospodarski razvoj in življenjski standard, visokokvalificirana delovna mesta.

Razvojne naložbe v nove družbe: ZEL-EN in ARJE

Družba GEN je v letu 2011 kot eden izmed družbenikov z 9,28% deležem v osnovnem kapitalu pristopila k ustanovitvi centra ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o. Center ZEL-EN smo ustanovili z namenom tehnološkega razvoja na področju razvoja energetike. V okviru centra smo v letu 2014 izvajali 16 razvojno-raziskovalnih projektov po enotah posameznih družbenikov in uspešno zaključili en skupni projekt, katerega cilj je bila izgradnja razvojnega inštituta ZEL-EN. Izvedbo razvojno-raziskovalnih projektov delno financirata Ministrstvo za gospodarski razvoj in tehnologijo ter Evropski sklad za regionalni razvoj.

V poslovni enoti GEN smo v letu 2014 izvajali štiri razvojne projekte, na katerih je v začetku leta 2014 delalo šest zaposlenih, ob koncu leta pa trije.

Družba GEN je aprila 2014 kot eden izmed dveh družbenikov s 24% deležem v osnovnem kapitalu pristopila k ustanovitvi družbe ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o. V družbi ARJE je zaposlen en raziskovalec, v letu 2014 pa smo uspešno izvedli raziskovalni projekt na temo modeliranja reaktorske sredice lahkovodnih reaktorjev.

Načrti krovne družbe na področju raziskav in razvoja, investicij in naložb za leto 2015

V letu 2015 bomo na področju investicij in naložb nadaljevali načrtano pot. Nadaljevali bomo z izvedbo aktivnosti iz preteklih let oz. aktivnosti, ki jih v preteklosti ni bilo moč izpeljati. Za te namene načrtujemo 1,2 mio EUR sredstev.

Največ sredstev je predvidenih za vlaganja v projekt izgradnje HE na srednji Savi in nadgradnje NC GEN v CV GEN. Ker družba HESS v letu 2015 načrtuje najem dolgoročne posojila v višini

60 mio EUR za financiranje gradnje HE Brežice, naknadna vplačila družbenikov v letu 2015 niso predvidena. Možni so tudi nakupi novih kapital-skih deležev. Pri tem bo vsak nakup kapital-skih deležev posebej obravnavan in pred izvedbo ustrezno podprt z vsemi predpisanimi dokumenti organov družbe. Financiranje nakupov kapital-skih deležev bo, v kolikor bi prišlo do odločitve za realizacijo, izvedeno s pomočjo drugih lastnih virov in v primeru večjih naložb tudi z najetjem dolgoročne posojila.

RAZISKAVE IN RAZVOJ, INVESTICIJE IN NALOŽBE V HČERINSKIH DRUŽBAH

Družbe v skupini GEN dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost po zaslugi rednih vzdrževalnih del in investicijskih vlaganj. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljamo obratovalno pripravljeno opremo. Pri vzdrževanju ločimo med:

- **preventivnim vzdrževanjem**, ki ga izvajamo v skladu s programi v določenih časovnih intervalih,
- **prediktivnim vzdrževanjem**, s katerim določamo stanje opreme (diagnostika), in
- **korektivnim vzdrževanjem**, ki je namenjeno predvsem opremi, ki ni ključna za razpoložljivost in zanesljivost proizvodnih enot.

Pri korektivnih posegih na pomembni opremi, ki je vključena v program preventivnega vzdrževanja, opravimo natančno analizo vzroka in po potrebi ustrezno revidiramo program preventivnega vzdrževanja. Aktivnosti vzdrževanja smo v letu 2014 v glavnem izvajali v skladu z načrti preventivnega vzdrževanja med obratovanjem proizvodnih enot.

NEK

NEK sledi strategiji kontinuiranega investiranja v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 35 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, so dolgoročno pričakovana povišanja investicijskih vlaganj. Za NEK jih morata zagotoviti družbenika v skladu z določili Meddržavne pogodbe o NEK.

Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK v letu 2014 nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. Vlaganja so znašala 17,91 mio EUR. Vključevala so 17 manjših tehnoloških posodobitev, ki so jih izvedli v času obratovanja na moči. Vlaganja v tehnološke posodobitve so bila nižja od načrtovanih, saj je bila glavnina vlaganj vezana na pripravljala dela za investicije, predvidene za izvedbo med remontom 2015, poleg tega pa je bila sprejeta odločitev, da z izvajanjem celovitega programa nadgradnje varnosti nadaljujejo šele po sprejetju odločitve glede podaljšanja obratovanja NEK. Zato je skupno razumevanje, ki sta ga dosegla GEN in hrvaški partner HEP, da se na podlagi ekonomskih projekcij podaljša obratovanje NEK do leta 2043, izjemno pomembno. Ta, za energetske prihodnosti ključna usmeritev zagotavlja izvedbo načrtovane varnostne nadgradnje in je hkrati odraz izjemno uspešnega 32-letnega obratovanja in poslovanja NEK.

V letu 2014 so v NEK izvajali predvsem aktivnosti priprave projektov in mednarodnih razpisov za projekte nadgradnje varnosti ter priprave večjih tehnoloških posodobitev, predvidenih za izvedbo med remontom 2015 oziroma v naslednjem časovnem obdobju. Med njimi velja izpostaviti predvsem naslednje kompleksne projekte:

- zamenjava sredične instrumentacije – zamenjava sistema za merjenje prostorske razporeditve nevtronskega fluksa v sredici,
- sprememba smeri obvodnega hladilnega pretoka spodnjega vložka reaktorske sredice,
- zamenjava parno gnane pomožne turbinske črpalke,
- prenova celotnega sistema napajanja lastne rabe stikališča in obnova sistema razsvetljave v stikališču ter
- poplavna varnost objektov NEK.

Vlaganja v tehnološko nadgradnjo bodo tudi v letu 2015 temeljila na upravnih zahtevah in obratovalnih izkušnjah, ki zagotavljajo dodatno nadgradnjo varnosti in stabilnosti obratovanja elektrarne. Načrtovana sredstva za ta namen znašajo 56,18 mio EUR in se bodo v celoti financirala iz amortizacije.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe vodne energije. V letu 2014 so za namen investicij in razvoja porabili 2,67 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov, za nakup poslovnega deleža v HESS pa dodatnih 39,93 mio EUR.

Pomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2014 nanašal na zamenjavo mrežnih transformatorjev v HE Mavčiče. Projekt, ki se je pričel že v letu 2013, so izpeljali v predvidenih rokih. Zamenjavo prvega transformatorja so izvedli v septembru 2013, zamenjavo drugega transformatorja pa v marcu 2014. Junija se je zaključilo tudi obdobje poskusnega obratovanja. V začetku novembra, ko so bile razmere ugodne, so izmerili še raven hrupa zamenjanih transformatorjev in potrdili, da je ta v predpisanih mejah.

Konec decembra 2013 je SEL sklenil pogodbo o nakupu MHE Goričane, vključno s koncesijsko

pravico. V decembru 2014 je bil zaključen IDP, sledili sta izdelava investicijskega programa in PGD ter pridobitev gradbenega dovoljenja.

V letu 2014 so izvedli in uspešno zaključili tudi projekt obnove 110-kV stikališča v HE Vrhovo.

Tudi v letu 2015 bodo v SEL še naprej vlagali finančna sredstva v investicije in razvoj obstoječih proizvodnih objektov ter iskali nove priložnosti na področju energetske izrabe OVE. Skupna sredstva za namen investicij in razvoja bodo obsegala 6,48 mio EUR.

TEB

Za investicije in razvoj družbe TEB je bilo v letu 2014 namenjenih 0,27 mio EUR lastnih sredstev.

Na najpomembnejšem in najobsežnejšem projektu TEB, zamenjavi plinskih blokov PB 1–3, so septembra pridobili gradbeno dovoljenje. Številne doslej opravljene študije so pokazale, da je projekt zamenjave plinskih agregatov v TEB izvedljiv in tako tehnično kot ekonomsko upravičen ob hkratnem povečanju okoljske sprejemljivosti. Prva faza projekta predvideva izgradnjo nadomestnega plinskega agregata moči 40–70 MW, ki bo začel obratovati najkasneje do konca leta 2017. Tako bo TEB dodatno okrepila pomembno vlogo, ki jo ima pri zagotavljanju zanesljivosti sistemskih storitev v slovenskem elektroenergetskem sistemu.

V TEB poteka tudi izgradnja IT-prostora na lokaciji nekdanjega 20-kV stikališča, ki bo doprinesla k zanesljivosti in kakovosti delovanja informacijske tehnologije. Ta je bistvenega pomena za uspešno delovanje TEB. V letu 2014 so izvedli aktivnosti na področju izdelave projektne dokumentacije, oddali pa so tudi vlogo za izdajo gradbenega dovoljenja.

V letu 2015 je v TEB za investicije in razvoj predvidenih 14,04 mio EUR.

HESS

HESS je nosilec trenutno največjega hidroenergetskega projekta v Sloveniji, izgradnje verige petih novih hidroelektrarn na spodnji Savi.

Na investicijskem delu je v letu 2014 prišlo do ključnega premika, saj se je marca pričela izgradnja HE Brežice. Izvedli so procese javnega naročanja opreme in gradbenih del ter do konca leta 2014 že podpisali vse ključne pogodbe v skupni vrednosti več kot 89 mio EUR. Zelo intenzivno je potekala tudi gradnja: zaključena so bila pripravljala dela, v gradbeni jami so se pričela glavna gradbena dela, izdelan je bil model turbine in izvršen modelski preizkus, na gradbišče je prispela tudi prva radialna zapornica. Dela na HE Brežice so v letu 2014 izvajali skladno s terminskim planom, na nekaterih segmentih pa so ga celo nekoliko presegle. Na HE Krško so končali poskusno obratovanje in pridobili uporabno dovoljenje. Tako imajo uporabna dovoljenja že vse tri delujoče elektrarne.

Za investicije in razvoj družbe HESS je bilo v letu 2014 namenjenih 13,36 mio EUR lastnih sredstev.

V HESS bodo večino svojega investicijskega potenciala v letu 2015 namenili za izgradnjo HE Brežice. Za financiranje investicij družba poleg lastnih sredstev predvideva tudi črpanje dolgoročnega posojila v višini 30 mio EUR. Skupna načrtovana vrednost vlaganj HESS znaša 35,62 mio EUR.

GEN-I

GEN-I je za investicije in razvoj namenil 1,04 mio EUR sredstev iz lastnih virov. Pretežni del sredstev so namenili za informacijsko tehnologijo, ki je nujna za nemoteno delovanje aplikacij za trženje in prodajo, ter za druga osnovna sredstva, ki so nujna za poslovanje družbe.

Investicijska sredstva GEN-I v višini 1,20 mio EUR bodo v letu 2015 namenjena pretežno za izgradnjo in nadgradnjo celovitih sistemov za upravljanje podatkov ter nadgradnjo ostalih obstoječih informacijskih sistemov.

2.7 Finančno poslovanje

Hidroelektrarna
Krško



Kljub težki gospodarski situaciji v državi družbe niso imele težav pri poravnavanju finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, je v družbi GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih imamo v GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero smo v GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzeli tudi odgovornosti za vračilo posojil za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

SERVISIRANJE POSLOVANJA IN ZADOLŽEVANJE

Ključna funkcija finančnega poslovanja v letu 2014 je bila načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti. Pri zagotavljanju plačilne sposobnosti igrajo veliko vlogo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej veliko vlogo ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN ter optimizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami v skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev. To je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav doslej ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same. GEN in družbe, v katerih ima GEN obvladujoč delež, so dolžne zadolževanje izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki tako zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo. V preteklosti je bilo to predvsem v obliki najemanja posojil, v letu 2014 pa so po uspešnem vstopu na slovenski kapitalni trg v letu 2013 ponovno izdali 12-mesečne komercialne zapise in si tako pri institucionalnih investitorjih, ki niso banke, zagotovili potrebna finančna sredstva v višini 35 mio EUR.

Dolgoročnih zadolžitev se poslužujejo proizvodne družbe, predvsem za investicije in investicijsko vzdrževanje, NEK pa tudi za nabavo goriva, kate-rega poraba se zaradi narave proizvodnje izvaja več kot eno leto. Dolgoročno posojilo v skupini GEN je v letu 2014 koristila le družba NEK, in sicer za zamenjavo reaktorske glave, izvedbo navarov na tlačniku in za vlaganja v tehnološko nadgradnjo. Posojilo je v letu 2014 tudi dokončno odplačala.

Posojila so bila zavarovana z bančnimi garancijami, obveznosti iz financiranja so bile vezane na EUR.

PORAVNANJE OBVEZNOSTI DO SKLADA NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21 z dne 7. 10. 2004 mora družba GEN v Sklad NEK vplačevati prispevek v višini 3 EUR za vsako MWh električne energije, proizvedene v NEK. V letu 2014 je bilo v Sklad NEK vplačanih 9,09 mio EUR.

ZAGOTAVLJANJE SREDSTEV ZA POKRITJE ENOLETNIH FIKSNIH STROŠKOV NEK

V družbi GEN smo po Meddržavni pogodbi o NEK zavezani plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine

močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Za zagotovitev kritja stalnih stroškov NEK smo v družbi GEN že leta 2004 sprejeli odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih stalnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

Celotne načrtovane rezervacije smo dokončno oblikovali že konec leta 2009, ker pa se stalni stroški poslovanja NEK spreminjajo, je treba višino oblikovanih rezervacij prilagajati. Zaradi čim bolj uravnoteženega in smotrnega prilagajanja obsega rezervacij, ki zagotavlja primerno oceno prihodnjih izdatkov iz naslova kočljive pogodbe, rezervacije skladno s SRS 10.16. od 1. 1. 2014 dalje prilagajamo glede na triletno povprečje stalnih stroškov iz Gospodarskega načrta NEK. Družba GEN je tako v letu 2014 izvedla odpravo rezervacij v višini 519.500 EUR, ki so konec obravnavanega obdobja znašale 76,72 mio EUR. Tudi v prihodnje bo GEN sledil strategiji oblikovanja oz. dopolnjevanja rezervacij v skladu s sprejetimi Gospodarskimi načrti NEK.

NALOŽBENJE PROSTIH DENARNIH SREDSTEV

Naložbenje iz naslova oblikovanja rezervacij

NS družbe GEN je bil dne 25. 8. 2014 seznanjen s spremembo – Novelacijo strategije naložbenja razpoložljivih sredstev GEN energije, ki so namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij (v nadaljevanju: Strategija naložbenja). Te so namreč oblikovane za pokritje fiksnih

stroškov NEK v primerih nenačrtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK. Strategija naložbenja spreminja predvsem različne možnosti nalaganja razpoložljivih sredstev: zaradi nepredvidljivih razmer na finančnih trgih se izloči možnost nalaganja v dolžniške in lastniške vrednostne papirje, naložbenje se omeji le na depozite pri finančnih institucijah z ročnostjo do šestih mesecev.

V družbi GEN smo spremljali Strategijo naložbenja in prosta denarna sredstva v letu 2014 nalagali izključno v obliki depozitov z ročnostjo od enega do šestih mesecev. Naložena sredstva so bila razpršena pri različnih bankah in so kljub padcu obrestnih mer ohranjala donose, ki so v letu 2014 v povprečju predstavljali 1,626 %.

Naložbenje iz naslova razpoložljivih sredstev, namenjenih za nadaljnja vlaganja

Zaradi nepredvidljivosti na finančnih trgih v slovenskem prostoru smo se v družbi GEN zavzemali in tudi realizirali nekatere od načrtovanih investicij in naložb, ki so opredeljene v Razvojnem načrtu GEN, in tako znatno zmanjšali obseg prostih sredstev. Temu primerno smo prilagodili tudi naložbenje prostih denarnih sredstev v obliki depozitov s ciljem zagotoviti primerno razpršenost tveganja pri upravljanju denarnih sredstev. Posledično smo sprejeli novelacijo dokumenta Strategije in postopki naložbenja prostih denarnih sredstev v obliki depozitov – posojil bankam, ki je spremenila pogoje za sklepanje poslov naložbenja glede na manjši obseg prostih sredstev.

Ob nepredvidljivosti finančnih trgov smo v družbi GEN tudi v svojih odvisnih družbah preverili način upravljanja prostih finančnih sredstev in

ugotovili, da družbe v skupini sledijo podobnim načinom upravljanja s ciljem zmanjšati tveganja tovrstnih naložb.

ANALIZA USPEŠNOSTI POSLOVANJA

V skladu z 2. odstavkom 70. člena ZGD-1 in SRS 29 navajamo kazalnike, ki najbolje odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine.

KAZALNIKI POSLOVANJA DRUŽBE IN SKUPINE GEN

Kazalniki še naprej kažejo na zdravo stanje družbe in skupine GEN. Pripravljeni smo na nova investicijska vlaganja, pri čemer bo izjemno pomembno upoštevanje zaostrenih razmer v gospodarstvu in pričakovani ustanovitelj glede donosnosti.

Družbe v skupini GEN so v letu 2014 navkljub slabšim tržnim pogojem poslovanja dosegale zavidljive poslovne rezultate, na kar kažejo tudi kazalniki poslovanja.

Tabela 2.5 Kazalniki poslovanja družbe in skupine GEN v letih 2014 in 2013

Kazalniki poslovanja	Družba		Skupina	
	2014	2013	2014	2013
Stopnja lastniškosti financiranja	81,42 %	81,34 %	77,40 %	71,58 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	96,14 %	96,48 %	87,33 %	83,85 %
Stopnja osnovnosti investiranja	3,10 %	3,15 %	66,31 %	47,53 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	88,03 %	78,85 %	67,30 %	54,00 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	26,31	25,81	1,17	1,51
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,07	1,20	1,28	1,52
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	1,64	4,63	1,26	1,60
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	2,74	5,56	2,16	2,52
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	2,74	5,57	2,77	2,99
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,11	1,11	1,04	1,04
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,04	0,05	0,04

2.8 Zaposleni, znanje in razvoj kadrov

Znanje zaposlenih je v presečišču uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN na vseh treh ravneh našega odgovornega delovanja.

Nenehno si prizadevamo za izobraževanje, usposabljanje ter strokovni in osebni razvoj vseh zaposlenih v družbah skupine GEN. V letu 2014 nas je bilo 1.180, kar je 77 zaposlenih več kot leto poprej. Število zaposlenih sledi rasti in razvoju skupine ter izzivom, ki jih prinašata.

ŠTEVILO ZAPOSLENIH IN IZOBRAZBENA STRUKTURA

Zaradi kompleksnosti in zahtevnosti dela v družbah skupine GEN ima več kot 60 % zaposlenih vsaj višješolsko izobrazbo. Razlog za porast števila zaposlenih v letu 2014 je predvsem hitra rast družb.

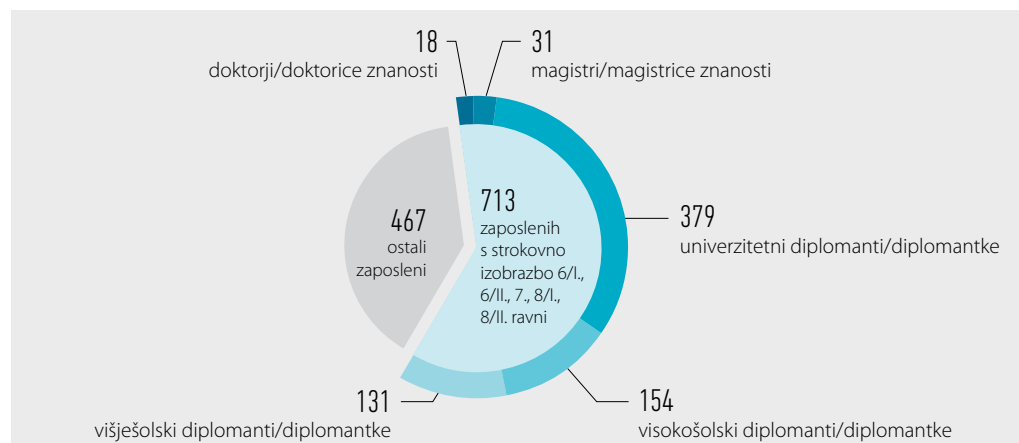
Nizka stopnja fluktuacije priča o predanosti in motiviranosti zaposlenih za delovanje v okolju, ki spodbuja znanje, odgovornost in povezovanje.

Podatki v tabeli se nanašajo na celotne družbe oziroma skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oziroma skladno s pravili konsolidacije. Ob koncu leta 2013 je imela skupina GEN 1.103 zaposlene.

V skupini GEN je bilo v letu 2014 zaposlenih 18 doktorjev/doktoric znanosti, 31 magistr/magistric znanosti in 379 univerzitetnih diplomantov/diplomantk. Ključna strokovna področja zaposlenih z 8. ravno strokovne izobrazbe (magistri/-ce in doktorji/-ice znanosti) so:

- jedrska tehnika in jedrska energetika,
- elektrotehnika,
- jedrska fizika,
- strojništvo in
- ekonomija.

Slika 2.16 Zaposleni v skupini GEN s strokovno izobrazbo 6/I., 6/II., 7., 8/I. in 8/II. ravni



STROKOVNO IZOBRAŽEVANJE IN USPOSABLJANJE

V skupini GEN premišljeno vlagamo v strokovna izobraževanja in usposabljanja vodstvenega in vodilnega kadra ter drugih zaposlenih na vseh področjih dejavnosti naših družb.

Na področjih, povezanih s proizvodnjo električne energije iz jedrske energije, izvajamo tudi nekatere posebne programe. To so predvsem strokovna usposabljanja:

- v simulatorju v NEK,
- v Centru NEK za usposabljanje vzdrževalcev in
- v okviru Izobraževalnega centra za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča (ICJT) pri Institutu Jožef Stefan v Ljubljani.

Razvoj zaposlenih v GEN temelji na oblikovanju privlačnega delovnega okolja in visoke ravni poslovne etike. Družba GEN je zato v letu 2013 pridobila certifikat Družini prijazno podjetje, katerega glavni namen je še povečati zadovoljstvo

in pripadnost zaposlenih družbi. Do danes so bili tako v naš delovni proces uspešno implementirani številni ukrepi, s katerimi želimo zaposlenim omogočiti lažje usklajevanje družinskega in poklicnega življenja.

ŠTIPENDIRANJE IN RAZVOJ KADROV

V skupini GEN se zavedamo pomena sistematičnega razvoja ustreznih in kompetentnih kadrov, predvsem na področju naravoslovnih in tehniških ved.

Razloga za to sta predvsem:

- staranje obstoječega kadra – zaposlenih v družbah GEN – ter
- nove potrebe po visokokvalificiranih delovnih mestih, ki se oblikujejo zaradi hitrega razvoja in rasti družb v skupini.



Tabela 2.6 Število zaposlenih po družbah skupine GEN na dan 31. 12. 2014 glede na raven izobrazbe

Skupina GEN	Realizacija 31. 12. 2014										SKUPAJ	Realizacija 31. 12. 2013
	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6/I. raven	6/II. raven	7. raven	8/I. raven	8/II. raven		
GEN	0	0	0	0	4	6	5	33	1	3	52	51
GEN-I	0	0	0	0	44	6	68	92	12	7	229	192
NEK	0	4	2	26	256	80	54	203	14	7	646	636
SEL	5	0	0	22	36	20	5	18	2	0	108	111
TEB	0	4	0	20	33	15	10	21	1	1	105	113
HESS	0	0	0	1	10	4	12	12	1	0	40	0
SKUPAJ	5	8	2	69	383	131	154	379	31	18	1.180	1.103

Tabela 2.7 Nekatera ključna strokovna izobraževanja in usposabljanja v družbah skupine GEN v letu 2014

Družba	Poudarek strokovnega izobraževanja in usposabljanja v letu 2014	Posebna izobraževanja in usposabljanja na področju jedrske energetike
GEN	<ul style="list-style-type: none"> • redna in aktivna udeležba na strokovnih konferencah, seminarjih, posvetih in srečanjih doma in v tujini • periodična funkcionalna izobraževanja, treningi in delavnice z namenom pridobivanja dodatnih znanj na področjih IT, projektnega managementa, vodenja in organizacije dela 	<ul style="list-style-type: none"> • daljša izobraževanja na ICJT za zaposlene iz Tehničnega sektorja, razvoja in investicij, ki delajo na projektu JEK 2 (dvomesečni in šestmesečni tečaji o tehnologijah jedrskih elektrarn – teorija in sistemi)
NEK	<ul style="list-style-type: none"> • sistematična usposabljanja v skladu s popisom kompetenc za samostojno delo in izvedbo delovnih obveznosti • izobraževanje ob delu (v letu 2014 za 50 zaposlenih) • v letu 2014 izvedenih 309 tečajev znotraj ali zunaj družbe NEK, na katerih je sodelovalo 7554 tečajnikov • tečaji za zunanje izvajalce del (v letu 2014 177 tečajev, na katerih je sodelovalo 3074 tečajnikov) 	<ul style="list-style-type: none"> • stalno strokovno usposabljanje: 160 ur letno za zaposlene z dovoljenjem operaterja reaktorja in glavnega operaterja reaktorja; najmanj 80 ur letno za zaposlene z dovoljenjem inženirja izmene; najmanj 160 ur letno za ostalo obratovalno osebje; usposabljanje v predavalnici in na simulatorju, brez usposabljanja na delovnem mestu, najmanj 32 ur letno za ostalo tehnično osebje
SEL	<ul style="list-style-type: none"> • strokovna izobraževanja na fakultetah in visokošolskih ustanovah za pridobitev formalne izobrazbe (7. in 6./II. raven) • individualna oz. skupinska usposabljanja za upravljavce energetske naprave • usposabljanja s področja varstva pri delu 	
HESS	<ul style="list-style-type: none"> • strokovna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih; udeležba na strokovnih seminarjih, delavnicah, konferencah in posvetovanjih – 662 ur izobraževanj in usposabljanj, udeležba 35 zaposlenih (17 ur na zaposlenega letno) 	
TEB	<ul style="list-style-type: none"> • strokovna izobraževanja in usposabljanja po strokovnih področjih • pridobivanje veščin sporazumevanja, dobrega vodenja, komuniciranja in motiviranja – v povprečju 21 ur izobraževanj ali usposabljanj na zaposlenega letno 	
GEN-I	<ul style="list-style-type: none"> • organizacija srečanj, predavanj in delavnic za vodilne delavce z namenom seznanitve z učinkovito uporabo celovitega modela ključnih kompetenc • analiza ugotovitev letnih razvojno-ocenjevalnih razgovorov in oblikovanje smernic za nadaljnje učinkovito upravljanje uspešnosti posameznikov in organizacije 	

Štipendijska politika

Eden od načinov, ki prispeva k razvoju novih kadrov, je štipendiranje. Družbe v skupini GEN podeljujemo kadrovske štipendije, štipendiramo pa tudi preko enotnih Regijskih štipendijskih shem, npr. Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme dodeljujemo dijakom in študentom, ki se šolajo za poklice, po katerih delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes, upoštevajoč tudi razvojne potrebe in perspektivo zaposlovanja v posavski razvojni regiji. Delodajalec za štipendije v shemi zagotavlja 50 % sredstev, razliko pa zagotovi regionalna razvojna agencija oz. Javni sklad RS za razvoj kadrov in štipendij.

Na dan 31. 12. 2014 je imela družba GEN 6, skupina GEN pa 22 štipendistov.

Število štipendistov v skupini GEN se je v zadnjih letih zmanjševalo predvsem zaradi omejitve zaposlovanja novih kadrov in spremenjene politike štipendiranja, ki je posledica sprememb Zakona o štipendiranju. Ta namreč delodajalcem prinaša dodatne administrativne in finančne obveznosti,

poleg tega pa tudi zmanjšuje višino sofinanciranja kadrovske štipendije s strani Javnega sklada Republike Slovenije za razvoj kadrov in štipendij oziroma nosilca regijske sheme kadrovskih štipendij.

Dolgoročni strateški kadrovski izzivi

Sprejetje odločitve o razširitvi jedrskega programa (projekt JEK 2) bo za skupino GEN pomenilo pomemben kadrovski izziv. Zavedamo se, da bo ta izziv od nas terjal strateški pristop k razvoju in pridobivanju kadrov. Analize so namreč pokazale, da investitorji primerljivih jedrskih objektov v času gradnje zaposlujejo do 300 ljudi, skupaj s podizvajalci med 1.600 in 1.800 ljudi.

Tabela 2.8

Število štipendistov po posameznih družbah v skupini GEN v letih 2014 in 2013

	Realizacija 31. 12. 2014	Realizacija 31. 12. 2013
GEN	6	8
GEN-I	0	0
NEK	10	20
SEL	5	9
TEB	1	4
HESS	0	0
SKUPAJ	22	41

2.9 Krepitev znanja o energiji in energetiki

Naše poslanstvo je zagotavljanje zanesljive oskrbe z električno energijo iz trajnostnih in obnovljivih virov. Naša uspešnost pri uresničevanju tega poslanstva je v veliki meri odvisna od znanja in razumevanja področja, na katerem delujemo, med različnimi deležniki v zunanjem okolju. Znanje in razumevanje namreč močno vplivata na dojemanje izzivov, povezanih z oskrbo z energijo danes in jutri.

V skupini GEN si že več let zapored prizadevamo za izboljšanje energetske ozaveščenosti in predvsem za povečanje zanimanja in krepitev znanja o energetskih temah med našimi ključnimi deležniki:

- šolskimi otroki in mladino,
- lokalnimi skupnostmi,
- odjemalci električne energije,
- strokovnimi javnostmi,
- odločevalci na nacionalni in lokalni ravni,
- nevladnimi organizacijami,
- mediji in drugimi ključnimi deležniki.

SVET ENERGIJE IN SODELOVANJA S ŠOLAMI

GEN je julija 2011 odprl vrata centra za obiskovalce, imenovanega Svet energije, ki s pomočjo sodobnih interaktivnih eksponatov, maket in multimedijskih predstavitev omogoča odkrivanje sveta

Otvoritev
spletnega stičišča
o energiji in energetiki
eSvet



energije, elektrike in energetike. Poseben del centra je »eksperimentalnica«, kjer lahko obiskovalci samostojno izvajajo eksperimente, demonstrator pa v okviru tematskih delavnic dodatno prikazuje atraktivne poskuse, povezane z elektriko. Od otvoritve do 31. 12. 2014 je center obiskalo 27.377 obiskovalcev, od tega kar 8.222 v letu 2014.

Pomembno poslanstvo Sveta energije je tudi vzpostavljanje povezav in ohranjanje dobrih odnosov z organizacijami in posamezniki, ki so aktivni pri širjenju znanja in spodbujanju zanimanja za naravoslovne in tehniške teme ter energetiko. Z aktivnostmi v Svetu energije skušamo spodbuditi mentorje in učitelje k podajanju celovitih vsebin, ki omogočajo boljše razumevanje energetskega vprašanja.

PODPORA ENERGETSKIM DOGODKOM IN PROJEKTOM

Poleg projektov, dogodkov in drugih aktivnosti v lastni organizaciji, katerih namen je krepitev znanja o energiji in energetiki, so družbe v skupini GEN tudi v letu 2014 organizacijsko, strokovno ali finančno podprle različne nacionalne, strokovne, poslovne in izobraževalno-ozaveščevalne dogodke in projekte na področju energetike.

SPLETNO STIČIŠČE O ENERGIJI IN ENERGETIKI: eSvet

V letu 2014 smo v sodelovanju s strokovnimi partnerji (družbami v skupini GEN, Univerzo v Mariboru, Institutom Jožef Stefan, ELES in ARAO) zagnali spletno stičišče o energiji in energetiki, imenovano eSvet. Spletno stičišče zainteresiranim državljanom ponuja strokovno utemeljena dejstva in številke o energiji, pomenu in rabi energije v

vsakdanjem življenju, virih energije in tehnologijah za proizvodnjo električne energije ter pomenu zanesljive oskrbe z električno energijo – danes in jutri. Ob zagonu spletnega stičišča eSvet sta v Cankarjevem domu potekala tudi novinarska konferenca in strokovni posvet, ki se ga je udeležilo več kot 100 udeležencev z različnih področij energetike in iz drugih z energetiko povezanih dejavnosti.

KORPORATIVNE IN PROJEKTNE JAVNE PREDSTAVITVE

Svojo transparentnost in odprtost za komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi GEN izkazuje tudi z različnimi predstavitvami delovanja skupine GEN in pomembnih projektov, med njimi predvsem JEK 2. V letu 2014 smo izvedli več kot 40 javnih predstavitev za različne deležnike, med drugim za odločevalce, strokovno javnost s področja energetike ter predstavnike gospodarstva in nevladnih organizacij.

SPONZORSTVA IN DONACIJE

Družbe v skupini GEN smo s svojimi energetske objekti in delovanjem močno vpete v lokalna okolja, v katerih delujemo. Skladno s svojim odgovornim delovanjem si zato prizadevamo aktivno sooblikovati dogajanje v lokalnih skupnostih, predvsem na vzgojno-izobraževalnih, znanstvenih, športnih, kulturnih, dobrodelnih, zdravstvenih, okoljevarstvenih, humanitarnih in drugih področjih. Področje, ki ga podpiramo, opredelimo glede na potrebe, pričakovanja in interese lokalnega okolja, v katerem naše družbe delujejo oziroma na katerega s svojim delovanjem vplivamo. V letu 2014 smo približno 60 % vseh sredstev namenili lokalnemu okolju, v katerem delujejo naše družbe, ostalih 40 % pa so prejele organizacije po vsej Sloveniji.



Tabela 2.9 Preglednica aktivnosti za izboljšanje energetske ozaveščenosti

Družba	Vsebina	Ciljne skupine	Rezultati (2014)
GEN	<p>Svet energije (vodeni obiski, sobotne in poletne delavnice)</p> <p>projekti v letu 2014:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mladi v svetu energije, • Tehnogenij, • Mladi genijalci (v sodelovanju z NEK), • Elektrofest (soorganizacija z ELES, EIMV in Fakulteto za elektrotehniko) <p>spletno stičišče eSvet</p>	Šolski otroci in mladina; učitelji in profesorji - mentorji; širša strokovna javnost; družine; lokalno prebivalstvo	<p>8.222 obiskovalcev Sveta energije;</p> <p>11 sobotnih delavnic za 941 obiskovalcev;</p> <p>natečaj Mladi v svetu energije razpisan kot izbirni del obveznosti šol;</p> <p>na prireditvi Tehnogenij prisotnih 280 obiskovalcev;</p> <p>na kviz Mladi genijalci prijavljenih 16 od skupno 24 tehniških srednješolskih programov iz vse Slovenije;</p> <p>na Elektrofestu prisotnih 200 dijakov iz posavskih šol;</p> <p>na odprtju spletnega stičišča eSvet več kot 100 udeležencev</p>
NEK	<p>Vodeni ogledi NEK</p> <p>Izvajanje modula Temeljna znanja iz jedrske tehnike (v sodelovanju s ŠC Krško)</p> <p>Tekmovanje Mladi genijalci (v sodelovanju z družbo GEN – glej zgoraj)</p>	Šole, fakultete in druge zainteresirane javnosti; lokalno prebivalstvo, dijaki in dijakinje ŠC Krško	<p>230 skupin,</p> <p>5.246 obiskovalcev</p> <p>Redno sodelovanje (teoretični del modula poteka v šoli, praktični del v NEK)</p>
SEL	Vodeni ogledi HE Završnica in Tehniškega muzeja HE Završnica	Šole, fakultete in strokovna društva	1.500 obiskovalcev
HESS	Vodeni ogledi delujočih HE in gradbišča HE Brežice	Šole, fakultete, lokalna skupnost in strokovna društva	1.267 obiskovalcev
TEB	Vodeni ogledi TEB	Šole, fakultete, druga zainteresirana javnost	584 obiskovalcev
	Tabor za punce	Učenke 9. razredov OŠ	
	Tabor poklicev	Osmo- in devetošolci	

2.10 Politika kakovosti in zagotavljanje varnosti

Politika kakovosti GEN temelji na viziji in poslanstvu ter je usklajena s strateškimi stebri uresničevanja trajnostnih usmeritev GEN, v presečišču katerih sta znanje in varnost.

SISTEM VODENJA KAKOVOSTI

V sistem vodenja kakovosti so neposredno vključeni vsi zaposleni v družbah skupine GEN, posredno pa tudi izvajalci in drugi deležniki, ki so dolžni ravnati skladno s sistemom vodenja, tj. z načeli varnostne kulture ter standardi kakovosti in poslovne etike.

Družbe skupine GEN že več let razpolagajo s certifikati na področjih sistema ravnanja z okoljem po standardu ISO 14001, sistema varnosti in zdravja pri delu OHSAS 18001 ter standarda ISO 9001.

V skupini GEN dajemo velik poudarek racionalizaciji in optimizaciji poslovanja, sinergije ustvarjamo v vseh ključnih procesih. Z vključenostjo vseh zaposlenih, razumevanjem in vodenjem sistema sistematično vzpostavljamo nenehno izboljševanje uspešnosti in učinkovitosti družbe pri doseganju poslovnih ciljev, ki vključujejo tudi zastavljene cilje na področju kakovosti.

Za leto 2014 je Gospodarska zbornica Slovenije Martinu Novšaku, direktorju družbe GEN, marca 2015 podelila nagrado za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke. Ocenjevanje je potekalo s pomočjo 69 merljivih kriterijev, komisija pa je pri svojem delu upoštevala tudi strateška merila, kot so trajnost dosežkov, poslovna uspešnost in odličnost, finančni položaj, uveljavljanje gospo-

darske družbe na trgu, skrb za varstvo okolja, skrb za kadre in njihovo usposabljanje ter številna druga merila, tesno povezana s sistemi vodenja kakovosti v družbi in skupini GEN.

Preglednica na strani 74 povzema nekatere ključne aktivnosti v letu 2014 in načrte za 2015, povezane z vzpostavitvijo, vzdrževanjem in razvojem sistemov vodenja.

NAJVIŠJA PRIORITETA: NENEHNO IZBOLJŠEVANJE VARNOSTI

Varnostna kultura, ki se odraža skozi nenehno prizadevanje za varnost, je v središču vseh ravni našega odgovornega ravnanja:

- pri uresničevanju odgovornega odnosa do prebivalcev in okolja, v katerem delujemo,
- pri zagotavljanju zdravja in varnosti zaposlenih pri delu, tako v proizvodnih objektih kot v pisarniškem okolju, ter
- pri doseganju obratovalne učinkovitosti proizvodnih objektov skupine GEN in iz nje izhajajoče poslovne odličnosti.

Jedrska varnost je najvišja prioriteta v okviru uresničevanja poslanstva GEN energije. Ključni element jedrske varnosti je človeški dejavnik, zato je pomembna krepitev znanja in sistematičnega usposabljanja. Zagotavljanje jedrske varnosti izvajamo v vseh organizacijah, ki se ukvarjajo ali so povezane z jedrsko dejavnostjo skupine GEN.

Varnostni vidiki obratovanja NEK in priprave projekta JEK 2 so zato prednostni na vseh ravneh načrtovanja in izvajanja odločevalskih in delovnih aktivnosti. To vključuje stalno proaktivno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu ter priporočil misije OSART (misija IAEA, *Operational Safety Assessment Re-*

view Team, ki bo naslednji pregled obratovalne varnosti v NEK opravila predvidoma leta 2017). Veliko pozornosti usmerjamo v modernizacijo opreme ter vzdrževanje in izboljševanje varnostne kulture in ozaveščenosti vseh zaposlenih. Zaradi takšnih pristopov se NEK uvršča v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

To potrjujejo tudi rezultati obsežnega strokovnega pregleda misije WANO, ki je bil zaključen novembra 2014. NEK je prejela najvišjo skupno oceno za jedrsko varnost in obratovalno pripravljenost. Člani misije so pri ocenjevanju pozitivno izpostavili tudi nadpovprečno visoko realizacijo priporočil iz mednarodnih obratovalnih izkušenj in dosežke NEK na področju varnostne kulture.

Tabela 2.10

Pregled aktivnosti na področjih sistema vodenja kakovosti, ravnanja z okoljem ter varnosti in zdravja pri delu v letu 2014 in načrti za leto 2015

Družba	Certifikat	Izvedene aktivnosti	Ključni načrti za 2015
NEK			
	ISO 14001	Recertifikacija november 2014	• izvedba notranje presoje
	OHSAS 18001	Prva recertifikacijska presoja	• priprava novih ciljev in usmeritev iz VZD
SEL			
	ISO 14001	Recertifikacija september 2014	• izvedba notranje presoje in zunanje kontrolne presoje • izvajanje okoljskih programov • pričetek prehoda na novo izdajo standarda
	OHSAS 18001	Recertifikacija september 2014	• izvedba notranje presoje in zunanje kontrolne presoje • izvedba aktivnosti po planu VPD/VPP in organizacijskih predpisih
	ISO 9001	Recertifikacija september 2014	• pričetek prehoda na novo izdajo standarda
TEB			
	ISO 9001	Prva zunanja kontrolna presoja v petem ciklusu (marec 2014)	• priprave na ponovitevno presojo v letu 2016 • dokončna uvedba elektronskega podpisovanja za vso dokumentacijo
	ISO 14001	Druga zunanja kontrolna presoja v četrtem ciklusu (marec 2014)	• uresničevanje predlogov za izboljšave sistema, podanih na kontrolni presoji v letu 2015
	OHSAS 18001	Druga zunanja kontrolna presoja v tretjem ciklusu (marec 2014)	• uresničevanje predlogov za izboljšave sistema, podanih na kontrolni presoji v letu 2015
GEN			
	ISO 9001	Izvajanje projekta implementacije sistema vodenja, ki je skladen z zahtevami mednarodnega standarda ISO 9001:2008	• certifikacija sistema vodenja, pridobitev certifikata ISO 9001:2008 v prvem četrletju 2015 na podlagi implementacije sistema, ki je potekala v letu 2014 • integracija zahtev standarda ISO 9001:2015

2.11 Upravljanje s tveganji

Tveganja so sestavni del poslovanja vsake družbe. Vsako tveganje je povezano z negotovostjo nastanka nepredvidljivega dogodka.

Tveganja upravljamo na podlagi sprejetih Smernic na področju upravljanja s tveganji in usmeritev, podanih v Priročniku upravljanja s tveganji. Na podlagi obeh dokumentov in poznavanja poslovanja hčerinskih družb lahko tveganja združimo v naslednje sklope:

- **strateška tveganja,**
- **tržna tveganja,**
- **količinska tveganja,**
- **finančna tveganja,**
- **kadrovska tveganja,**
- **pravna tveganja,**
- **operativna tveganja,**
- **investicijska tveganja.**

Družbe v skupini GEN tveganja obvladujemo tako, da jih pravočasno identificiramo in opredelimo stopnjo pomembnosti, tako na ravni vodstva kot posameznih sektorjev. Nato opredelimo sredstvo, s katerim določeno tveganje obvladujemo. Z učinkovitim upravljanjem tveganj poskušamo zmanjšati število nepredvidljivih dogodkov in učinkoviteje dosežati zastavljene cilje.

STRATEŠKA TVEGANJA

Sestavni del poslovne strategije GEN energije je uresničevanje trajnostnega razvoja. Identificirali smo tri stebre trajnostnega razvoja, v presečišču katerih sta znanje in varnost. Znotraj teh področij si zato nenehno prizadevamo za izboljšave s ciljem zmanjšanja morebitnih negativnih vplivov in povečanja pozitivnih vplivov našega delovanja in okolje in družbo.

Najpomembnejše tveganje za delovanje družbe GEN je na področju zagotavljanja varne, zanesljive in stabilne proizvodnje električne energije v hčerinskih družbah, saj sta od nje odvisna tudi obstoj in razvoj družbe GEN. V zadnjem času pa so pomembna tudi regulatorna tveganja, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dostopa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost ipd.

Najpomembnejši energetski objekt v skupini in tudi v državi je NEK. Ker se kot lastnik slovenskega dela tega objekta zavedamo tveganj in svoje odgovornosti 24 ur na dan in 365 dni v letu, spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Posredno spremljamo delovanje objektov z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

S spremembo lastništva pri partnerju skupaj obvladovane družbe GEN-I prihaja do novih dejavnikov, ki vplivajo na naš odnos do hčerinske družbe.

Upravljanje družbe s strani ustanovitelja

V okviru upravljanja strateških tveganj je pomembno področje upravljanja kapitalskih naložb, ki ga izvršuje Slovenski državni holding, d.d. (v nadaljevanju: SDH). SDH je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 105/2012 in sprem.) pristojen za upravljanje kapitalskih naložb v imetništvu RS in kapitalskih naložb, katerih imetnik je SDH.

SDH izvršuje pravice družbenika v skladu z ZGD-1, pri tem pa upošteva tudi druge akte, ki vsebujejo zapis dobre prakse korporativnega upravljanja, ki jih je sprejela sama (zlasti Kodeks

upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije) ali so jih sprejela strokovna združenja (zlasti Kodeks upravljanja javnih delniških družb). SDH prav tako sledi aktom, ki izražajo stališča SDH do nekaterih vidikov upravljanja (zlasti Priporočila upravljavca posrednih in neposrednih kapitalskih naložb Republike Slovenije in vsakoletna izhodišča SDH za glasovanje na skupščinah družb).

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Cilj aktivnega upravljanja je povečati donosnost družbe ter omogočiti razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora svoj investicijski kapitalski potencial izkoristiti za realizacijo energetskih projektov, ki bodo zagotavljali zanesljivo, varno in stabilno obratovanje energetskega sistema v državi.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost zagotavljamo z ustreznim planiranjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini.

Družba GEN tržna tveganja omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije, ki je v osnovi stalna, v manjšem obsegu pa se vsakoletno razvija, dopolnjuje in prilagaja razmeram na trgu. Družba GEN po sprejeti strategiji večinski del predvidene proizvodnje proda pred začetkom leta dobave. Na ta način cenovna tveganja znatno omeji, tako da je izpostavljena

le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (zlasti NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstojajo od načrtovanih.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se v preteklosti izkazala za precejšnja, saj je razpis ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Ta tveganja smo omejili z uspešno prodajo večine teh storitev na dolgoročni osnovi do leta 2019.

KOLIČINSKA TVEGANJA

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov ali eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta. To tveganje poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd.

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen, ob razviti ustreznih informacijski podpo-

ri, dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima NC GEN.

Na ravni skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe v skupini obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

FINANČNA TVEGANJA

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. V družbah se uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev.

Družbe so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Skladno z razmerami na finančnih trgih se zavedamo tudi tveganja finančne nediscipline bank iz naslova naložbenja prostih denarnih sredstev. Za obvladovanje tveganj imamo v družbi GEN sprejeto Strategijo naložbenja, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner pravočasno ne izpolni svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obve-

znosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil danih drugim – depoziti).

Kreditna tveganja družbe obvladujejo s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev ter bank in njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja in sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Valutnemu tveganju se izpostavlja pri trgovanju z električno energijo in trgovanju s čezmejnimi prenosnimi zmogljivostmi. Dodatno so valutnemu tveganju izpostavljeni kapital in posojila hčerinskih družb. Valutnemu tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

KADROVSKA TVEGANJA

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih in načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje. Za premišljeno in racionalno načrtovanje človeških virov v družbi je treba v proces vključiti prav vse odgovorne nosilce v družbi.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivo.

PRAVNA TVEGANJA

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe

omenjena tveganja obvladujejo predvsem s čim boljše opredeljenimi pogodbenimi določili.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Skupina tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb ter kodeksi in pravilniki.

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji. Zato spremljamo obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomemben element pri tem je izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK 2 za nacionalno gospodarstvo se srečujemo s splošnimi tveganji, med katerimi najbolj izstopajo politična odločitve za izvedbo projekta in opredelitev projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani ter družbena sprejemljivost projekta na drugi strani.

Splošna tveganja obvladujemo tako, da Vlado RS, pristojne strokovne in odločevalske institucije ter druge ključne deležnike seznanjamo z dejavniki upravičenosti in nacionalne strateške pomembnosti projekta JEK 2, ki so podlaga za sprejem potrebnih odločitev za izgradnjo JEK 2. V primeru odločitve za projekt JEK 2 bomo z njim povezana tveganja upravljali in obvladovali posebej.

Spremljanje izgradnje HE na reki Savi in sodelovanje pri njihovi izgradnji sta pomembna elementa obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK in potencialno JEK 2 ter kot možnost sistemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

Povzetek računovodskega poročila družbe GEN

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2014 in povzetek izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014. V našem poročilu z dne 8. aprila 2015 smo o teh računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev. Ti računovodski izkazi in povzetki računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh računovodskih izkazih.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o. za leto 2014.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 22. maj 2015


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Mateja Repušič
Pooblaščenca revizorka

3.2 Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila družbe GEN

Skladno z določili ZGD-1 se v nadaljevanju izkazuje povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila skupine GEN za leto 2014. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2014 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in gibanja kapitala.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

3.3 Računovodski izkazi družbe

BILANCA STANJA DRUŽBE

Tabela 3.1 Bilanca stanja družbe na dan 31. 12. 2014

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
SREDSTVA	522.822.086	511.556.954
A. Dolgoročna sredstva	467.856.183	411.105.770
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	319.172	384.542
II. Opredmetena osnovna sredstva	15.862.731	15.737.612
III. Dolgoročne finančne naložbe	444.043.317	387.246.820
IV. Odložene terjatve za davek	7.630.963	7.736.796
B. Kratkoročna sredstva	54.803.428	100.259.593
I. Kratkoročne finančne naložbe	21.882.534	83.374.861
II. Kratkoročne poslovne terjatve	21.937.350	16.884.396
III. Denarna sredstva	10.983.544	336
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	162.475	191.591
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	522.822.086	511.556.954
A. Kapital	425.672.398	416.078.553
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	239.609.558	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	151.305.132	142.611.209
IV. Presežek iz prevrednotenja	3.989	11.454
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	8.693.923	7.786.536
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	76.936.931	77.414.817
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	76.936.931	77.414.817
C. Dolgoročne obveznosti	41.452	39.608
I. Dolgoročne finančne obveznosti	31.000	39.608
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	10.452	0
Č. Kratkoročne obveznosti	20.029.836	18.020.911
I. Kratkoročne poslovne obveznosti	20.029.836	18.020.911
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	141.469	3.065

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA DRUŽBE

Tabela 3.2 Izkaz poslovnega izida družbe za leto 2014

	2014	2013
CELOTNI PRIHODKI	175.246.327	183.083.657
Prihodki iz poslovanja	172.161.611	179.287.528
Finančni prihodki	3.084.275	3.796.108
Drugi prihodki	441	21
CELOTNI ODHODKI	155.061.332	164.790.470
Poslovni odhodki	154.871.693	161.257.114
<i>Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev</i>	<i>141.557.310</i>	<i>145.820.947</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>2.890.419</i>	<i>2.829.101</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>1.243.667</i>	<i>1.328.290</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>9.180.297</i>	<i>11.278.776</i>
Finančni odhodki	5.878	3.302.678
Drugi odhodki	183.761	230.678
CELOTNI POSLOVNI IZID	20.184.995	18.293.187
DAVEK IZ DOBIČKA	2.797.150	2.720.116
ČISTI POSLOVNI IZID	17.387.845	15.573.071

Tabela 3.3 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa družbe za leto 2014

	2014	2013
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	17.387.845	15.573.071
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	4.806	13.800
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	17.392.651	15.586.871

IZKAZ GIBANJA KAPITALA DRUŽBE

Tabela 3.4

Izkaz gibanja kapitala družbe v letih 2013 in 2014

Stanje 31. 12. 2012
Stanje 1. 1. 2013
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki
Izplačilo dividend
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja
Druge sestavine vseobsegajočega donosa
Spremembe v kapitalu
Razporeditev dela čistega dobička po sklepu organov družbe
Stanje 31. 12. 2013
Stanje 1. 1. 2014
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki
Izplačilo dividend
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja
Druge sestavine vseobsegajočega donosa
Spremembe v kapitalu
Razporeditev dela čistega dobička po sklepu organov družbe
Stanje 31. 12. 2014

Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
26.059.796	239.609.558	2.605.980	132.218.694	0	7.405.716	0	407.899.744
26.059.796	239.609.558	2.605.980	132.218.694	0	7.405.716	0	407.899.744
0	0	0	0	0	-7.405.716	0	-7.405.716
					-7.405.716		-7.405.716
0	0	0	0	11.454	0	15.573.071	15.584.525
						15.573.071	15.573.071
				11.454			11.454
0	0	0	7.786.535	0	0	-7.786.535	0
			7.786.535			-7.786.535	0
26.059.796	239.609.558	2.605.980	140.005.229	11.454	0	7.786.536	416.078.553
26.059.796	239.609.558	2.605.980	140.005.229	11.454	7.786.536	0	416.078.553
0	0	0	0	0	-7.786.536	0	-7.786.536
					-7.786.536		-7.786.536
0	0	0	0	-7.465	0	17.387.845	17.380.380
						17.387.845	17.387.845
				-7.465			-7.465
0	0	0	8.693.922	0	0	-8.693.922	0
			8.693.922			-8.693.922	0
26.059.796	239.609.558	2.605.980	148.699.152	3.989	0	8.693.923	425.672.398

Povzetek računovodskega poročila skupine GEN

4.1 Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek skupinske bilance stanja na dan 31. decembra 2014 in povzetek skupinskega izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014. V našem poročilu z dne 8. aprila 2015 smo o teh skupinskih računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilogitev. Ti skupinski računovodski izkazi in povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh skupinskih računovodskih izkazih.

Povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov skupinskih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto 2014.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih skupinskih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto, ki se je končalo 31. decembra 2014, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 22. maj 2015


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG
Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Mateja Repušič
Pooblaščenca revizorka

4.2 Osnove za sestavo računovodskih izkazov in računovodskega poročila skupine GEN

PREDSTAVITEV SKUPINE GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot da bi te bile en sam gospodarski subjekt. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Tabela 4.1

Predstavitev skupine GEN

Naziv družbe	Status	Delež
GEN energija d.o.o.	obvladujoča	
GEN-I d.o.o., s skupino	skupaj obvladovana	50 %
NEK d.o.o.	skupaj obvladovana	50 %
HESS d.o.o., s skupino	odvisna	51 %
TEB d.o.o.	odvisna	100 %
SEL d.o.o.	odvisna	100 %

Uskupinjevanje odvisnih družb poteka na osnovi popolnega uskupinjevanja, skupaj obvladovani družbi se v skupino vključujeta na podlagi sorazmernega uskupinjevanja.

Skupaj obvladovana družba GEN-I je tudi obvladujoča družba, njene hčerinske družbe v 100% lasti družbe GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., so vključene v skupino po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine GEN-I, hčerinske družbe.

Odvisna družba SEL je:

- v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest, d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi,

- v višini 30 % naložbenik podjetja Srednjesavske elektrarne d.o.o., Ob železnici 27, 1420 Trbovlje, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba SRESA se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi.

Odvisna družba HESS:

- je z dnem 20. 10. 2014 posredno postala tudi odvisna družba družbe GEN, saj se je z nakupom dodatnih poslovnih deležev v HESS s strani družbe GEN v višini 20,9 % in družbe SEL v višini 14,7 % skupni posredni delež s prejšnjih 15,4 % povečal na 51 %,
 - je bila v prvo konsolidacijo vključena s presečnim datumom 31. 10. 2014; učinek kot presežek iz naslova obračuna naložbe s kapitalom deleža HESS je pripoznan v poslovnem izidu med postavkami prihodkov iz naložb v deleže,
 - pri konsolidaciji za poslovno leto se upoštevajo poslovni učinki družbe in skupine HESS po datumu prve konsolidacije,
 - je tudi obvladujoča družba, ki skupaj z družbo Partner d.o.o., v kateri ima HESS 100% lastniški delež, sestavlja skupino HESS. V skupino GEN je družba Partner d.o.o. vključena po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine HESS.

REVIZIJA

Vse družbe so bile pred izvedbo uskupinjevanja revidirane. Družbe GEN, SEL, TEB in HESS je revidirala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., družbo NEK revizijska družba KPMG Slovenija, d.o.o., in družbo GEN-I revizijska družba Deloitte revizija d.o.o.

Revizorjeva poročila so bila pri vseh sodelujočih družbah v skupini brez pridržkov.

4.3 Računovodski izkazi skupine

BILANCA STANJA SKUPINE

Tabela 4.2 Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2014

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
SREDSTVA	873.037.400	727.394.551
A. Dolgoročna sredstva	595.703.373	401.285.263
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	8.334.746	2.726.865
II. Opredmetena osnovna sredstva	570.537.923	342.989.749
III. Naložbene nepremičnine	209.062	232.008
IV. Dolgoročne finančne naložbe	7.953.682	46.361.658
V. Dolgoročne poslovne terjatve	698.929	725.722
VI. Odložene terjatve za davek	7.969.031	8.249.261
B. Kratkoročna sredstva	256.059.884	310.426.757
I. Zaloge	40.073.469	36.197.384
II. Kratkoročne finančne naložbe	79.922.880	162.767.631
III. Kratkoročne poslovne terjatve	89.692.777	100.183.867
IV. Denarna sredstva	46.370.758	11.277.875
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	21.274.143	15.682.531

	31. 12. 2014	31. 12. 2013
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	873.037.400	727.394.551
A. Kapital	675.709.564	520.668.014
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	242.535.098	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	173.556.312	159.857.562
IV. Presežek iz prevrednotenja	-1.246.589	-1.392.962
V. Preneseni čisti poslovni izid	82.395.859	77.585.455
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	19.008.623	16.307.741
VII. Kapital manjšinskih lastnikov	133.670.761	0
VIII. Prevedbeni popravek kapitala	-270.296	-284.676
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	85.136.551	83.794.100
I. Rezervacije	84.352.961	82.995.738
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	783.590	798.362
C. Dolgoročne obveznosti	1.599.830	5.451.981
I. Dolgoročne finančne obveznosti	535.435	5.257.171
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	1.064.395	194.810
Č. Kratkoročne obveznosti	100.089.813	108.930.486
I. Kratkoročne finančne obveznosti	22.691.760	20.761.162
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	77.398.053	88.169.324
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	10.501.642	8.549.970

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE

Tabela 4.3 Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2014

	2014	2013
CELOTNI PRIHODKI	739.807.320	682.826.227
Prihodki iz poslovanja	734.353.937	675.966.607
Finančni prihodki	5.289.339	6.746.431
Drugi prihodki	164.044	113.189
CELOTNI ODHODKI	707.098.374	658.442.767
Poslovni odhodki	702.786.732	651.673.018
<i>Nabavna vrednost blaga, materiala in storitev</i>	<i>602.149.494</i>	<i>553.762.849</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>35.562.213</i>	<i>34.513.038</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>45.421.633</i>	<i>43.313.632</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>19.653.392</i>	<i>20.083.499</i>
Finančni odhodki	3.949.389	6.390.242
Drugi odhodki	362.253	379.507
CELOTNI POSLOVNI IZID	32.708.946	24.383.460
DAVEK IZ DOBIČKA	3.626.944	3.628.698
ČISTI POSLOVNI IZID	29.082.002	20.754.762
DELEŽ MANJŠINSKIH LASTNIKOV	84.001	0
ČISTI POSLOVNI IZID VEČINSKIH LASTNIKOV	28.998.001	20.754.762

Tabela 4.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2014

	2014	2013
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	29.082.002	20.754.762
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	361.781	236.890
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov družb v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	14.380	-102.484
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	-230.398	1.876.166
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	29.227.765	22.765.334
Čisti poslovni izid manjšinskih lastnikov	84.001	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa manjšinskih lastnikov	-14.990	0
Čisti poslovni izid večinskih lastnikov	28.998.001	20.754.762
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	29.158.754	22.765.334

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 4.5 Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013

	Osnovni kapital
Stanje 31. 12. 2012	26.059.796
Prilagoditve za nazaj	
Stanje 1. 1. 2013	26.059.796
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0
Izplačilo dividend	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0
Spremembe v kapitalu	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0
Stanje 31. 12. 2013	26.059.796

Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz pre-vrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
242.535.098	7.610.268	142.607.509	-3.145.252	73.511.600	16.726.447	-222.310	505.683.156
				-19.135	14.364	-9.224	-13.995
242.535.098	7.610.268	142.607.509	-3.145.252	85.782.562	4.450.714	-231.534	505.669.161
0	0	0	0	-7.405.716	0	0	-7.405.716
0	0	0	0	-7.405.716	0	0	-7.405.716
0	0	0	1.752.290	-49.341	20.754.762	-53.142	22.404.569
0	0	0	0	0	20.754.762	-53.142	20.701.620
0	0	0	212.489	0	0	0	212.489
0	0	0	1.539.801	-49.341	0	0	1.490.460
0	512.062	9.127.723	0	-742.050	-8.897.735	0	0
0	512.062	0	0	0	-512.062	0	0
0	0	8.385.673	0	0	-8.385.673	0	0
0	0	742.050	0	-742.050	0	0	0
242.535.098	8.122.330	151.735.232	-1.392.962	77.585.455	16.307.741	-284.676	520.668.014

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 4.6 Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2014

	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve
Stanje 31. 12. 2013	26.059.796	242.535.098
Prilagoditve za nazaj		
Stanje 1. 1. 2014	26.059.796	242.535.098
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0	0
Izplačilo dividend	0	0
Druge spremembe lastniškega kapitala	0	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0	0
Spremembe v kapitalu	0	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0	0
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0	0
Druge spremembe v kapitalu	0	0
Stanje 31. 12. 2014	26.059.796	242.535.098

Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz prevrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Kapital manjšinskih lastnikov	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
8.122.330	151.735.232	-1.392.962	77.585.455	16.307.741	0	-284.676	520.668.014
			13.196.078	-13.197.507			-1.429
8.122.330	151.735.232	-1.392.962	90.781.533	3.110.234	0	-284.676	520.666.585
0	0	0	-7.786.536	0	133.601.750	0	125.815.214
0	0	0	-7.786.536	0	0	0	-7.786.536
0	0	0	0	0	133.601.750	0	133.601.750
0	0	131.383	0	28.998.001	84.001	14.380	29.227.765
0	0	0	0	28.998.001	84.001	0	29.082.002
0	0	361.781	0	0	0	0	361.781
0	0	-230.398	0	0	0	14.380	-216.018
2.309.055	11.389.695	14.990	-599.138	-13.099.612	-14.990	0	0
2.309.055	0	0	0	-2.309.055	0	0	0
0	10.790.557	0	0	-10.790.557	0	0	0
0	599.138	0	-599.138	0	0	0	0
0	0	14.990	0	0	-14.990	0	0
10.431.385	163.124.927	-1.246.589	82.395.859	19.008.623	133.670.761	-270.296	675.709.564

Kratice in okrajšave

ARJE	ARJE, analize in raziskave na področju jedrske energetike, d.o.o.	standardi ISO	mednarodni standardi za sisteme ravnanja z okoljem
Banka Celje	Banka Celje d.d.	IT	informacijska tehnologija
BDP	bruto domači proizvod	itd.	in tako dalje
CO₂	ogljikov dioksid	JE	jedrska elektrarna
CV GEN	Center vodenja GEN	JEK 2	Jedrska elektrarna Krško – drugi blok
d.d.	delniška družba	kV	kilovolt
d.o.o.	družba z omejeno odgovornostjo	kW	kilovat
DP	proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo	kWh	kilovatna ura
dr.	doktor	m²	kvadratni meter
ECB	Evropska centralna banka	m³	kubični meter
EES	elektroenergetski sistem	mag.	magister
EIMV	Elektroinštitut Milan Vidmar	Meddržavna pogodba o NEK	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
EEX	borza električne energije v Leipzigu	MFE	mala fotonapetostna elektrarna
ELES	ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja	MHE	mala hidroelektrarna
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj	mio	milijon
EU	Evropska unija	MW	megavat
EUR	evro	MWh	megawatna ura
GEN	GEN energija d.o.o.	NC GEN	Nadzorni center GEN
GEN-I	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.	NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
GRI	<i>Global Reporting Initiative</i>	NEP	Nacionalni energetskega program
GWh	gigawatna ura	NKBM	Nova kreditna banka Maribor d.d.
HE	hidroelektrarna	NLB	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana
HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.	npr.	na primer
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	NS	nadzorni svet
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	OSART	<i>Operational Safety Assessment Review Team</i>
HSE Invest	HSE Invest d.o.o.	OVE	obnovljivi viri energije
ICJT	Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo Milana Čopiča	oz.	oziroma
IDP	idejni projekt	PB	plinski blok
IGES	IG Energetski sistemi d.o.o.	PGD	projekt za pridobitev gradbenega dovoljenja
IS GEN	Informacijsko središče GEN		

PČR	pasivne časovne razmejitve
PWR	tlačnovodni reaktor (<i>pressurized water reactor</i>)
RS	Republika Slovenija
SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
Sklad NEK	Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
SKB	SKB banka d.d. Ljubljana
skupina GEN	skupina GEN energija
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
TGP	toplogredni plini
t. i.	tako imenovani
tj.	to je
UCTE	Unija za koordinacijo prenosa električne energije
UMAR	Urad RS za makroekonomske analize in razvoj
UniCredit Banka	UniCredit Banka Slovenija d.d
Vlada RH	Vlada Republike Hrvaške
Vlada RS	Vlada Republike Slovenije
VZD	varnost in zdravje pri delu
VPP	varstvo pred požarom
WANO	Svetovno združenje operaterjev jedrskih elektrarn (<i>World Association of Nuclear Operators</i>)
ZEL-EN	ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 65/09 - UPB 3 in sprem.)

