



Letno poročilo skupine GEN
za leto 2013

gen
SKUPINA

Letno poročilo skupine GEN
za leto 2013



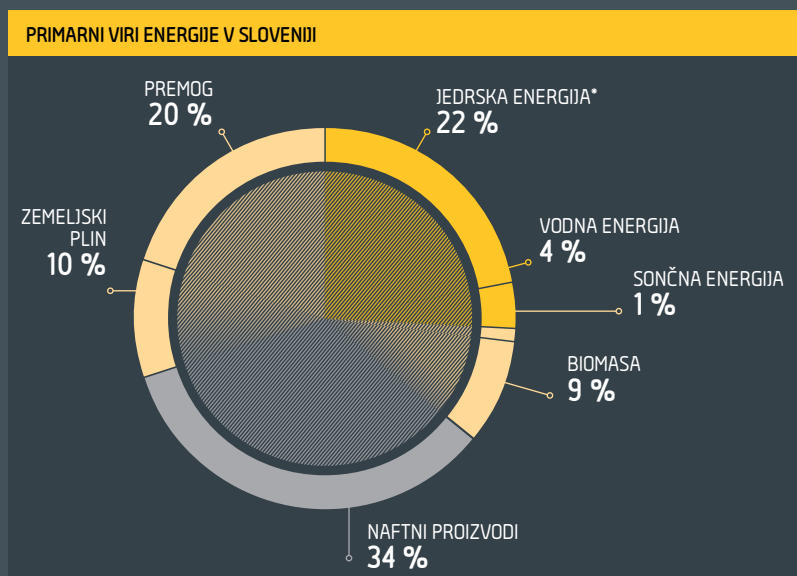
ENERGIJA DANES – ZA JUTRI.

Za kaj jo potrebujemo?

Za svoje delovanje in za udobje sodobnega načina življenja **potrebujemo energijo**. Raba energije sega v praktično vsak trenutek našega vsakdana. Potrebujemo jo, da nam je doma in v službi prijetno toplo oziroma hladno, da smo mobilni in lahko med seboj na daljavo komuniciramo, da se lahko odvijajo proizvodni in drugi tehnološki procesi v industriji ter da lahko uporabljamo različne električne in elektronske naprave.

Pri oskrbi z energijo je še posebej pomembna **električna energija**. Je eden temeljev sodobnega načina življenja in dejavnik, ki **omogoča tehnološki in družbeni razvoj**. V Sloveniji jo proizvajamo predvsem iz jedrske energije in premoga, v manjši meri pa tudi iz vodne energije in zemeljskega plina.

Kakšna je vloga električne energije v oskrbi z energijo danes in kakšna bo jutri?



* Pri jedrski energiji je upoštevana celotna proizvodnja, od katere Republiki Sloveniji skladno z Meddržavno pogodbo o NEK pripada polovica, druga polovica pa Republiki Hrvaški.

Končna raba energije,
ki ne upošteva izgub
pri pretvorbi,
v Sloveniji znaša približno
**81 kilovatnih ur
na dan**
na vsako prebivalko
in prebivalca. To je toliko,
kot če bi vsak od nas imel
vsak dan v letu ves dan
prižganih 81 40-vatnih žarnic.



GOSPODINJSTVA
stran 9



PROMET
stran 29



INDUSTRIJA
stran 65



STORITVE
stran 77

Vsebina

1.	Uvod	12
1.1	Ključni podatki o poslovanju	13
1.2	Pismo direktorja	16
1.3	Splošni podatki o družbi GEN	18
	<i>Organa družbe</i>	18
	<i>Odvisne in povezane družbe</i>	19
1.4	Holdinška dejavnost družbe GEN	22
	<i>Nuklearna elektrarna Krško</i>	23
	<i>GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije</i>	24
	<i>Savske elektrarne Ljubljana</i>	25
	<i>Termoelektrarna Brestanica</i>	25
	<i>Hidroelektrarne na Spodnji Savi</i>	26
	<i>Srednjesavske elektrarne</i>	26
	<i>ZEL-EN</i>	26
1.5	Poslovna politika družbe GEN	27
	<i>Vizija</i>	27
	<i>Poslanstvo</i>	27
	<i>Vrednote</i>	27
	<i>Strateški cilji</i>	27
	<i>Udejanjanje poslovne politike skupine GEN</i>	27

Izdajatelj:
GEN energija d.o.o.,
Vrbina 17, 8270 Krško

Vsebinska zasnova in
priprava besedil:
GEN energija d.o.o. in
Consensus d.o.o.

Kreativna zasnova, oblikovanje
in produkcija:
KOFEIN

Fotografije:
Mare Mutić, Borut Peterlin, Miloš
Radosavljevič, arhiv GEN

Fotografije smo posneli
pri zasebni hiši v Mozirju,
na Slovenski cesti v Ljubljani,
v tovarni Gorenje v Velenju in
pri Narodni galeriji v Ljubljani.

Naklada:
150 tiskanih izvodov,
150 USB-ključkov

Krško, junij 2014

www.gen-energija.si
info@gen-energija.si

2	Poslovno poročilo družbe in skupine GEN za leto 2013	32
2.1	Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost ter na skupino GEN	33
2.2	Proizvodnja električne energije in sistemske storitve	34
	<i>Proizvodnja električne energije (NEK, SEL, TEB, HESS)</i>	34
	<i>Sistemske storitve</i>	41
2.3	Nakup električne energije	42
2.4	Trgovanje in prodaja električne energije	43
	<i>Trgovanje</i>	45
	<i>Prodaja</i>	45
2.5	Prodaja zemeljskega plina	46
2.6	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v skupini GEN	47
	<i>Investicije in razvoj v krovni družbi</i>	47
	<i>Investicije in razvoj v hčerinskih družbah</i>	51
2.7	Finančno poslovanje	53
	<i>Servisiranje poslovanja in zadolževanje</i>	53
	<i>Poravnanje obveznosti do Sklada NEK</i>	54
	<i>Zagotavljanje sredstev za pokritje enoletnih fiksnih stroškov NEK</i>	54
	<i>Naložbenje prostih denarnih sredstev</i>	54
2.8	Kadrovska struktura	56
	<i>Zaposleni</i>	56
	<i>Štipendisti</i>	56
2.9	Družbena odgovornost	58
	<i>Splošna družbena odgovornost</i>	58
	<i>Odgovornost do okolja</i>	59
	<i>Ekonomska odgovornost</i>	60
2.10	Upravljanje s tveganji	61
	<i>Strateška tveganja</i>	61
	<i>Tržna tveganja</i>	62
	<i>Količinska tveganja</i>	62
	<i>Finančna tveganja</i>	63
	<i>Kadrovska tveganja</i>	63
	<i>Pravna tveganja</i>	63
	<i>Operativna tveganja</i>	63
	<i>Investicijska tveganja</i>	63

3	Povzetek računovodskega poročila družbe GEN za leto 2013	68
3.1	Poročilo neodvisnega revizorja	69
3.2	Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila	70
3.3	Računovodski izkazi	71
	<i>Bilanca stanja</i>	71
	<i>Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa</i>	72
	<i>Izkaz gibanja kapitala</i>	74
4	Povzetek računovodskega poročila skupine GEN za leto 2013	80
4.1	Poročilo neodvisnega revizorja	81
4.2	Osnove za sestavo računovodskih izkazov skupine GEN in računovodskega poročila	82
	<i>Predstavitev skupine GEN</i>	82
	<i>Revizija</i>	82
4.3	Računovodski izkazi skupine	83
	<i>Bilanca stanja skupine</i>	83
	<i>Izkaz poslovnega izida in drugega vseobsegajočega donosa skupine</i>	85
	<i>Skupinski izkaz gibanja kapitala za 2012</i>	86
	<i>Skupinski izkaz gibanja kapitala za 2013</i>	88
	Kratice in okrajšave	90

Kazalo tabel

Tabela 1.1	Ključni podatki družbe GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom	13
Tabela 1.2	Ključni podatki skupine GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom	13
Tabela 2.1	Proizvodnja električne energije v NEK v GWh	36
Tabela 2.2	Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh	37
Tabela 2.3	Proizvodnja električne energije po posameznih velikih HE v GWh	38
Tabela 2.4	Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v GWh	38
Tabela 2.5	Proizvodnja električne energije v TEB v GWh	39
Tabela 2.6	Dobavljena električna energija iz HESS v GWh	40
Tabela 2.7	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družbe GEN v mio EUR v letu 2013	48
Tabela 2.8	Kazalniki družbe GEN	55
Tabela 2.9	Kazalniki skupine GEN	55
Tabela 2.10	Število zaposlenih po posameznih družbah in ravneh strokovne izobrazbe	56
Tabela 2.11	Število študentov po posameznih družbah v skupini GEN	57
Tabela 3.1	Bilanca stanja na dan 31. 12. 2013	71
Tabela 3.2	Izkaz poslovnega izida za leto 2013	72
Tabela 3.3	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2013	73
Tabela 3.4	Izkaz gibanja kapitala v letu 2012 in 2013	74
Tabela 4.1	Predstavitve skupine GEN	82
Tabela 4.2	Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2013	83
Tabela 4.3	Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2013	85
Tabela 4.4	Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2013	85
Tabela 4.5	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012	86
Tabela 4.6	Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013	88

Kazalo slik

Slika 1.1	Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom	14
Slika 1.2	Povezane družbe v skupini GEN na dan 31. 12. 2013	20
Slika 2.1	Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN	34
Slika 2.2	Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2013	35
Slika 2.3	Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK	42
Slika 2.4	Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh	42
Slika 2.5	Geografska prisotnost skupine GEN	44
Slika 2.6	Prodaja električne energije skupine GEN v GWh	44
Slika 2.7	Prodaja zemeljskega plina v skupini GEN	46
Slika 2.8	Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družb v skupini GEN v mio EUR v letu 2013	47

GOSPODINJSTVA

Udobje doma se napaja z energijo.

V slovenskih gospodinjstvih več kot **80 % energije porabimo za ogrevanje prostorov in vode**, ostalih **20 % pa za kuhanje**, delovanje velikih in malih gospodinskih aparatov ter druge gospodinjske dejavnosti. Energija je pomembna za zagotavljanje udobja v naših domovih.

V prihodnje bo vse več gospodinjstev prešlo na udobnejše, učinkovitejše in čistejše ogrevalne tehnologije, predvsem na ogrevanje s pomočjo toplotnih črpalk. Te za svoje delovanje potrebujejo **električno energijo**. Tako bomo zmanjšali porabo fosilnih goriv za ogrevanje, hkrati pa povečali potrebo po električni energiji.

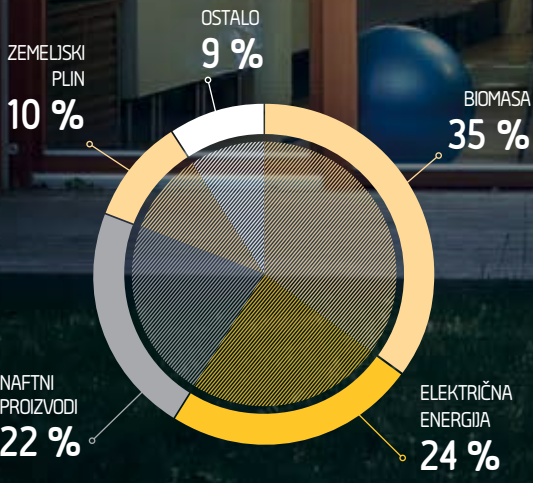
Pomemben dejavnik pri električni energiji je, da jo lahko proizvedemo v Sloveniji. Oskrba z njo mora biti **zanesljiva, varna, konkurenčna in nizkoogljična**. To lahko zagotovimo, če jo proizvajamo iz **trajnostnih in obnovljivih virov**, predvsem iz jedrske in vodne energije.

PORABA ENERGIJE
V SLOVENSkih
GOSPODINJSTVIH
ZNAŠA PRIBLIŽNO
19
kWh/D/PREB.
OD TEGA JE NAJVEČ
PORABIMO ZA OGREVANJE
PROSTOROV IN VODE.





SLOVENSKA GOSPODINJSTVA SE DANES OSKRBUJEJO Z ENERGIJO BIOMASE, ELEKTRIČNO ENERGIJO IN NAFTNIMI PROIZVODI.





80 %

ENERGIJE PORABIMO
ZA OGREVANJE PROSTOROV
IN VODE



20 %

ENERGIJE PORABIMO ZA
KUHANJE TER DELOVANJE
MALIH IN VELIKIH
GOSPODINSKIH APARATOV

Uvod

1.1 Ključni podatki o poslovanju

Tabela 1.1 Ključni podatki družbe GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom

Družba GEN	2013	2012
Sredstva v mio EUR	511,56	516,02
Kapital v mio EUR	416,08	407,90
Prihodki v mio EUR	183,08	194,77
EBIT v mio EUR	18,03	19,99
EBITDA v mio EUR	19,36	21,29
Čisti dobiček v mio EUR	15,57	14,81
Dodana vrednost v mio EUR	22,19	23,82
Čista donosnost sredstev	3,03 %	2,87 %
Čista donosnost kapitala	3,78 %	3,53 %
Prodana električna energija v GWh	3.301	3.274

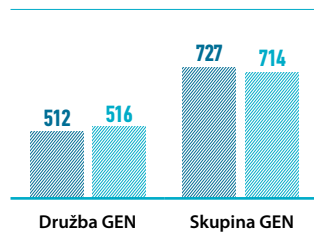
Tabela 1.2 Ključni podatki skupine GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom

Skupina GEN	2013	2012
Sredstva v mio EUR	727,39	713,57
Kapital v mio EUR	520,67	505,68
Prihodki v mio EUR	682,83	826,92
EBIT v mio EUR	24,29	23,83
EBITDA v mio EUR	67,61	67,21
Čisti dobiček v mio EUR	20,75	20,06
Dodana vrednost v mio EUR	102,12	98,74
Čista donosnost sredstev	2,88 %	2,80 %
Čista donosnost kapitala	4,04 %	3,88 %
Prodana električna energija v GWh	12.603	13.303

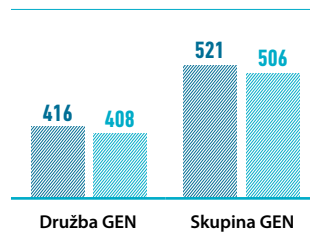
Slika 1.1 **Grafični prikaz ključnih podatkov družbe GEN in skupine GEN za leto 2013 in primerjava s predhodnim letom**



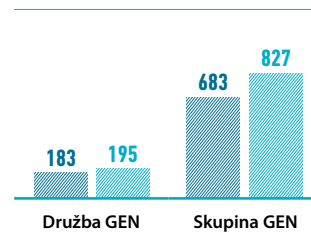
Sredstva
v mio EUR



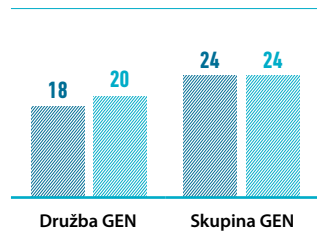
Kapital
v mio EUR



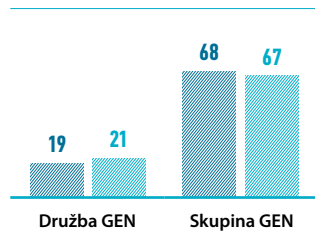
Prihodki
v mio EUR



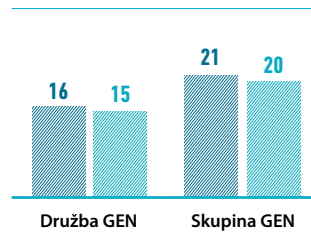
EBIT
v mio EUR



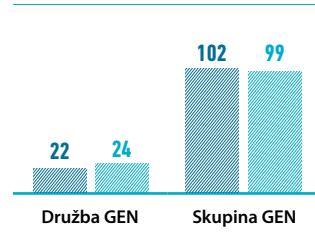
EBITDA
v mio EUR



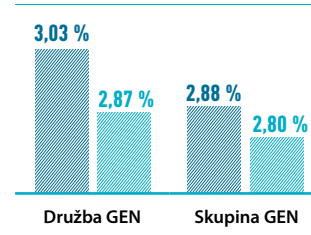
Čisti dobiček
v mio EUR



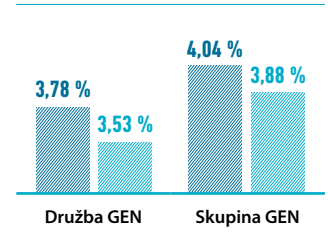
Dodana vrednost
v mio EUR



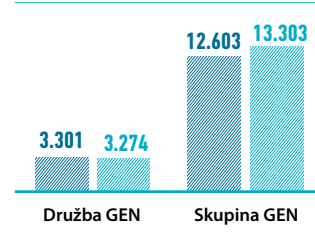
Čista donosnost sredstev



Čista donosnost kapitala



Prodana električna energija
v GWh



1.2 Pismo direktorja



Spoštovani poslovni partnerji in sodelavci!

Skupina GEN z uspešnim reševanjem izzivov in učinkovitim obvladovanjem tveganj, ki jih prinašajo zaostrene gospodarske razmere, iz leta v leto utrjuje položaj sodobne in v prihodnost usmerjene energetske skupine, tako na področju proizvodnje električne energije iz obnovljivih in trajnostnih virov kot pri zagotavljanju zanesljive in konkurenčne oskrbe naših odjemalcev s čisto energijo. V preteklem letu nam je to uspelo z veliko trdega dela in prizadevnostjo vseh zaposlenih v družbi in skupini.

Poslovno leto 2013 so zaznamovale spreminjajoče se gospodarske razmere v Evropski uniji in stagnacija gospodarstva v Sloveniji. Stimulativni ukrepi, ki bi lahko dvignili in obudili gospodarsko aktivnost v državi, niso bili sprejeti oziroma so bili neučinkoviti. Vse to je močno vplivalo na energetiko kot eno najpomembnejših gospodarskih panog. V skupini GEN največ pozornosti še vedno posvečamo najpomembnejšemu izzivu – nadaljnjemu izrazitemu padanju cen električne energije za prihodnja leta, s katerim se soočamo na evropskih borzah. V ta namen načrtujemo in izvajamo proaktivne ukrepe za dvig konkurenčnosti našega delovanja. Ukrepe, ki jih bomo v prihodnje še stopnjevali.

Hidrologija, ki pomembno vpliva na proizvodno električne energije v skupini, je bila skozi vse leto dokaj ugodna, tako da smo z uspešnim usklajevanjem in nadzorom nad obratovanjem pa tudi z učinkovitim prilagajanjem vzdrževalnih aktivnosti skoraj za četrtno presegli načrtovane obsege proizvodnje na vseh savskih elektrarnah.

Nuklearna elektrarna Krško, naš največji proizvodni vir električne energije, je v letu 2013 obratovala varno in stabilno, vendar je bila proizvodnja za 5,7 % nižja od načrtovane. Sicer varno in stabilno obratovanje NEK skozi vse leto so zaznamovali teden dni trajajoča prisilna zaustavitve v februarju, podaljšanje remonta za dva tedna in dodatna kratkotrajna dnevna zaustavitve v novembru. V NEK so izvedli obsežen remont z vrsto varnostnih tehnoloških nadgradenj. Med drugim je bil popolnoma predelan sistem meritev temperatur reaktorske vode in s tem posredno sistem meritev termalne moči elektrarne. Vgrajeni so bili dodatni izgorevalniki vodika v zadrževalnem hramu in dodatni filtri za kontrolirano izpuščanje iz zadrževalnega hrama.

Za dolgoročno zagotavljanje zanesljivega delovanja elektrarne in energetskega sistema so bili zamenjani vsi ključni deli primarne opreme 400 kV stikališča, tudi energetski transformator je bil zamenjan z novim. Poleg tega so izvedli vrsto drugih vzdrževalnih del in zamenjav, ki omogočajo dolgoročno varno obratovanje. Medijsko odmevne poškodbe gorivnih palic niso imele nobenih posledic za okolje, so pa zahtevale dodatne konzervativne ukrepe za preprečitev takšnih poškodb v prihodnje.

V preteklem letu potrjeni Program nadgradnje varnosti NEK omogoča proizvodnjo električne energije tudi v podaljšani obratovalni dobi. Enako pomembna kot vlaganja v tehnološko nadgradnjo so nenehna vlaganja v znanje in kadre, zato so v NEK tudi v preteklem letu nadaljevali z inten-

zivnim strokovnim usposabljanjem zaposlenih. Nadaljnji izziv za dolgoročno delovanje NEK pa predstavlja ekonomsko učinkovito izvajanje vseh dejavnosti, z zagotavljanjem jedrske varnosti kot prve prioritete.

V Termoelektrarni Brestanica so v letu 2013 zagotovili visoko zanesljivost zagonov agregatov za potrebe stabilnega delovanja energetskega sistema. Manjša skupna količina proizvedene električne energije v TEB je zaradi nižjih izdatkov za gorivo pozitivno vplivala na poslovne rezultate skupine. Potekale so tudi intenzivne priprave na zamenjavo starih plinskih blokov.

V družbi GEN nadaljujemo z intenzivno podporo izgradnji hidroelektrarn na spodnji Savi: v letu 2013 je bila kot tretja v verigi elektrarn na spodnji Savi v redni pogon dana hidroelektrarna Krško. Prav tako se intenzivno pripravljamo na projekt JEK 2, ki bo Sloveniji in širši regiji omogočil prehod v nizkoogljično družbo z zanesljivo in konkurenčno oskrbo z električno energijo. Uspešno smo nadaljevali z aktivnostmi pri pomembnih vprašanih umestitve drugega bloka, vključno z odkupom zemljišč v naselju Vrbina. Pri iskanju optimalnih tehnoloških rešitev smo se skladno z najvišjimi mednarodnimi standardi in smernicami za specialna znanja in izkušnje obrnili na domača in mednarodna strokovna združenja in organizacije. Med drugim so strokovnjaki pojasnili geološke pojave na hribu Libna, kar nam omogoča, da nadaljujemo s pripravljalnimi deli in z aktivnostmi, potrebnimi za strateško, upravno in investicijsko odločanje o projektu JEK 2.

Preko hčerinske družbe GEN-I smo v letu 2013 krepili tržni delež dobave električne energije in zemeljskega plina v Sloveniji. Pomembna novost je bil tudi vstop na trg dobave gospodinjskim odjemalcem na Hrvaškem.

Poslovni rezultati družbe GEN energija in skupine GEN so kljub zahtevnim proizvodnim in tržnim razmeram nad načrtovanimi in potrjujejo, da smo tveganja obratovanja in poslovanja dobro obvladovali.

Uresničevanje poslanstva skupine GEN – zagotavljanja zanesljive oskrbe z električno energijo iz čistih, trajnostnih virov – pa je v veliki meri odvisno tudi od razumevanja energetskega vprašanja in izzivov, povezanih s prihodnostjo energetske oskrbe, med različnimi deležniki. Z delovanjem Sveta energije, usmerjenimi komunikacijskimi dejavnostmi in s krepitvijo partnerstev spodbujamo razumevanje naših prizadevanj in zavedanje o njih.

Temelj našega delovanja in uspeha so motiviranost, strokovnost, prilagodljivost in prizadevnost zaposlenih v skupini GEN. Izbira in motiviranje odgovornih ter odločnih sodelavcev pa ne pomenita le dobrega obratovanja in poslovanja, temveč omogočata tudi izbiro učinkovitih tehnoloških rešitev in pravih ekonomskih investicij za dolgoročen razvoj in uspešnost skupine, za njeno svetlo prihodnost.

Spoštovane sodelavke in sodelavci v skupini GEN, iskreno se zahvaljujem za vaše predano delo in pomemben prispevek k doseganju in celo preseganju zastavljenih ciljev. Tudi za leto 2014 smo si zastavili visoke cilje, zato vas vabim k intenzivnemu sodelovanju pri snovanju in izvajanju ukrepov za dvig naše dolgoročne konkurenčnosti. Za prispevek se zahvaljujem tudi predstavnikom lastnika, lokalnih skupnosti, poslovnih partnerjev in izvajalcev storitev. Skupaj z vami smo dosegli odlične rezultate.



Martin Novšak
direktor, GEN energija d.o.o.

1.3 Splošni podatki o družbi GEN

Firma:	GEN energija d.o.o.
Skrajšana firma:	GEN d.o.o.
Oblika organiziranosti:	družba z omejeno odgovornostjo
Poslovni naslov:	Vrbina 17, 8270 Krško
Telefon:	07 49 10 112
Telefaks:	07 49 01 118
Spletna stran:	www.gen-energija.si
Elektronski naslov:	info@gen-energija.si
Leto ustanovitve:	2001
Ustanovitelj in edini družbenik:	Republika Slovenija
Identifikacijska številka za DDV:	SI44454686
Matična številka:	1646613
Številka TRR:	NLB 02924-0090457150 Banka Celje 06000-0904571665 SKB banka 03155-1000503323
Dejavnost:	K/64.200 dejavnost holdingov, D/35.140 trgovanje z električno energijo in druge registrirane dejavnosti.
Osnovni kapital:	26.059.796,00 EUR
Poslovodja - direktor:	Martin Novšak
Predsednik nadzornega sveta:	Martin Bratanič (do 19. 8. 2013) Matej Pirc (od 22. 8. 2013)
Število zaposlenih:	51

ORGANA DRUŽBE

Z družbo GEN upravlja ustanovitelj neposredno in preko organov družbe, ki sta:

Poslovodja - direktor:

Martin Novšak

Nadzorni svet:

Od 29. 11. 2012 do 21. 3. 2013:

- Predsednik:
Martin Bratanič (od 30. 11. 2012)
- Namestnik predsednika:
prof. dr. Leon Cizelj (od 30. 11. 2012)
- Člani:
Goran Udovč
prof. dr. Marko Čepin
Rastislav Jože Reven

Od 21. 3. 2013¹ do 19. 8. 2013:

- Predsednik:
Martin Bratanič
- Namestnik predsednika:
prof. dr. Leon Cizelj

¹ Dne 21. 3. 2013 so preostali trije člani nadzornega sveta družbe podali odstopne izjave in še istega dne z odstopno izjavo seznanili poslovodjo - direktorja družbe, s čimer je bil izpolnjen pogoj za prenehanje njihovega članstva. Od 21. 3. 2013 do 19. 8. 2013 družba ni imela nadzornega sveta v minimalni sestavi, kot jo zahteva 2. odstavek 254. člena ZGD-1 (organ nadzora sestavljajo najmanj trije člani, če zakon ne določa drugače).

Od 20. 8. 2013 dalje:

- Predsednik:
Matej Pirc (od 22. 8. 2013)
- Namestnik predsednika:
Danijel Levičar (od 22. 8. 2013)
- Člani:
Nikola Galeša
Saša Ivan Geržina
Roman Dobnikar

ODVISNE IN POVEZANE DRUŽBE

Družba GEN je krovna družba v skupini GEN. Na dan 31. 12. 2013 je imela naslednje neposredno povezane družbe:

- Nuklearna elektrarna Krško d.o.o. (v nadaljevanju: NEK) (50,0 %),
- GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., (v nadaljevanju: GEN-I) (50,0 %),
- Savske elektrarne Ljubljana d.o.o. (v nadaljevanju: SEL) (100,0 %) in
- Termoelektrarna Brestanica d.o.o. (v nadaljevanju: TEB) (100,0 %).

Poleg neposredno povezanih družb je imela družba GEN na dan 31. 12. 2013 še naslednje posredno povezane družbe:

- družbe v 100% lasti GEN-I: GEN-I Zagreb d.o.o., Hrvaška; GEN-I d.o.o. Beograd, Srbija; GEN-I Budapest Kft., Madžarska; GEN-I DOOEL Skopje, Makedonija; GEN-I d.o.o. Sarajevo, Bosna in Hercegovina; GEN-I Tirana Sh.p.k., Albanija; GEN-I Athens SMLLC, Grčija; S.C. GEN-I Bucharest S.R.L., Romunija; GEN-I Sofia SpLLC, Bolgarija; GEN-I Milano S.r.l., Italija; GEN-I Vienna GmbH, Avstrija; GEN-I ISTANBUL Wholesale Electricity Limited Company, Turčija; GEN-I PRODAŽBA NA ENERGIJA DOOEL Skopje, Makedonija; in
- družbo HSE Invest d.o.o., v kateri ima SEL 25% lastniški delež.

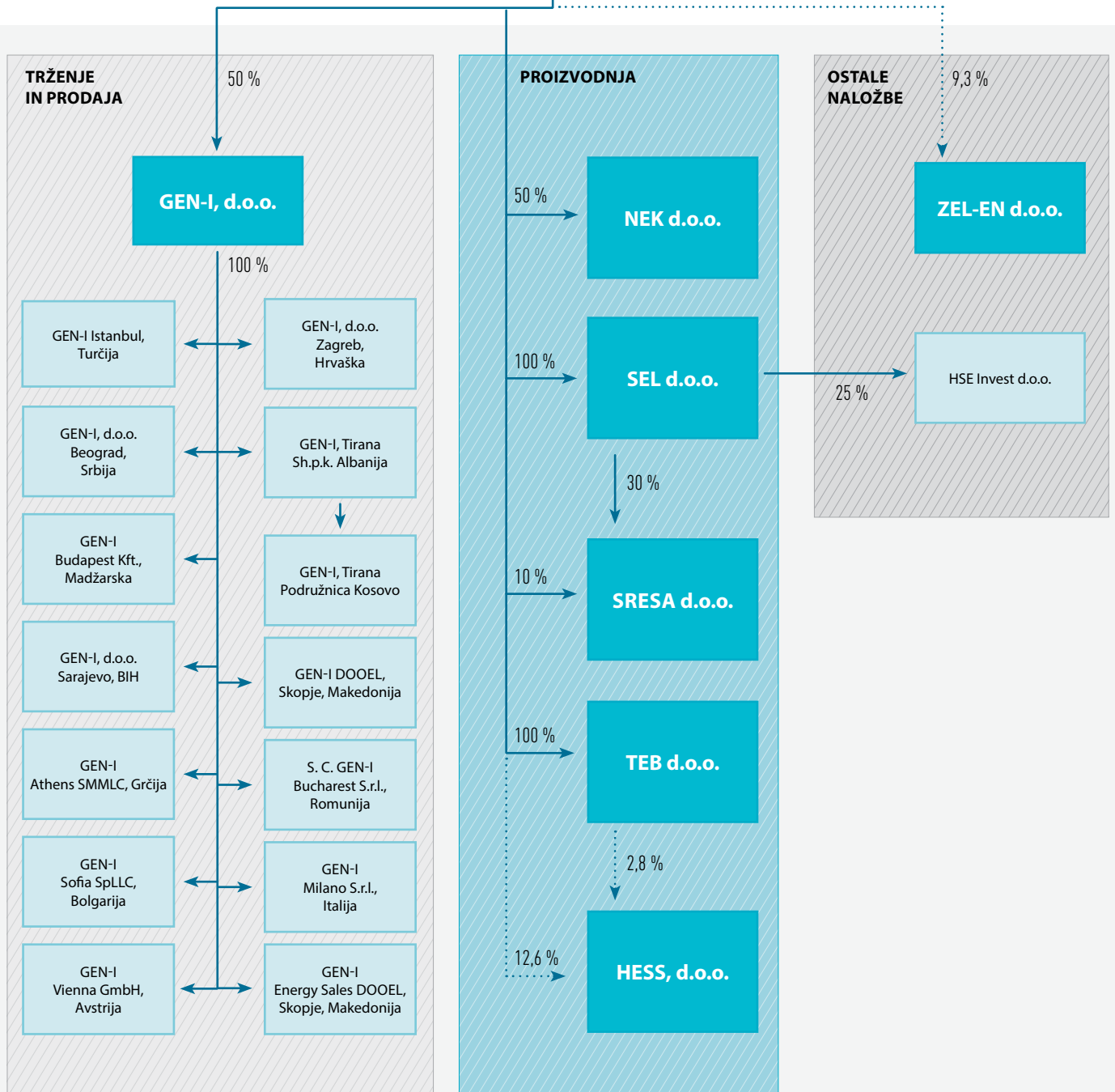
Skupina GEN vključuje dve skupaj obvladovani družbi: NEK in GEN-I. V letnem poročilu so, razen kjer je navedeno drugače, upoštevani podatki v skladu z lastniškim deležem GEN, in sicer za NEK kot družbo in GEN-I kot skupino, saj je GEN kot polovični lastnik družbe GEN-I tudi posredni lastnik družb, ki so v lasti družbe GEN-I.

Družba GEN ima lastniški delež tudi v družbi Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o., (v nadaljevanju: HESS) v višini 12,6 %, prav tako ima v

družbi HESS lastniški delež v višini 2,8 % tudi TEB. V letu 2011 je bila ustanovljena družba Srednjesavske elektrarne d.o.o. (v nadaljevanju: SRESA), v kateri imata GEN 10% in SEL 30% lastniški delež.

Poleg deležev v energetskih družbah ima družba GEN 9,28% lastniški delež tudi v družbi ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o. (v nadaljevanju: ZEL-EN), medtem ko je bila naložba v Novo KBM d.d. (v nadaljevanju: NKBM) na osnovi ukrepa Banke Slovenije o prenehanju kvalificirane obveznosti NKBM iz naslova osnovnega kapitala izločena iz poslovnih evidenc in lastniške strukture družbe GEN.

Slika 1.2 **Povezane družbe v skupini GEN na dan 31. 12. 2013**



1.4 Holdinška dejavnost družbe GEN



Ena izmed osnovnih dejavnosti družbe GEN je dejavnost holdingov, ki pomeni upravljanje drugih pravno samostojnih družb na osnovi kapitalske udeležbe družbe GEN kot obvladujoče družbe.

GEN kot holdinška družba upravlja z udeležbo v odvisnih in skupaj obvladovanih družbah tako, da v skladu s posameznimi akti o ustanovitvi oziroma družbenimi pogodbami sodeluje na skupščinah, upravlja s finančnimi rezultati odvisnih družb in potrjuje potrebne dokumente ter imenuje predstavnike v nadzorne svete odvisnih in skupaj obvladovanih družb. Poslovodstvo družbe GEN prav tako izvaja redne koordinacije s poslovodstvi odvisnih in skupaj obvladovanih družb.



Firma družbe:
**Nuklearna elektrarna
Krško d.o.o.**

Poslovni naslov:
Vrbina 12, 8270 Krško

NUKLEARNA ELEKTRARNA KRŠKO

Družbo NEK skupaj obvladujeta dva družbenika, GEN in Hrvatska elektroprivreda d.d. (v nadaljevanju: HEP), ki imata vsak po 50% delež v osnovnem kapitalu družbe. Temelji upravljanja družbe so zapisani v Meddržavni pogodbi o NEK, ki določa organe družbe: skupščino, nadzorni svet in upravo. Vsi organi so sestavljeni paritetno. Natančnejše določbe o upravljanju družbe so opredeljene v Družbeni pogodbi.

NEK je edini objekt v Sloveniji, ki izkorišča jedrsko energijo za komercialno proizvodnjo električne energije. Po opravljeni modernizaciji in zamenjavi nizekotlačnih turbin znaša razpoložljiva moč na pragu elektrarne ob optimalnih pogojih približno 696 MW. V letu brez remonta lahko NEK proizvede preko 5.900 GWh, v letu z remontom pa okoli 5.400 GWh, kar pomeni, da je skladno z

Meddržavno pogodbo o NEK za slovenski trg letno razpoložljivih med 2.700 GWh in tudi več kot 2.900 GWh električne energije.

Poleg pomembnega deleža proizvedene električne energije je za NEK značilna tudi izjemno visoka zanesljivost proizvodnje. Z doseganjem visoko zastavljenih ciljev se elektrarna uvršča v zgornjo četrtino najboljših obratujočih jedrskih elektrarn na svetu.

Proizvodnja električne energije je bila v letu 2013 nekoliko pod načrtom, kar je posledica nepredvidenih zaustavitev in podaljšanja remonta, katerega vzrok je bila sanacija poškodb jedrskega goriva. Kljub temu lahko poslovanje NEK ocenimo kot uspešno, saj je elektrarna obratovala gospodarno ob zagotavljanju visoke jedrske varnosti in doslednega upoštevanja okoljskih omejitev.



GEN-I, TRGOVANJE IN PRODAJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Firma družbe:
GEN-I, d.o.o.

Poslovni naslov:
Vrbina 17, 8270 Krško

Družba GEN-I je skupaj obvladovana družba družbenikov GEN in IG Energetski sistemi d.o.o. (v nadaljevanju: IGES). Ključna področja delovanja so razdeljena v dva nosilna stebra:

- trgovanje z električno energijo in
- prodaja električne energije končnim porabnikom in odkup električne energije od proizvajalcev.

Dejavnosti se izvajata v okviru profitnih centrov in ločenih portfeljev, ki so med seboj povezani na podlagi tržnih cen ter združeni v bilančno skupino GEN-I, katere vodenje poteka znotraj dejavnosti trgovanja z električno energijo. Povezovanje obeh dejavnosti deluje sinergijsko, saj povečuje zanesljivost pri trgovanju in oskrbi z električno energijo ter zmanjšuje tveganja.

Razvejena mednarodna trgovalna mreža družbi omogoča, da vse večjo bilančno skupino v Sloveniji dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih likvidnih trgih Avstrije, Nemčije, Italije in tudi na manj likvidnih trgih držav nekdanje Jugoslavije in preostalih držav Jugovzhodne Evrope. Za lažje delovanje na različnih trgih so bile ustanovljene hčerinske družbe,

ki so v 100% lasti matične družbe GEN-I. Večina aktivnosti trgovanja se izvaja na matični družbi s sedežem v Sloveniji v okviru organizacijske enote trgovanja v Ljubljani, lokalna prisotnost na posameznih trgih pa skupini omogoča boljše razumevanje trga ter hitro in ustrezno odzivanje na tržne spremembe.

Družba je v marcu 2009 slovenskemu trgu gospodinjskih in malih poslovnih odjemalcev uspešno predstavila blagovno znamko »Poceni elektrika«, katerih skupno število je naraslo že na več kot 100 tisoč. V septembru 2012 je družba razširila svoje poslovanje z blagovno znamko »Poceni plin« in tako vstopila na trg zemeljskega plina. Uspešno pot h končnim odjemalcem pa nadaljuje tudi v tujini.

V letu 2013 je GEN-I utrdil položaj največjega dobavitelja električne energije v Sloveniji. Na slovenskem trgu je GEN-I na področju gospodinjskega odjema električne energije z blagovno znamko Poceni elektrika konec leta 2013 presegel 99.000 odjemalcev, za blagovno znamko Poceni plin, s katero so na trg vstopili leta 2012, pa se je konec leta 2013 odločilo že 17.200 odjemalcev.



Firma družbe:
**Savske elektrarne
Ljubljana d.o.o.**

Poslovni naslov:
Gorenjska cesta 46,
1215 Medvode

SAVSKE ELEKTRARNE LJUBLJANA

SEL se ponaša z dolgoletno tradicijo v svoji glavni gospodarski dejavnosti, proizvodnji električne energije v hidroelektrarnah. HE Završnica kot najstarejša hidroelektrarna v družbi obratuje že od leta 1914, do danes pa so bile zgrajene še HE Moste, HE Mavčiče, HE Medvode in HE Vrhovo.

SEL za skupino predstavlja pomemben objekt, ki ob pasovni energiji proizvaja tudi trapezno. Za proizvodnjo električne energije SEL uporablja izključno obnovljive vire energije in poleg velikih

HE upravlja tudi dve mali HE, več malih fotonapetostnih elektrarn ter po eno vetrno in kogeneracijsko elektrarno.

V letu 2013 so v SEL zaradi izjemno dobre hidrologije obratovali nad planiranimi vrednostmi. Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2013 znašala 390 GWh, kar je za 36,52 % več kot v predhodnem letu. V letu 2013 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov.



Firma družbe:
**Termoelektrarna
Brestanica d.o.o.**

Poslovni naslov:
Cesta prvih borcev 18,
8280 Brestanica

TERMoeLEKTRARNA BREStanICA

Za elektroenergetski sistem Slovenije predstavlja TEB s svojimi sistemskimi storitvami zanesljiv rezervni vir napajanja v najbolj kritičnih trenutkih. Elektrarna s svojimi hitrimi agregati omogoča predvsem:

- hitro posredovanje pri preobremenitvah sistema ali izpadih slovenskih elektrarn oziroma daljnovidov,
- preprečitev razpada elektroenergetskega omrežja s hitrim posredovanjem,
- ponovno sestavljanje elektroenergetskega omrežja po razpadu in zagotavljanje enega izmed neodvisnih in neposrednih virov napajanja NEK.

GEN je edini družbenik in ima tako v družbi TEB 100% lastniški delež.

TEB v letu 2013 za komercialne namene ni obratovala v večjem obsegu. Za potrebe terciarne regulacije so izvedli 12 zagonov posameznih plinskih blokov. Nizka proizvodnja TEB kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote, tako v bilančni podskupini GEN kot tudi v celotnem elektroenergetskem sistemu, obratovala zanesljivo, zaradi česar obratovanje TEB kot rezerve ni bilo potrebno.



HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI

Firma družbe:
**Hidroelektrarne na
Spodnji Savi, d.o.o.**

Poslovni naslov:
Cesta bratov Cerjakov 33a,
8250 Brežice

HIDROELEKTRARNE NA SPODNJI SAVI

Družba HESS je bila ustanovljena februarja 2008, delovanje družbe pa v precejšnji meri opredeljuje koncesijska pogodba, ki je bila s koncedentom RS podpisana leta 2002 in v letu 2008 s strani koncesionarja HSE prenesena na koncesionarja HESS.

Skupina GEN ima v družbi HESS 15,4% lastniški delež, od tega družba GEN 12,6 % in družba TEB 2,8 %.



Firma družbe:
**Srednjehavske
elektrarne d.o.o.**

Poslovni naslov:
Ob železnici 27, 1420 Trbovlje

SREDNJESAVSKE ELEKTRARNE

Družba SRESA je bila ustanovljena novembra 2011, delovanje družbe pa v veliki meri trenutno omejuje nepodpisana koncesijska pogodba za rabo vode za proizvodnjo električne energije na delu vodnega telesa reke Save od Ježice do Suhadola.

Skupina GEN ima v družbi SRESA 40% lastniški delež, od tega družba GEN 10%, družba SEL pa 30% lastniški delež.



razvojni center energetike, d.o.o.

Firma družbe:
**ZEL-EN, razvojni center
energetike d.o.o.**

Poslovni naslov:
Hočevarjev trg 1, 8270 Krško

ZEL-EN

Družba ZEL-EN je bila ustanovljena leta 2010 z namenom vzpostavitve delovanja razvojnega centra za dolgoročen razvoj na vsebinskem področju energetskega sektorja v spodnjeposavski regiji, okrepitve razvojno-raziskovalne dejavnosti celotne energetike v Sloveniji ter povečanja dodane vrednosti in zaposlenosti v sektorju ter v spodnjeposavski regiji.

Poslovni delež GEN v družbi ZEL-EN znaša 9,28 %. Družbi GEN je z vstopom v družbo ZEL-EN omogočeno črpanje razvojnih sredstev ESRR za raziskave na področju jedrske energetike s poudarkom na modeliranju novih jedrskih elektrarn in izračunih nevtronike v sredici jedrskega reaktorja.

1.5 Poslovna politika družbe GEN

Poslovna politika družbe GEN izhaja iz Novelacije razvojnega načrta GEN energije. Družba GEN takšno politiko povzema v celoti, je njen nosilec in skrbi, da se uveljavlja na vseh ravneh. Na ta način poslovna politika družbe postaja temelj delovanja v vseh družbah skupine.

VIZIJA

Vizija skupine GEN je postati nosilec razvoja proizvodnje in celovite ponudbe električne energije na osnovi čistih, trajnostnih in obnovljivih virov ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

POSLANSTVO

Poslanstvo skupine GEN je zagotavljanje zanesljive proizvodnje in dobave električne energije, usmerjene na končnega odjemalca. To bo doseženo z investiranjem v čiste, trajnostne in obnovljive vire električne energije, potrebne za oskrbo Slovenije. Pri tem bo največja pozornost namenjena ohranjanju in širjenju jedrskih zmogljivosti kot temelju trajnostnega razvoja, s čimer bomo prispevali h konkurenčnosti, čistemu okolju in zmanjšanju uvozne odvisnosti Slovenije.

VREDNOTE

Ključne vrednote družbe GEN so:

- trajnostna, zanesljiva in okolju prijazna proizvodnja električne energije;

- skrb za okolje na lokalni in globalni ravni kot gonilna sila delovanja in investicij družbe;
- zagotavljanje celovite, na kupca osredotočene ponudbe za oskrbo z električno energijo in drugimi storitvami;
- sprejemljivost in transparentnost poslovanja skupine GEN ter odprtost za obojestransko komunikacijo z zainteresiranimi javnostmi.

STRATEŠKI CILJI

Strateški cilji skupine GEN so:

- upravljanje, obratovanje, vzdrževanje in investiranje v obstoječe objekte s ciljem zagotavljanja dolgoročnega varnega in zanesljivega ter okolju prijaznega in ekonomsko učinkovitega obratovanja obstoječih proizvodnih enot;
- razširitev prodajnega portfelja električne energije in storitev, povezanih z elektroenergetskim trgom, s ciljem povečanja konkurence na tem trgu;
- investiranje v nove proizvodne zmogljivosti na temelju obnovljivih ter trajnostnih virov in tehnologij, s ciljem povečati zanesljivost dobave električne energije porabnikom ter tako prispevati k trajnostnemu razvoju Slovenije.

UDEJANJANJE POSLOVNE POLITIKE SKUPINE GEN

Novelacijo razvojnega načrta GEN energije je Vlada RS v vlogi skupščine družbe GEN obravnavala na svoji 181. redni seji dne 1. 10. 2008 in jo tudi sprejela. Novelacija razvojnega načrta GEN energije nadomešča predhodni razvojni načrt, ki je bil sprejet na Vladi RS v decembru leta 2005, in predstavlja strateški dokument skupine GEN ter podlago za njen nadaljnji razvoj.

Vizija in poslanstvo skupine GEN jasno izražata usmeritev skupine kot celovitega ponudnika električne energije in storitev iz energetskih virov, ki čim manj vplivajo na okolje, še posebej na področju emisij toplogrednih plinov. Skupina GEN tako še naprej ostaja nosilec jedrske opcije v Sloveniji, ki je hkrati tudi hrbtnica njenega razvoja. Poleg tega se skupina GEN aktivneje vključuje v investicije v OVE in plinsko tehnologijo. Obstoječi in novi proizvodni objekti na osnovi čistih tehnologij so način dolgoročne konkurenčne oskrbe z energijo, ta pa omogoča trajnostni razvoj Slovenije.

Družba GEN aktivno sodeluje z vsemi svojimi hčerinskimi in skupaj obvladovanimi družbami ter partnerji na vseh segmentih svojega delovanja. Tako so bili vzpostavljeni naslednji vodstveni mehanizmi: redne komunikacije, usklajevanja, nadzori in koordinacije, ki so omogočili optimalno delovanje skupine.

Nadzor nad poslovanjem hčerinskih in skupaj obvladovanih družb GEN opravlja z imenovanjem svojih predstavnikov v nadzornih svetih in upravah teh družb.

Način odprte komunikacije med vsemi družbami skupine GEN je zagotovilo za dostopnost pomembnih informacij, ki so ključne pri upravljanju družb, usmerjanju obratovanja, spremljanju odobrenih investicij in obravnavi razvojnih aktivnosti. Posebna pozornost se namenja specifičnosti poslovanja in delovanja jedrskega objekta, saj ta zahteva poglobljeno razumevanje lastnika glede potreb po primernih kadrih ter ustreznem zagotovitvi finančnih sredstev za zagotovitev zanesljivega in varnega obratovanja NEK. Rezultati obratovanja NEK v zadnjih letih potrjujejo primernost korporativne organizacijske in kadrovske nadgradnje, potrebne za uspešno delovanje NEK in njeno dolgoročno varno obratovanje.

Ugotavljamo, da na strateški ravni skupina GEN dosega vse tri zadane cilje, saj se s širjenjem mreže trgovanja in z vzpostavitvijo delovanja Nadzornega centra GEN (v nadaljevanju: NC GEN) optimizirata tako proizvodnja kot trgovanje bilančne skupine GEN-I in bilančne podskupine GEN.


PROMET

Pot, mobilnost, energija.

V Sloveniji več kot **95 %** energije v prometu porabimo za vožnje z avtomobili in s tovornimi vozili.

Bomo v prihodnje uspeli preiti na čistejše vire energije za mobilnost in tako **elektrificirati promet**? Če bomo električno energijo za pogon teh vozil proizvedli doma, bomo **zmanjšali svojo odvisnost od uvoza energentov**.

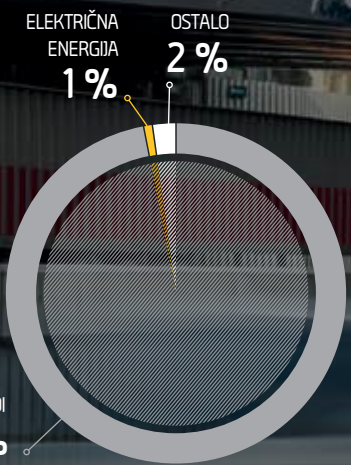
In če bo ta električna energija proizvedena iz nizkoogljičnih trajnostnih in obnovljivih virov, predvsem iz jedrske in vodne energije, bomo znatno **zmanjšali tudi izpuste toplogrednih plinov**, ki prispevajo k spremembam podnebja.



PORABA ENERGIJE
V SLOVENSKEM
PROMETU
ZNAŠA PRIBLIŽNO
32
kWh/D/PREB.
OD TEGA JE NAJVEČ
PORABIMO ZA OSEBNE
PREVOZE Z AVTOMOBILI
IN ZA PREVOZ TOVORA
PO CESTAH.



NAŠE AVTOMOBILE, TOVORNJAKE, AVTOBUSE, VLAKE, LETALA IN
MOTORNA KOLESA DANES POGANJAJO SKORAJ IZKLJUČNO
FOSILNA GORIVA



otehna



95 %

ENERGIJE PORABIMO
ZA VOŽNJE Z AVTOMOBILI
IN S TOVORNIMI VOZILI

5 %

ENERGIJE PORABIMO
ZA VOŽNJE Z DRUGIMI
PREVOZNI MI SREDSTVI
(AVTOBUSI, VLAKI, LETALI,
MOTORNI MI KOLESI)



Poslovno poročilo družbe in skupine GEN za leto 2013

2.1 Gospodarska gibanja in njihov vpliv na elektroenergetsko dejavnost ter na skupino GEN

Leto 2013 se je pričelo z nadaljevanjem gospodarske krize in predvsem s še nižjo ravno cen električne energije. Nadaljevalo se je z umirjanjem razmer na finančnih trgih in posledično s padanjem stroškov zadolževanja za Slovenijo, kar pa je s sabo prineslo tudi upadanje konkurenčnosti in zaposlitveni krč.

V Evropi je potekalo okrevanje gospodarstva že od drugega četrtnetja leta 2013. Ob koncu leta pa so kazalniki nakazovali na stabilizacijo gospodarske aktivnosti tudi v Sloveniji. BDP je v tretjem četrtnetju 2013 upadel le še za 0,6 % v primerjavi s 4,8% padcem v začetku leta, v zadnjem četrtnetju pa se je celo okrepil za 2,1 %. Razlog je predvsem v močni izvozni aktivnosti, počasi se krepi uvoz, spodbudni so tudi trendi v domači potrošnji, čeprav se ta še vedno znižuje.

Trg dela se tradicionalno z zamikom odziva na izboljšanje makroekonomske slike. Ob koncu decembra je bila stopnja registrirane brezposelnosti 13,5 %. Brezposelnih je bilo dobrih 124 tisoč oseb, kar je za 5 % več kot ob koncu predhodnega leta. A bolj kot rast števila brezposelnih skrbi struktura slovenskega trga dela. Med mladimi zaposlenimi je večina zaposlenih le začasno. Po drugi strani pa je stopnja delovne aktivnosti med starejšimi najnižja v EU. Za hitrejšo gospodarsko okrevanje bo tako potrebna reforma trga dela, prav tako ključno pa je tudi reševanje težav bančnega sektorja.

Za stabilizacijo bančnega sistema sta Vlada RS in Banka Slovenije sprejeli ukrepe, med katerimi so najpomembnejši dokapitalizacije, odkupi slabih terjatev in prenos teh na Družbo za upravljanje terjatev bank. Samo poslovanje bančnega sektorja je bilo močno pod vplivom razdolževanja bank, kar se je v veliki meri poznalo pri krčenju kreditne aktivnosti.

Zaradi šibkega gospodarstva se je stopnja inflacije skozi vse leto umirjala in je ob koncu leta 2013 znašala 0,7 % na letni ravni. V primerjavi z začetkom leta so se cene življenjskih potrebščin na letni ravni znižale za 1,7 %, kar je posledica pocenitev predelane hrane in oblačil, medtem ko so se v letu 2013 najbolj podražili električna energija in komunalne storitve ter alkoholne pijače in tobak.

Slovensko energetiko so v letu 2013 krojile priprave na nov energetski zakon, gradnja šestege bloka Termoelektrarne Šoštanj in priprave na izgradnjo pete v verigi šestih HE na spodnji Savi, tj. HE Brežice. Veliko izzivov sta prinesla padca cen električne energije in zemeljskega plina, na kar sta vplivala naraščanje cene nafte in šibek tečaj ameriškega dolarja. Cene električne energije so se na dnevnem trgu v povprečju gibale na ravni 40 EUR/MWh za pasovno energijo. Leto je bilo prelomno tudi zaradi prehoda na novo trgovalno obdobje z emisijami, ko morajo proizvajalci električne energije svoje izpuste pokriti v celoti.

Kljub ugodnejšim gospodarskim gibanjem in večjemu zaupanju so obeti za okrevanje gospodarske aktivnosti v prihodnjih letih precej negotovi in povezani z uresničevanjem postopnega okrevanja v mednarodnem okolju, uveljavitvijo trajnejših sistemskih rešitev za reševanje evropske dolžniške krize in posledične stabilizacije razmer na mednarodnih finančnih trgih.

2.2 Proizvodnja električne energije in sistemske storitve

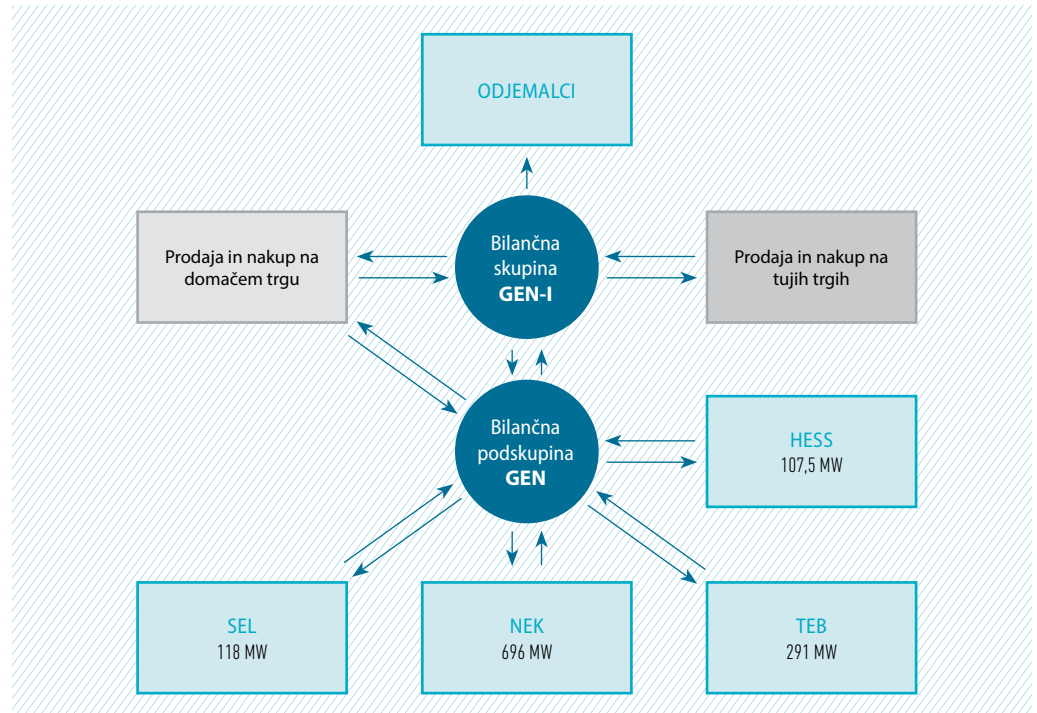
PROIZVODNJA ELEKTRIČNE ENERGIJE

Proizvodnja električne energije v velikih enotah bilančne podskupine GEN je v letu 2013 znašala 2.983 GWh. Kar 84,42 % proizvedene električne energije je bilo pridobljene v jedrski elektrarni. Hidroelektrarne so prispevale 15,40 %, za 0,18 % proizvedene električne energije pa je bil vir plinska elektrarna. S pomočjo NC GEN, ki koordinira delovanje celotne bilančne podskupine GEN, so proizvodne enote delovale usklajeno, nenačrtovani dogodki pa so bili učinkovito ublaženi, kar se odraža v poslovnih rezultatih.

Poleg velikih proizvodnih objektov imajo družbe v skupini GEN v lasti tudi male proizvodne enote, s katerimi družbe samostojno razpolagajo in niso vključene v bilančno podskupino GEN. Skupno so male proizvodne enote skupine GEN v letu 2013 proizvedle 1,3 GWh električne energije iz obnovljivih virov.

Družba GEN ima v lasti, na strehi svoje poslovne stavbe, mikro fotonapetostno elektrarno z močjo 40,32 kW ter predvideno letno proizvodnjo

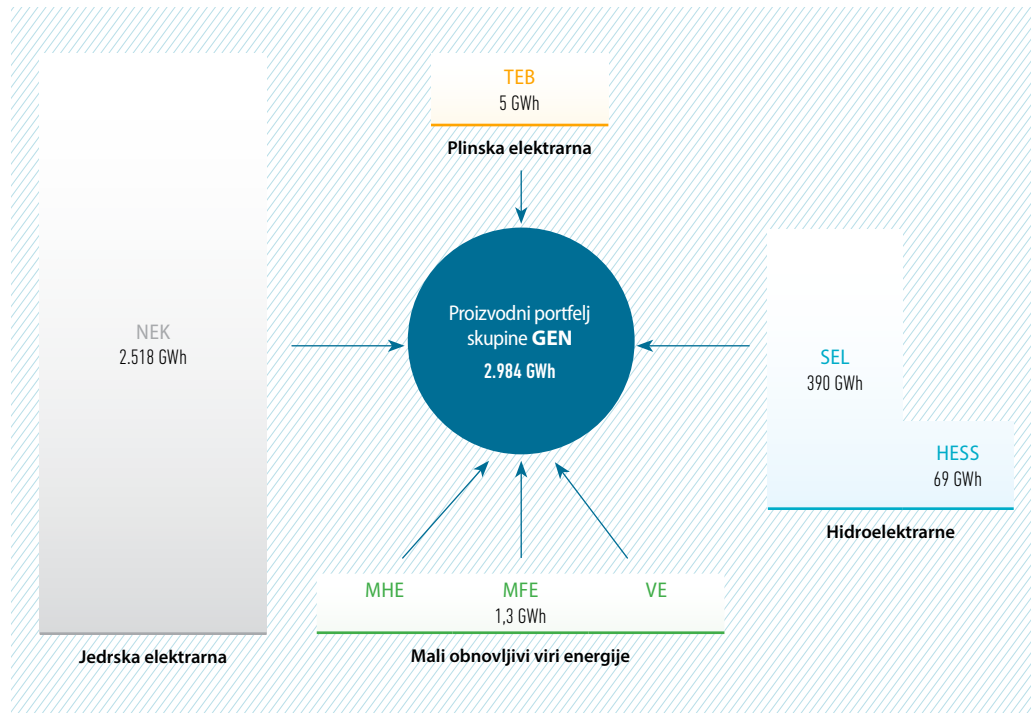
Slika 2.1 Grafični prikaz povezanosti bilančne podskupine GEN



40–45 MWh. V letu 2013 je MFE IS GEN proizvedla 39 MWh električne energije.

Družbi GEN so bila v letu 2013 dodeljena nepovratna sredstva – obratovalna podpora k električni energiji, proizvedeni iz obnovljivih virov energije – v višini 11.224 EUR, ki jih družba GEN razkriva v skladu s 4. členom Zakona o preglednosti finančnih odnosov in ločenem evidentiranju različnih dejavnosti (Uradni list RS, št. 33/2011).

Slika 2.2 **Proizvodnja električne energije v skupini GEN po virih v letu 2013**



NEK

Največji proizvodni objekt v skupini je NEK, ki skozi vse leto pokriva osnovno pasovno obremenitev v dnevnem diagramu porabe električne energije. V letu 2013 je NEK proizvedla 5.036 GWh električne energije. Količina električne energije, ki po Meddržavni pogodbi o NEK pripada GEN, je znašala 2.518 GWh.

Na poslovanje NEK je pomembno vplival redni letni remont, ki je potekal od 1. 10. 2013 do 19. 11. 2013. Remont je trajal 14 dni in dobrih osem ur dlje, kot je bilo sprva načrtovano, predvsem zaradi sanacije poškodb jedrskega goriva. Med remontom so bile najpomembnejše aktivnosti vezane na vzdrževalne posege, kot je zamenjava 56 gorivnih elementov, in tehnološko nadgradnjo, v okviru katere je bilo opravljenih 30 načrtovanih modifikacij, prav

tako pa sta bila izpeljana tudi prva večja projekta iz Programa nadgradnje varnosti. Vse izvedene aktivnosti so ustrezna podlaga za varno in zanesljivo obratovanje v naslednjem, 27. gorivnem ciklusu, ki bo trajal predvidoma do aprila 2015.

NEK je bila tudi dvakrat samodejno zaustavljena. Prvič, med 25. 2. 2013 in 3. 3. 2013, zaradi zloma vretena izolacijskega ventila na glavnem parovodu v sekundarnem delu elektrarne in drugič, v času od 23. 11. 2013 do 25. 11. 2013, zaradi neustreznega odziva elektronike zaščitnega sklopa reaktorja, ki je povezan z novo vgrajenim sistemom za merjenje temperature reaktorskega hladila.

V času zaustavitev je GEN dobavil NEK 6,5 GWh električne energije za namene lastne rabe.

Tabela 2.1 Proizvodnja električne energije v NEK v GWh

Mesec	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
Januar	260	258	1,0060
Februar	205	238	0,8613
Marec	235	255	0,9236
April	251	106	2,3592
Maj	259	24	10,7182
Junij	248	247	1,0041
Julij	251	251	1,0012
Avgust	249	248	1,0049
September	246	248	0,9945
Oktober	0	239	0,0010
November	60	249	0,2418
December	254	259	0,9787
SKUPAJ	2.518	2.622	0,9605

SEL

Proizvodne enote SEL so v EES namenjene predvsem pokrivanju dnevnega diagrama porabe z možnostjo koriščenja akumulacij za predstavitev nočne energije v dnevni čas. Hidroelektrarne na Savi so večinoma pretočne z dnevno akumulacijo, kar pomeni, da lahko sodelujejo v sistemskih regulacijah v dnevnem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po urah dneva). HE Moste pa je edina akumulacijska elektrarna s tedensko akumulacijo v Sloveniji. Tako lahko HE Moste edina sodeluje tudi v sistemskih regulacijah v tedenskem obsegu, ki ga povzroča neenakomerna poraba električne energije (po dnevih v tednu – delavnikih, dela prostih dnevih in praznikih).

Proizvodnja električne energije v velikih hidroelektrarnah SEL je v letu 2013 znašala 390 GWh, kar je za 36,52 % več kot v predhodnem letu. Višja proizvodnja glede na predhodno leto je posledica večje vodnatosti reke Save.

V malih hidroelektrarnah je bilo v letu 2013 proizvedenih 0,579 GWh električne energije, kar je za 31,38 % več kot v predhodnem letu. V fotonapetostnih elektrarnah je znašala proizvodnja 0,605 GWh električne energije oz. 8,32 % manj kot leto poprej.

SEL se kot družba, ki je zavezana k pridobivanju električne energije iz obnovljivih virov, ponaša tudi kot lastnica male vetrne elektrarne z močjo 2,2 kW in načrtovano letno proizvodnjo v višini 2.750 kWh. Električno energijo, pridobljeno na ta način, uporabljajo za napajanje zasilne razsvetljave. Poleg tega ima SEL v lasti tudi kogeneracijsko elektrarno v Medvodah, katere načrtovana proizvodnja je bila 18 MWh, realizirana pa dobrih 26 MWh električne energije, kar je zadostovalo za pokritje toplotnih potreb celotne poslovne stavbe SEL.

V letu 2013 je družba uspešno izvedla vse predvidene remonte in revizije agregatov ter zamenjavo mrežnega transformatorja v HE Mavčiče.

Tabela 2.2 Proizvodnja električne energije v velikih HE v GWh

Mesec	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
Januar	26	14	1,8861
Februar	22	8	2,6558
Marec	37	8	4,9331
April	54	24	2,2814
Maj	58	25	2,3163
Junij	34	23	1,4884
Julij	17	20	0,8322
Avgust	14	12	1,1696
September	23	25	0,9075
Oktober	26	32	0,7930
November	50	54	0,9246
December	31	42	0,7341
SKUPAJ	390	286	1,3652

Tabela 2.3 **Proizvodnja električne energije po posameznih velikih HE v GWh**

HE	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
HE Moste	75	59	1,2734
HE Mavčiče	84	64	1,3203
HE Medvode	95	70	1,3556
HE Vrhovo	135	92	1,4624
SKUPAJ	390	286	1,3652

Tabela 2.4 **Proizvodnja električne energije v MHE in MFE v GWh**

MHE in MFE	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
MHE Mavčiče	0,362	0,330	1,0966
MHE Vrhovo	0,113	0,111	1,0217
MHE Borovlje	0,104	0	-
skupaj MHE	0,579	0,441	1,3138
MFE Mavčiče	0,070	0,082	0,8505
MFE Medvode	0,059	0,070	0,8429
MFE Medvode 2	0,021	0,028	0,7527
MFE Vrhovo 1	0,076	0,088	0,8617
MFE Vrhovo 2	0,379	0,392	0,9681
skupaj MFE	0,605	0,660	0,9168
SKUPAJ	1,184	1,101	1,0758

TEB

Proizvodnja TEB je v veliki meri odvisna od obratovanja za namene pokrivanja izpadov večjih enot v EES. V primeru ugodnih razmer na trgu električne energije pa je del proizvodnje TEB namenjen tudi potrebam samega trga. V TEB je bilo v letu 2013 proizvedenih 5 GWh električne energije. Ker pa je GEN lastno rabo TEB pokrival iz drugih proizvodnih enot bilančne podskupine GEN, je neto proizvodnja TEB znašala 0,4 GWh.

Večina električne energije je bila proizvedena za komercialne namene in testiranja, a kljub temu angažiranje elektrarne v večjem obsegu s tega vidika ni bilo ekonomsko upravičeno zaradi nizkih cen električne energije. V sklopu angažiranja iz zahteve po terciarni regulaciji je bilo v letu 2013 zabeleženih 11 aktivacij oz. 12 zagonov posameznih plinskih blokov v TEB in 4 zagoni v SEL. Pri

tem je bilo proizvedene nekaj več kot 0,5 GWh električne energije. Nizka proizvodnja TEB kaže tudi na to, da so ostale proizvodne enote, tako v bilančni podskupini GEN kot tudi v celotnem elektroenergetskem sistemu, obratovale zanesljivo, zaradi česar obratovanje TEB kot rezerve ni bilo potrebno.

V TEB so uspešno in v načrtovanih rokih izvedli redne letne revizije na vseh plinskih blokih, v okviru katerih so bili odstranjeni parni kotli ter skladno z načrtom vzdrževanja izvedene meritve in pregledi opreme ter instrumentacije. V času remonta in revizij ni bilo opaženih večjih posebnosti, razen problematike vseh treh starih plinskih blokov PB1, PB2 in PB3, kjer je dobava rezervnih delov (predvsem področje instrumentacije) vsako leto bolj problematična.

Tabela 2.5 Proizvodnja električne energije v TEB v GWh

Mesec	Realizacija 2013	Realizacija 2012*	Doseg
Januar	1	0	1,5866
Februar	0	2	0,1188
Marec	0	1	0,5936
April	0	0	0,8695
Maj	0	0	0,7285
Junij	0	0	0,6710
Julij	0	0	0,9072
Avgust	0	1	0,2335
September	0	0	1,0033
Oktober	0	3	0,0594
November	0	1	0,3215
December	2	1	3,0533
SKUPAJ**	5	10	0,5041

* Upoštevan je tudi delež električne energije iz HESS, ki pripada TEB, a ga v skladu z Družbeno pogodbo HESS pridobi bilančna podskupina GEN, ki ga nato naprej proda TEB. V letu 2013 ta delež na tem mestu ni več upoštevan.

** Do razlike v seštevku pride zaradi zaokroževanja.

HESS

S spremembo Pravil o delovanju trga z električno energijo lahko merilno mesto pripada več bilančnim skupinam. Zaradi tega za proizvedeno električno energijo iz HESS GEN sam upravlja z odstopanji 15,4 % proizvodnje iz HESS. Skupina GEN pa pomembno vpliva tudi na ostale procese v HESS, saj poleg investiranja finančnih sredstev v izgradnjo in vzdrževanja usposablja

tudi kadre za opravljanje vzdrževanja proizvodnih objektov HESS.

Leta 2013 je GEN od HESS prevzel 69 GWh električne energije, kar predstavlja 186,35% realizacijo glede na predhodno leto in je posledica ugodne hidrologije ter obratovanja nove elektrarne v verigi – HE Krško.

Tabela 2.6 Dobavljena električna energija iz HESS v GWh

Mesec	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
Januar	5	2	2,5870
Februar	5	1	4,7094
Marec	9	1	7,0924
April	10	3	3,3785
Maj	9	3	2,8935
Junij	5	3	1,7523
Julij	2	2	1,2820
Avgust	2	1	1,7875
September	4	3	1,2465
Oktober	4	4	1,0859
November	9	7	1,3260
December	5	8	0,6766
SKUPAJ	69	37	1,8635

SISTEMSKE STORITVE

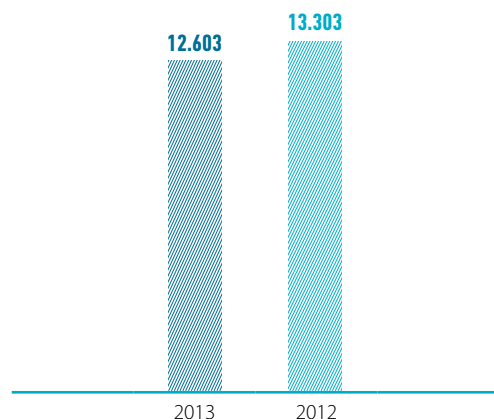
NEK je zaradi izjemno stabilnega obratovanja in nudenja velikega obsega jalove energije tudi pomembna podporna točka pri stabilizaciji kritičnih obratovalnih stanj in napetostnih razmer elektroenergetskega sistema v okviru evropske povezave UCTE.

Enote SEL zagotavljajo terciarno regulacijo in jalovo energijo ter imajo možnost zagona agregatov brez zunanjega napajanja.

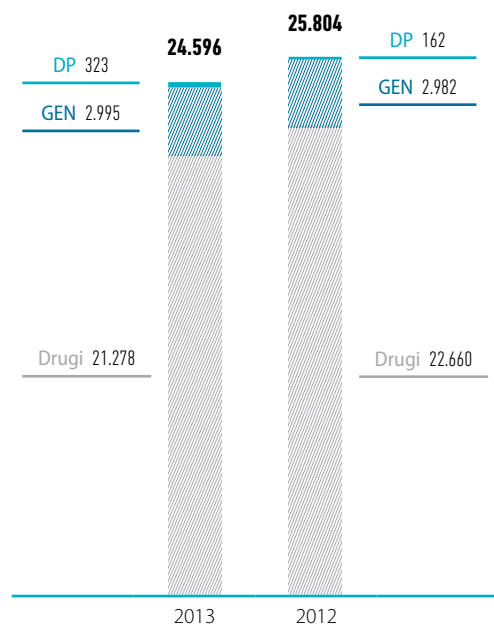
Osnovna naloga TEB znotraj EES Slovenije je opravljanje vloge elektrarne, ki zagotavlja predvsem sistemske storitve (terciarna regulacija, možno zagotavljanje sekundarne regulacije v primeru obratovanja večjega plinskega bloka, zagon agregatov brez zunanjega napajanja in otočno napajanje NEK). Glede na specifično vlogo TEB velja za njene naprave, napeljave in opremo poseben, otežen režim obratovanja z velikim številom zagonov in majhnim številom obratovalnih ur, ki zahteva specifičen pristop k vzdrževanju.

2.3 Nakup električne energije

Slika 2.3 Količina nakupov električne energije skupine GEN v GWh – 50% konsolidacija GEN-I in NEK



Slika 2.4 Nakup električne energije družb skupine GEN v GWh



Nakupni portfelj skupine GEN je sestavljen iz električne energije, proizvedene v lastnih proizvodnih enotah, in nakupa električne energije iz drugih virov.

Med viri električne energije, proizvedene iz lastnih proizvodnih enot, prevladuje jedrska. Pomemben delež v strukturi predstavljajo tudi obnovljivi viri energije ter možnost nujenja sistemskih storitev, zlasti terciarne regulacije.

Nakupna stran portfelja skupine GEN je bila poleg lastnih proizvodnih enot dopolnjena tudi z drugimi domačimi in tujimi proizvajalci ter posredniki. Skupina GEN je usposobljena zadostiti vsem zahtevam, tako velikih kot malih odjemalcev, saj je bil razvit celovit izbor posredniških storitev za prodajo na trgu, od dnevnih (*intra-day*) do večletnih poslov. Ravno fleksibilnost, ki izhaja iz tega, omogoča odkup od različnih tipov proizvajalcev, še posebej velik podatek pa je namenjen proizvajalcem, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo (v nadaljevanju: DP).

Obseg nakupljene električne energije se je v letu 2013 glede na predhodno leto nekoliko zmanjšal, natančneje za 5,26 %, pri tem so količine električne energije družb NEK in GEN-I zaradi njune sorazmerne konsolidacije upoštevane zgolj s polovičnim deležem.

Zaradi lažje predstavitve so v nadaljevanju predstavljene količine nakupov in prodaj električne energije z upoštevanjem sorazmerne konsolidacije NEK ter upoštevanjem celotnih količin GEN-I.

Družbe skupine GEN so skupaj nakupile za 24.596 GWh električne energije, kar je za 4,68 % manj kot v predhodnem letu. Pri tem je bilo 323 GWh odkupljenih od DP, 2.995 GWh pa je zagotovil GEN iz lastnih proizvodnih enot. Preostala nakupna stran portfelja električne energije se nanaša na dobave organizacijske enote trženja GEN-I.

2.4 Trgovanje in prodaja električne energije

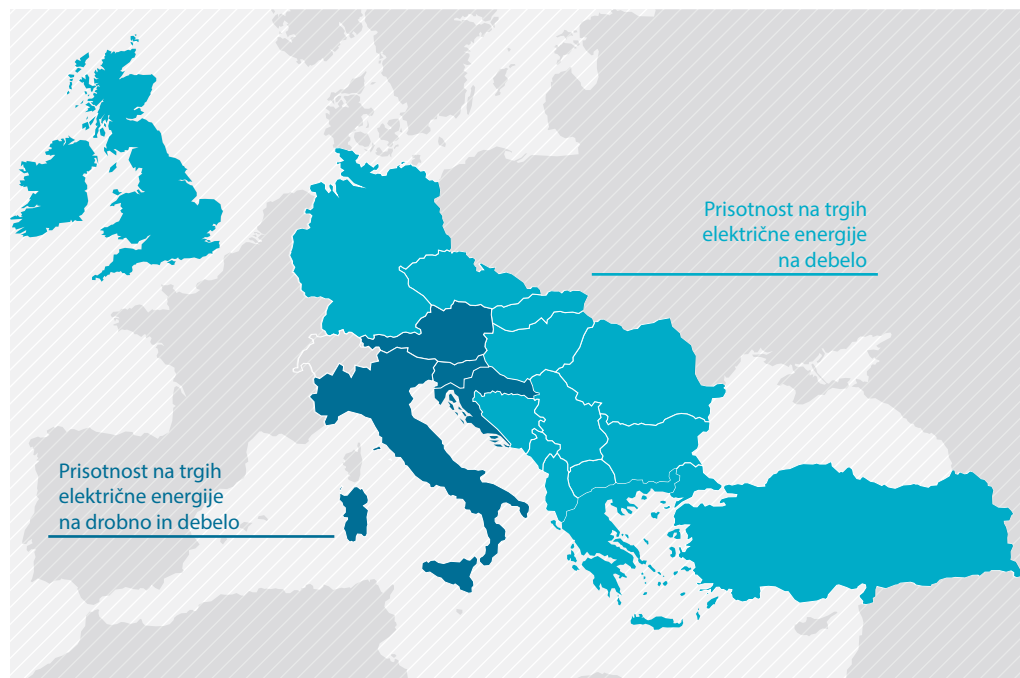


V letu 2013 se je nadaljevala začrtana pot trgovanja in prodaje električne energije. Vse več električne energije, proizvedene iz lastnih virov, se je prodajalo z lastnimi znanji in sposobnostmi. Skupina GEN zagotavlja učinkovito trženje električne energije, infrastruktura za čezmejno trgovanje na debelo pa ji zagotavlja vse cenovne podatke in informacije, ki so potrebni za najustreznejšo izrabo proizvodnih virov.

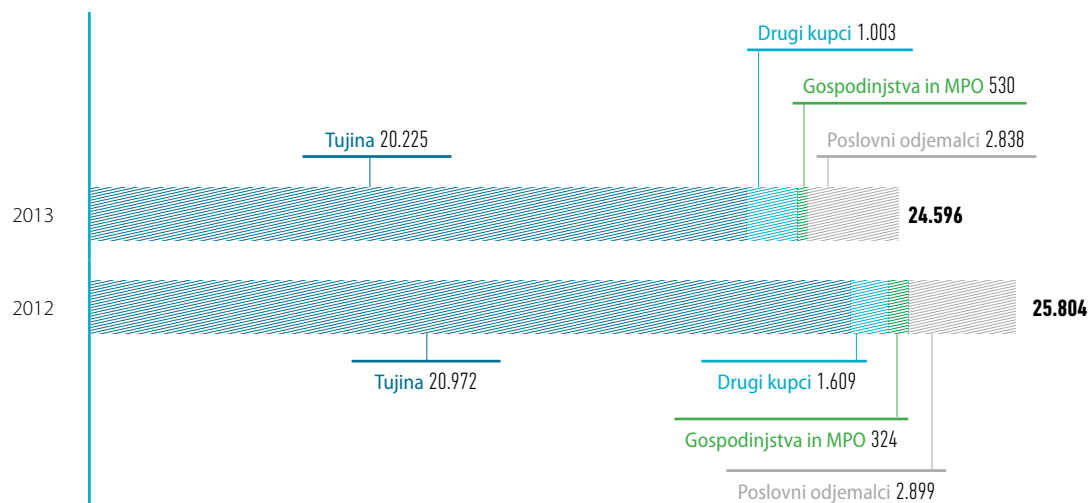
Za učinkovito izrabo proizvodnih virov in varne, zanesljive ter kakovostne dobave končnim odjemalcem je bila v letu 2008 vzpostavljena funkcija trgovanja z električno energijo za dan vnaprej (*day-ahead* trgovanje) in trgovanja znotraj dneva (*intra-day* trgovanje), ki je tudi v letu 2013 opravljal svojo funkcijo prodaje presežkov in nakupov v primeru primanjkljajev električne energije v sodelovanju z NC GEN.

Na področju prodaje električne energije je ključna povezava med GEN in GEN-I. Osnovna značilnost povezave je, da GEN-I izvaja storitev prodaje električne energije za GEN po natanko definiranih pogojih. V takšnih relacijah GEN zagotovi predvsem pasovno električno energijo, medtem ko GEN-I poskrbi za modulacijo tako, da lahko skupina GEN opravi popolno storitev po željah kupcev. Večino proizvedenih količin GEN prodaja na letni osnovi na podlagi vsakoletne strategije prodaje, h kateri poda mnenje NS GEN. Vsakodnevno zagotavlja-

Slika 2.5 Geografska prisotnost skupine GEN



Slika 2.6 Prodaja električne energije skupine GEN v GWh



nje ustreznih količin po sklenjenih pogodbah in optimiziranje prodaje se izvajata s kratkoročnimi nakupi oz. prodajami presežkov, ko ti nastanejo.

TRGOVANJE

V letu 2013 se je trgovalo z 24.596 GWh električne energije, kar je za pičlih 4,68 % manj kot v letu 2012. Z vstopom na nove trge se povečuje ekonomija obsega, hkrati pa so vzpostavljeni instrumenti in pridobljena vsa potrebna dovoljenja za celovito upravljanje s presežki in primanjkljaji električne energije, ki izhajajo iz pogodb o odkupu električne energije od proizvodnih virov in dobavi električne energije končnim porabnikom.

Slovenija predstavlja najpomembnejši trg na drobno, vendar se vse večja bilančna skupina dopolnjuje in uravnava s trgovskimi aktivnostmi na sosednjih trgih. Glavni nakupni trgi so Nemčija, Avstrija, Madžarska, Italija in Slovenija, ki so hkrati tudi največji prodajni trgi. Sledijo pa jim Makedonija, Grčija in Turčija. Temelj širjenja na tuje trge so hčerinske družbe skupine z vsemi potrebnimi dovoljenji, s kompetencami za prilagajanje lokalnim specifikam in z ustrežno infrastrukturo za trgovanje na teh trgih.

PRODAJA

O nadaljnjem razvoju produktov, ki se razlikujejo po stopnji tveganja za kupca in naboru ponujenih storitev, pričata povečevanje prodaje električne energije končnim odjemalcem in vstop na segment gospodinjstevskega odjema. Med kupce skupine GEN so se vpisali veliki poslovni sistemi, pa tudi mala in srednje velika podjetja ter gospodinjstva.

Ob že uveljavljenem individualnem upravljanju portfelja na podlagi lastnega znanja in infrastruk-

ture, je bila skupina GEN uspešna pri servisiranju obstoječih kupcev, saj praktično ni bilo zabeleženih izgub kupcev. Na ta način je partnerjem skupine GEN omogočeno optimalno izkoriščanje nihanj na trgu z električno energijo. Hkrati pa je kljub zaostreni konkurenci na trgu električne energije skupina GEN na podlagi konkurenčnih ponudb uspela povečati prodajo končnim odjemalcem.

Skupina GEN je bila v letu 2013 pomemben akter na segmentu prodaje električne energije končnim odjemalcem v Sloveniji, saj je po ocenah sodeč njen tržni delež znašal 28 %. Skupina GEN je dejavna tudi na področju dobave električne energije končnim odjemalcem v tujini. Ključna trga na tem področju sta bila v letu 2013 hrvaški in avstrijski, pomemben pa je tudi italijanski trg. Na ta način pridobljene izkušnje se s pridom uporabljajo tudi za pospešen razvoj in iskanje novih priložnosti za prodajo končnim odjemalcem na ostalih trgih, zlasti trgih Jugovzhodne Evrope.

V letu 2013 so družbe skupine GEN glavnino električne energije, natančneje 20.225 GWh, prodale na tujih trgih. Na domačem trgu je bilo prodanih 4.371 GWh električne energije. Največ energije je bilo prodane poslovnim odjemalcem, in sicer 2.838 GWh. Glede na preteklo leto se je s 324 GWh na 530 GWh povečala količina električne energije, prodane gospodinjstvom in malim poslovnim odjemalcem, medtem ko se je nekoliko znižala prodaja drugim kupcem, katerim je GEN prodajal električno energijo tudi za namen pokrivanja gospodinjstevskih odjemalcev.

2.5 Prodaja zemeljskega plina

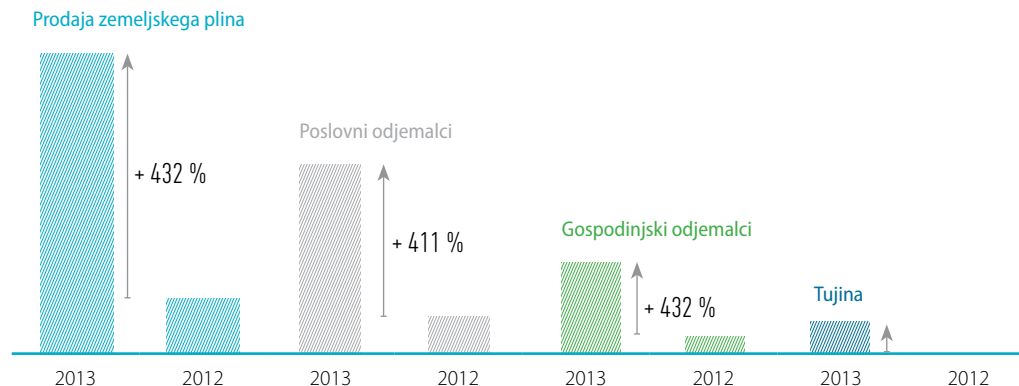
Prodaja zemeljskega plina se v skupini GEN vrši preko hčerinske družbe GEN-I, ki je že v drugem letu svojega delovanja z 9% tržnim deležem postala drugi največji dobavitelj zemeljskega plina v Sloveniji.

GEN-I nabavlja zemeljskih plin v tujini, kjer je razpršil nabavne vire zemeljskega plina med preverjene in najbolj prepoznavne zahodnoevropske partnerje.

V zadnjem četrtnem letu leta 2013 je GEN-I vstopil tudi na tuji trg prodaje zemeljskega plina, vendar ga še vedno večino proda v Sloveniji. Na domačem trgu je bilo prodanih 73,8 mio Sm³ zemeljskega plina, od tega 65 % poslovnim odjemalcem, preostalo pa gospodinjskim odjemalcem.

Od vstopa na trg pa vse do konca leta 2013 je število gospodinjskih odjemalcev, katerim GEN-I dobavlja zemeljski plin v okviru blagovne znamke »Poceni plin«, naraslo že na 16.800. Število vseh odjemalcev zemeljskega plina pa je preseglo mejo 18 tisoč.

Slika 2.7 Prodaja zemeljskega plina v skupini GEN



2.6 Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe v skupini GEN

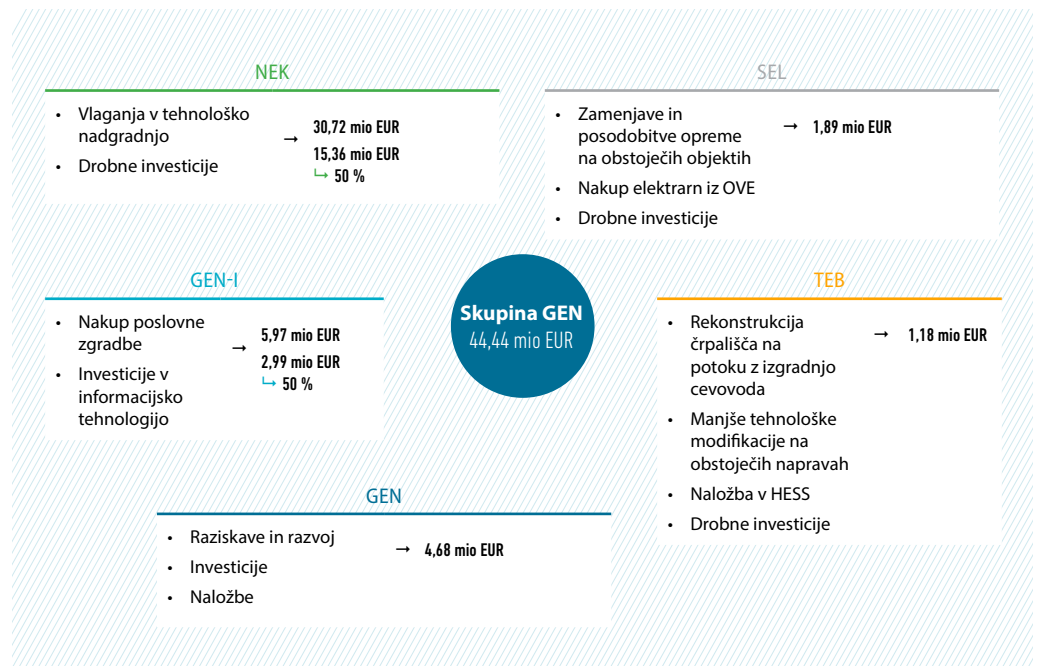
Področje razvoja in raziskav, investicij ter naložb je ključno za dolgoročno stabilnost poslovanja in nadaljnji razvoj, tako posameznih družb kakor skupine GEN kot celote. Za ta namen je bilo v letu 2013 vloženi 44,44 mio EUR sredstev. Ob upoštevanju pravil konsolidacije je vrednost investiranih sredstev v skupini GEN znašala 26,09 mio EUR.

INVESTICIJE IN RAZVOJ V KROVNI DRUŽBI

Družba GEN je za namene razvoja in raziskav, investicij ter naložb v letu 2013 investirala 4,68 mio EUR.

Glede na to, da so ustvarjeni dobički družbe najpomembnejši vir financiranja, so bila navedena vlaganja v pretežni meri financirana iz dobička tekočega in preteklih let. Kot vir financiranja je bila uporabljena tudi amortizacija v višini 1,33 mio EUR.

Slika 2.8 Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družb v skupini GEN v mio EUR v letu 2013



Projekt razširitve proizvodnih kapacitet JEK 2

Vlada RS je oktobra 2006 sprejela Resolucijo o ključnih nacionalnih razvojnih projektih za obdobje od 2007 do 2023 ter med ukrepe in projekte, ki podpirajo doseganje trajnostnega razvoja Slovenije, uvrstila tudi možnost izgradnje drugega bloka jedrske elektrarne Krško (v nadaljevanju: JEK 2). S tem je Vlada RS izkazala jasen interes in usmeritev pri reševanju energetske prihodnosti Slovenije.

Stanje na področju oskrbe z električno energijo se je v zadnjih letih v Sloveniji zaostrovalo. S povečevanjem bruto domačega proizvoda in s približevanjem življenjskemu standardu razvitih članic EU se je povečevala tudi poraba električne energije. Ker domača proizvodnja ni sledila povečani porabi, je v preteklosti v Sloveniji primanjkovalo že do 25 % električne energije. Slovenija je tako na področju oskrbe z električno energijo

postajala čedalje bolj uvozno odvisna. S svetovno gospodarsko krizo, ki se je začela v letu 2008 in nadaljevala tudi v letu 2013, so se razmere precej spremenile, vendar se ocenjuje, da bo znižanje porabe glede na svojo naravo le prehodnega značaja in bo ob ponovnem zagonu gospodarstva poraba rasla skladno z dolgoročnimi trendi in pričakovanji.

V Sloveniji se soočamo tudi z razmeroma visoko starostjo energetskih objektov, ki jih bo v prihodnje treba nadomestiti, hkrati pa se vse bolj zavedamo tudi vplivov na okolje ter s tem povezanega uresničevanja podnebno-energetskega paketa EU. Vse to narekuje razmišljanje o opciji načrtovanja razširitve proizvodnih zmogljivosti jedrske elektrarne Krško z izgradnjo nove enote, kar potrjuje tudi osnutek Nacionalnega energetskega programa (v nadaljevanju: NEP), ki je bil v letu 2011 predan v javno obravnavo in čezmejno presojo vplivov. Ta namreč v vseh scenarijih predvideva dolgoročno ohranjanje proizvodnje elek-

Tabela 2.7 Raziskave in razvoj, investicije ter naložbe družbe GEN v mio EUR v letu 2013

	Realizacija 2013	Realizacija 2012	Doseg
RAZISKAVE IN RAZVOJ	1,85	1,15	1,6123
Študije, vezane na JEK 2	1,69	1,09	1,5543
Ostale študije	0,16	0,06	2,6127
INVESTICIJE	1,81	2,91	0,6234
Razširitev proizvodnih kapacitet JEK	1,43	2,50	0,5701
Drobne investicije	0,39	0,41	0,9512
NALOŽBE	1,01	2,76	0,3657
Projekt izgradnje HESS	1,01	0,76	1,3333
Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije	0,00	2,00	0,0000
SKUPAJ	4,68	6,82	0,6860

trične energije v jedrski elektrarni v Krškem, ki se v različnih scenarijih osnutka NEP zagotavlja s podaljšanjem obratovanja obstoječe elektrarne in z izgradnjo nove jedrske elektrarne ter s sočasnim obratovanjem obstoječe in nove jedrske elektrarne. Načrtovani drugi blok jedrske elektrarne bi imel inštalirano moč med 1100 in 1600 MWe. NEP predvideva zaključek gradnje nove enote in priklop na omrežje med letoma 2020 in 2030.

Na projektu JEK 2 se izvajajo podprojekti in aktivnosti v fazi priprave in strateškega odločanja, sicer pa je projekt razdeljen na pet faz:

- **FAZA 1 – Faza priprave in strateškega odločanja**, ki obsega strateško politično odločanje o prihodnjem razvoju Slovenije oz. energetske politiki države;
- **FAZA 2 – Izbira in potrjevanje lokacije**, ki obsega upravni postopek dovoljevanja oz. umeščanja lokacije jedrskega objekta s ciljem potrditve ustreznosti lokacije za izgradnjo JEK 2 na podlagi sprejete Uredbe o državnem prostorskem načrtu in prejetega okoljevarstvenega soglasja za objekt;
- **FAZA 3 – Odločanje o investiciji JEK 2**, ki obsega izbor dobavitelja in iskanje potencialnih investitorjev za JEK 2 ter pridobitev gradbenega dovoljenja;
- **FAZA 4 – Gradnja JEK 2;**
- **FAZA 5 – Obratovanje JEK 2.**

V okviru načrtovanih pripravljanih aktivnosti za razširitev proizvodnih kapacitet JEK 2 so že bile izvedene vse analize in študije upravičenosti in izvedljivosti projekta, potrebne za začetek postopka odločanja na državni ravni. V letu 2013 je bilo na projektu JEK 2 izvedenih precej študij, analiz in aktivnosti, med katerimi so najpomembnejše:

- geotehnične, geološke in seizmološke raziskave lokacije JEK 2,

- občutljivostna študija verjetnostne analize tveganja zaradi zmika preloma,
- stanje poplavne ogroženosti JEK 2,
- karakterizacija libenske strukture,
- spremljanje mreže potresnih opazovalnic,
- prevod zakonodajnega postopka umeščanja v prostor.

V letu 2014 se bodo nadaljevale aktivnosti tehničnih in strokovnih analiz, analize optimizacije umestitve, študije optimizacije izgradnje in priprave za projekt JEK 2, hkrati pa se bodo postopoma začele izvajati tudi ključne nove aktivnosti, ki obsegajo detajlne tehnične analize za optimizacijo izbora tehnologije, posodobljene ekonomske analize za podporo poslovnemu odločanju in osnove projektiranja jedrske elektrarne. Zajete so v naslednjih skupinah:

- pridobivanje dovoljenj,
- raziskave lokacije,
- razvoj in analize projektne okolja, procesov, tehnoloških rešitev in projektiranja JEK 2,
- ekonomsko-finančne analize,
- okoljsko poročilo,
- varnostno poročilo,
- sodelovanje v organizacijah, ki so tako ali drugače povezane s pripravo ali izgradnjo jedrske elektrarne,
- ostale aktivnosti, ki (lahko) imajo neposreden ali posreden vpliv na pripravo oz. izvajanje projekta JEK 2.

Tako je bilo v letu 2013 na področju raziskav in razvoja, povezanih z JEK 2, izvedenih za 1,69 mio EUR različnih študij in analiz. V letu 2014 je za te namene načrtovanih 1,08 mio EUR sredstev.

Skladno s poslovnim načrtom je GEN odkupil zemljišča in izvedel nadomestne gradnje za preselitev občanov v Vrbini. Vrednost odkupa zemljišč

in nadomestnih gradenj je znašala 1,43 mio EUR. Z navedenimi aktivnostmi bo GEN pripomogel k boljšemu sožitju obstoječe jedrske elektrarne s prebivalstvom, lokalnimi podjetji in oblastmi ter hkrati povečal možnosti izvedbe projekta razširitve zmogljivosti JEK.

Nesreča v jedrski elektrarni Fukušima Daiči je močno zamajala verodostojnost jedrske tehnologije, jedrske varnosti in jedrske stroke, ki so jo uživale pred nesrečo. Kljub temu v mnogih državah (ZDA, Velika Britanija, Finska, Poljska, Švedska, Francija, Kitajska, Indija) splošna javnost še vedno podpira gradnjo novih elektrarn. V teh deželah velja ocena, da so prednosti jedrske energije večje od tveganj, predvsem v primerjavi z ostalimi tehnologijami. To spoznanje podaja jedrski energiji večinsko podporo tudi v splošni javnosti in podpira njeno nadaljnjo uporabo po že uveljavljenih kriterijih stabilne, zanesljive in cenovno dostopne energije, ki je hkrati ena izmed okoljsko najsprejemljivejših tehnologij za pridobivanje energije.

V letu 2010 je bila na Ministrstvo za gospodarstvo oddana Vloga za izdajo energetskega dovoljenja kot prvi izmed dokumentov v procesu odločanja. Vloga je bila opremljena z vsemi potrebnimi prilogami in podprta z obsežno novelirano predinvesticijsko zasnovo. Priloženo ji je bilo tudi načelno mnenje ELES o priklopu objekta na prenosno omrežje RS.

Projekt je prešel v fazo, ko je treba za njegovo nadaljevanje pridobiti odločitev lastnika za nadaljevanje projekta JEK 2 in za začetek postopka umeščanja objekta v prostor. Do sedaj so bile za projekt JEK 2 opravljene vse tiste strokovne študije, ki omogočajo utemeljeno širšo politično in družbeno razpravo o energetske prihodnosti Slovenije in o nadaljnji vlogi izkoriščanja jedrske energije.

Drobne investicije

Razvoj skupine GEN usmerja krovno družbo tudi k drugim investicijam in naložbam, ki so pomembne za njeno nadaljnje poslovanje. V letu 2013 je GEN investiral v osnovna sredstva in informacijsko tehnologijo v skupni vrednosti 0,39 mio EUR.

Projekt izgradnje HESS

S prenosom pravice do deleža v Skupnem podvigu HESS z dnem 1. 1. 2008 je GEN neposredno vstopil v projekt izgradnje HESS. Vplačila v HESS so določena z Družbeno pogodbo, o njihovi višini pa se odloča na letni skupščini družbe.

GEN je skladno z načrtom pričel z vplačevanjem v projekt izgradnje HESS v mesecu juniju in glede na obstoječi lastniški delež 12,6 % v letu 2013 vplačal 1,01 mio EUR.

SRESA

V letu 2013 so bila načrtovana investicijska sredstva v višini 0,40 mio EUR. Vsa dela izvaja HSE kot nosilec koncesije, zato investicijski stroški v družbi GEN niso nastali, vendar pa tako GEN kot SEL sodelujeta na koordinacijskih sestankih, pri pripravi vseh pomembnih dokumentov in pri načrtovanju dodatnih vlaganj v ta projekt.

Prav tako so se v letu 2013 nadaljevala pogajanja s koncesionarjem glede koncesijske pogodbe za izrabo energetskega potenciala reke Save v srednjem toku.

Nakup kapitalskih deležev in dokapitalizacije

Družba GEN je v tretjem četrtletju leta 2013 načrtovala nakupe novih kapitalskih deležev v

podjetjih z dejavnostjo trženja oz. nakupov in prodaje električne energije, v GEN-I ter v družbi HESS. Pogajanja glede nakupov so v teku, vendar končni dogovor v letu 2013 ni bil sklenjen.

INVESTICIJE IN RAZVOJ V HČERINSKIH DRUŽBAH

Vse družbe v skupini GEN dosegajo visoko razpoložljivost in obratovalno zanesljivost z rednimi vzdrževalnimi deli in investicijskimi vlaganji. Z ustreznim nadzorom, vzdrževanjem in posodabljanjem zagotavljajo obratovalno pripravljenost opreme.

NEK

NEK sledi strategiji, ki je značilna za jedrske elektrarne, kjer je potrebno kontinuirano investiranje v tehnološko nadgradnjo in posodobitve. Uveljavljen je koncept načrtovanja investicij za petletno obdobje, povprečna letna vlaganja v tehnološke posodobitve znašajo okoli 35 mio EUR. Zaradi naravne nesreče s posledicami na jedrski elektrarni Fukušima Daiči na Japonskem in posledično izvedenih stresnih testov, ki zahtevajo dodatne modifikacije v NEK, so povišanja investicijskih vlaganj pričakovana. Slednja pa morata NEK zagotoviti družbenika v skladu z določili Meddržavne pogodbe o NEK.

Skladno z dolgoročnim načrtom investicij so v NEK nadaljevali z intenzivno tehnološko nadgradnjo. V letu 2013 so vlaganja znašala 30,72 mio EUR. V okviru aktivnosti, ki so se izvajala tako med obratovanjem na moči kot tudi med remontom, je bilo izvedeno večje število posodobitev, izpeljana pa sta bila tudi prva večja projekta iz Programa nadgradnje varnosti.

Med najpomembnejšimi aktivnostmi so bile naslednje:

- varnostna nadgradnja BB2,
- varnostna nadgradnja CVFS in PAR,
- optimizacija obvodnih linij RTD,
- rekonstrukcija manipulacijskega prostora med pomožno zgradbo in zgradbo za radioaktivne odpadke,
- zamenjava glavnega transformatorja GT2,
- menjava ECCS-ventilov za nastavitev SI-pretokov ter
- varnostna nadgradnja parno gnane pomožne napajalne črpalke.

Vlaganja v tehnološko nadgradnjo bodo tudi v letu 2014 temeljila na upravnih zahtevah in obratovalnih izkušnjah, ki zagotavljajo višjo raven varnosti in stabilnosti obratovanja elektrarne. Načrtovana sredstva za ta namen znašajo 57,92 mio EUR in se bodo v celoti financirala iz amortizacije.

SEL

SEL skrbi za redno investicijsko vzdrževanje svojih naprav in razvoj družbe na področju izrabe OVE. V letu 2013 so za namen investicij in razvoja porabili 1,89 mio EUR sredstev iz naslova amortizacije in ostalih lastnih virov.

Najpomembnejši del investicijske dejavnosti SEL se je v letu 2013 nanašal na zamenjavo mrežnih transformatorjev v HE Mavčiče. Z izbranim ponudnikom je bila sklenjena pogodba za dobavo in montažo blok transformatorjev. Prvi transformator je bil po uspešno opravljenem internem tehničnem pregledu dne 26. 9. 2013 predan v obratovanje, rok dobave drugega transformatorja pa je marec 2014.

TEB

V TEB se investicijska in razvojna dejavnost v prvi vrsti nanašata na razvoj obstoječih procesov, hkrati pa širijo svoje delovanje tudi na druga področja. Skupno je bilo za namen investicij in razvoja družbe TEB v letu 2013 namenjenih 1,18 mio EUR lastnih denarnih sredstev.

GEN-I

V letu 2013 je bil razvoj na področju prodaje in trgovanja nadgradnja preteklih let. Skupno je družba za namen investicij in razvoja namenila 5,97 mio EUR sredstev iz lastnih virov. Pretežni del sredstev je bil namenjen za nakup poslovne stavbe, ostalo pa za informacijsko tehnologijo, ki je nujna za nemoteno delovanje aplikacij za trženje in prodajo, ter za druga osnovna sredstva, nujna za poslovanje družbe.

2.7 Finančno poslovanje

Kljub težki gospodarski situaciji v državi družbe niso imele težav pri poravnavanju finančnih obveznosti in obveznosti do dobaviteljev, saj so bile vse poravnane v okviru pogodbeno dogovorjenih rokov. Tudi poravnava terjatev s strani kupcev je potekala nemoteno.

Medtem ko družbe v skupini GEN svoje obveznosti iz financiranja večinoma pokrivajo iz amortizacije, je v GEN glavni vir za financiranje teh obveznosti ustvarjeni dobiček.

Na finančno poslovanje družbe in skupine, poleg obveznosti obvladovanih in skupaj obvladovanih družb, pomembno vplivajo tudi obveznosti, ki jih ima GEN že vse od ustanovitve in se nanašajo na Meddržavno pogodbo o NEK, s katero je GEN poleg pravice do polovice električne energije iz NEK prevzela tudi odgovornosti za vračilo kreditov za izgradnjo, poravnavanje obveznosti do Sklada NEK in zagotavljanje sredstev za pokrivanje fiksnih stroškov v primerih nenačrtovanih izpadov NEK.

SERVISIRANJE POSLOVANJA IN ZADOLŽEVANJE

Ena izmed najpomembnejših funkcij finančnega poslovanja v letu 2013 je bilo načrtovanje ustrezne višine likvidnih sredstev za zagotavljanje plačilne sposobnosti. Pri zagotavljanju plačilne sposobnosti veliko vlogo igrajo obveznosti za dobavljeno električno energijo in moč. Še posebej veliko vlogo pa ima pokritje fiksnih stroškov NEK, ki je eden izmed glavnih vzvodov za pravočasno poravnavanje obveznosti GEN in opti-

mizacijo presežkov in primanjkljajev med družbami v skupini GEN. Poleg tega je bila ustrezna likvidnost dosežena tudi z dosledno izterjavo zapadlih terjatev, kar je bilo še posebej izrazito v družbi GEN-I, ki pa ima s pogodbenimi določili to področje dobro urejeno, tako da večjih težav do sedaj ni bilo.

Aktivnosti na področju zadolževanja so bile usmerjene v pridobivanje zadostnih finančnih sredstev tako za kratkoročno kot dolgoročno poslovanje. Vse družbe v skupini se zadolžujejo same. GEN in družbe, v katerih ima GEN obvladujoč delež, so dolžne zadolževanje izvajati tudi skladno z Uredbo o pogojih in postopkih zadolževanja pravnih oseb iz 87. člena Zakona o javnih financah (Uradni list RS, št. 112/2009).

Kratkoročnega zadolževanja se najpogosteje poslužuje GEN-I, ki na ta način zagotavlja ustrezno likvidnost pri trgovanju z električno energijo. V preteklosti je bilo to predvsem v obliki najemanja kreditov, v letu 2013 pa so prvič vstopili na slovenski kapitalni trg in z izdajo 360-dnevnih komercialnih zapisov uspeli pri institucionalnih investitorjih, ki niso banke, zagotoviti potrebna finančna sredstva v višini 30 mio EUR.

Dolgoročnega zadolževanja se poslužujejo proizvodne družbe, predvsem za investicije ter investicijsko vzdrževanje, NEK pa tudi za nabavo goriva, katerega poraba se zaradi narave proizvodnje izvaja več kot eno leto. Dolgoročni kredit v skupini GEN je v letu 2013 koristila le družba NEK za zamenjavo reaktorske glave, izvedbo navarov na tlačniku in za vlaganja v tehnološko nadgradnjo.

Kreditni so bili zavarovani z bančnimi garancijami. Obveznosti iz financiranja so bile vezane na EUR.

PORAVNANJE OBVEZNOSTI DO SKLADA NEK

Na podlagi Meddržavne pogodbe o NEK, Zakona o Skladu za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK (Uradni list RS, št. 75/1994 in sprem.) ter Sklepa Vlade RS št. 311-01/2001-21, z dne 7. 10. 2004 mora družba GEN v Sklad NEK vplačevati prispevek v višini 3 EUR/MWh od proizvedene električne energije v NEK. V letu 2013 je bilo v Sklad NEK vplačanih 7,56 mio EUR.

ZAGOTAVLJANJE SREDSTEV ZA POKRITJE ENOLETNIH FIKSNIH STROŠKOV NEK

Družba GEN je po Meddržavni pogodbi o NEK zavezana plačevati stalne stroške NEK za čas enega leta, ne glede na to, ali ta obratuje ali ne. Ker je NEK dominantni proizvodni objekt v skupini GEN, s čimer je poslovanje skupine močno vezano na proizvodnjo NEK, je skupina izpostavljena velikemu tveganju tudi ob krajših izpadih tega proizvodnega objekta. Da bi zagotovili kritje fiksnih stroškov NEK, je bila v družbi GEN že leta 2004 sprejeta odločitev o oblikovanju dolgoročnih rezervacij v višini polovice letnih fiksnih stroškov NEK (drugo polovico je dolžan zagotoviti drugi solastnik NEK).

NALOŽBENJE PROSTIH DENARNIH SREDSTEV

Naložbenje iz naslova oblikovanja rezervacij

NS družbe GEN je dne 16. 5. 2007 podal soglasje k Strategiji naložbenja razpoložljivih sredstev GEN energije, ki so namenjena pokrivanju črpanja oblikovanih dolgoročnih rezervacij (v nadaljevanju: Strategija naložbenja). Te so namreč oblikovane za pokritje fiksnih stroškov NEK v primerih nenarčtovanega zmanjšanja proizvodnje električne energije v NEK. Družba je sledila Strategiji naložbenja in nalagala prosta denarna sredstva pretežno v obliki depozitov z ročnostjo od enega do šestih mesecev. Naložena sredstva so bila razpršena pri različnih bankah s povprečnimi donosi 2,92 %.

Ob dogodkih na finančnih trgih je GEN tudi v svojih odvisnih družbah preveril način upravljanja s prostimi finančnimi sredstvi in ugotovil, da družbe v skupini sledijo podobnim načinom upravljanja s ciljem zmanjšati tveganja tovrstnih naložb.

Kazalniki poslovanja

V skladu z 2. odstavkom 70. člena ZGD-1 in SRS 29 navajamo kazalnike, ki najbolje odražajo premoženjsko in finančno stanje oz. primernost sestave sredstev in obveznosti do virov sredstev družbe in skupine.

Kazalniki kažejo na zdravo stanje družbe. Družba je tako pripravljena na nova investicijska vlaganja, pri čemer pa je zaradi zaostrenih razmer v gospodarstvu ter pričakovanih ustanovitelja glede donosnosti izjemno pomembno, da nova vlaganja sledijo tudi tem pričakovanjem.

Družbe v skupini GEN so v letu 2013 recesiji in slabšim tržnim pogojem poslovanja navkljub dosegle zavidljive poslovne rezultate, na kar kažejo tudi kazalniki poslovanja.

Tabela 2.8 **Kazalniki družbe GEN**

Kazalniki poslovanja	2013	2012
Stopnja lastniškosti financiranja	81,34 %	79,05 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	96,48 %	94,51 %
Stopnja osnovnosti investiranja	3,15 %	3,03 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	78,85 %	79,68 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	25,81	26,09
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,20	1,16
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	4,63	2,58
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	5,56	3,41
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	5,57	3,42
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,11	1,12
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,04

Tabela 2.9 **Kazalniki skupine GEN**

Kazalniki poslovanja	2013	2012
Stopnja lastniškosti financiranja	71,58 %	70,87 %
Stopnja dolgoročnosti financiranja	83,85 %	84,38 %
Stopnja osnovnosti investiranja	47,53 %	51,15 %
Stopnja dolgoročnosti investiranja	54,00 %	59,95 %
Koeficient kapitalske pokritosti osnovnih sredstev	1,51	1,39
Koeficient dolgoročne pokritosti dolgoročnih sredstev	1,52	1,38
Koeficient neposredne pokritosti kratk. obv. (hitri koeficient)	1,60	1,42
Koeficient pospešene pokritosti kratk. obv. (pospešeni koeficient)	2,52	2,47
Koeficient kratkoročne pokritosti kratk. obv. (kratkoročni koeficient)	2,99	3,07
Koeficient gospodarnosti poslovanja	1,04	1,03
Koeficient čiste dobičkonosnosti kapitala	0,04	0,04

2.8 Kadrovska struktura

ZAPOSLENI

V letu 2005 se je z zaposlitvijo poslovodje - direktorja začela vzpostavljati kadrovska struktura družbe GEN. Z rastjo skupine GEN pa se povečuje tudi zaposlovanje, pri čemer se zasleduje usmeritev optimiziranja kadrovanja. Število zaposlenih tako sledi razvoju skupine in izzivom, ki jih ta prinaša. Na dan 31. 12. 2013 je imela skupina GEN 1103 zaposlene.

Podatki v Tabeli 2.10 se nanašajo na celotne družbe oz. skupino in niso navedeni v skladu z lastniškimi deleži GEN v posamezni družbi oz. skladno s pravili konsolidacije.

ŠTIPENDISTI

Pomanjkanje ustreznih in kompetentnih kadrov se v zadnjih nekaj letih kaže po vsej Sloveniji in dokaj izrazito tudi v posavski regiji. Na različnih ravneh se posamezne družbe srečujejo s pomanjkanjem določenih kadrov, predvsem s področja naravoslovnih in tehničnih ved.

Ker se kader v hčerinskih družbah stara, ga bo treba nadomestiti, prav tako so v vseh družbah vedno večje težnje po visokokvalificiranih delavcih. Poleg potreb za zamenjavo obstoječega kadra v hčerinskih družbah je visokokvalificiran kader v primeru energetske investicij ključnega pomena.

Tabela 2.10 Število zaposlenih po posameznih družbah in ravneh strokovne izobrazbe

	Realizacija 31. 12. 2013										SKUPAJ	Realizacija 31. 12. 2012
	1. raven	2. raven	3. raven	4. raven	5. raven	6./I. raven	6./II. raven	7. raven	8./I. raven	8./II. raven		
GEN	0	0	0	0	4	6	7	31	0	3	51	53
GEN-I	0	0	0	1	44	6	42	72	18	9	192	152
NEK	1	5	2	27	256	80	51	193	14	7	636	615
SEL	5	0	0	23	36	20	6	19	2	0	111	110
TEB	0	4	0	23	36	16	10	21	2	1	113	114
SKUPAJ	6	9	2	74	376	128	116	336	36	20	1103	1044

Če bi v Sloveniji dozorela odločitev o razširitvi jedrskega programa na lokaciji Krško, se bo skupina srečala z novim izzivom pri pridobivanju kadrov. Analize so namreč pokazale, da investitorji primerljivih jedrskih objektov v času gradnje zaposlujejo do 300 ljudi, skupaj z vsemi podizvajalci pa 1600–1800 ljudi.

Družbe v skupini podeljujejo kadrovske štipendije, štipendirajo pa tudi preko enotne Regijske štipendijske sheme – Posavske štipendijske sheme. Štipendije te sheme se dodeljujejo dijakom in študentom, ki se šolajo za poklice, po katerih

delodajalci povprašujejo oziroma izrazijo interes, opredeljen v vlogi na javni poziv, glede na obseg razpoložljivih javnih sredstev, prioriteto pa na razvojne potrebe in perspektivne poklice v posamezni razvojni regiji. Delodajalec za štipendije v shemi zagotavlja 30 % sredstev, ostalo zagotavlja lokalna skupnost in država.

Na dan 31. 12. 2013 je imela družba GEN 8, skupina GEN pa 41 štipendistov.

Tabela 2.11 Število štipendistov po posameznih družbah v skupini GEN

	Realizacija 31. 12. 2013	Realizacija 31. 12. 2012
GEN	8	19
GEN-I	0	0
NEK	20	24
SEL	9	9
TEB	4	4
SKUPAJ	41	56

2.9 Družbena odgovornost



V Novelaciji razvojnega načrta GEN energije je družbena odgovornost opredeljena kot dejavnik, ki pomembno prispeva k vzpostavitvi in dolgoročnemu ohranjanju naklonjenega poslovnega okolja.

Ključ za uspešno poslovanje je razvoj družbene odgovornosti na različnih ravneh, zato skladno s tem družbeno odgovornost v družbi GEN delimo na:

- splošno družbeno odgovornost,
- odgovornost do okolja in
- ekonomsko odgovornost.

SPLOŠNA DRUŽBENA ODGOVORNOST

Družbe v skupini GEN so s svojim delovanjem in postavitvijo energetskih objektov na posameznih lokacijah močno vpete v lokalno okolje. Iz te vpetosti v okolje izvira tudi splošna družbena odgovornost, pri čemer je posebna pozornost posvečena ozaveščanju splošne javnosti o energetiki in energiji ter sponzorskim in donatorskim sredstvom, ki jih družbe namenja raznolikim področjem.

Širjenje energetske pismenosti in zanimanja za energetske teme

GEN s svojim interaktivnim centrom **Svet energije** s pomočjo eksponatov, maket in multimedijских predstavitev omogoča obiskovalcem odkrivanje sveta energije, elektrike in energetike. Poseben del centra je »eksperimentalnica«, kjer

lahko obiskovalci samostojno izvajajo številne eksperimente, demonstrator pa v okviru tematskih delavnic dodatno prikazuje atraktivne poskuse, povezane z elektriko. Od otvoritve do 31. 12. 2013 je center obiskalo 19.120 obiskovalcev.

Osrednji namen centra je s celovitimi informacijami in razlagami ter z interaktivnimi eksponati in eksperimenti obiskovalcem približati energetiko, pa tudi spodbuditi zanimanje mladih za naravoslovje in tehnične vede. Pomemben del aktivnosti v Svetu energije so tudi posebni sobotni programi, ki se dogajajo enkrat mesečno. Te privabijo številne obiskovalce, od organiziranih šolskih, interesnih in strokovnih skupin, do družin in posameznikov.

Med projekti v okviru splošne družbene odgovornosti velja izpostaviti projekt »**Mladi v svetu energije**«. Projekt se izvaja v sodelovanju z vseslovenskim programom Ekošola in poteka že od leta 2008 z vsakoletnimi vsebinskimi nadgradnjami. Poleg vseslovenskega natečaja za osnovne in srednje šole je bil v sodelovanju z NEK na temo energetske pismenosti uspešno izpeljan tudi prvi kviz »Mladi genijalci!«. V šolskem letu 2012/13 je bilo tekmovanje namenjeno učencem 8. in 9. razredov posavskih osnovnih šol. Na tekmovanje se je prijavilo več kot 255 učencev iz 19 posavskih šol. Zaključni kviz je potekal v aprilu 2013.

Preko projekta »Mladi v svetu energije« GEN vzdržuje redne stike z učitelji in profesorji, ki so aktivni na področjih fizike, tehnike, okoljevarstva oz. širše naravoslovja. Organizirane so bile tudi posebne delavnice in pripravljena delovna gradiva, ki mentorje dodatno spodbudijo, jim pomagajo ter jih strokovno podprejo pri pripravah na projekt in pri izobraževanju.

Sponzorstva in donacije

Sredstva za donacije in sponzorstva se oblikujejo letno v Poslovnem načrtu, do višine davčno priznanih odhodkov. Pri dodeljevanju sredstev je osrednji poudarek na namembnosti sredstev, pri čemer je pomembno, da so ta sredstva porabljena v okoljih, v katera so vpeti posamezni objekti. Sredstva so namenjena za vzgojno-izobraževalne, znanstvene, športne, kulturne, dobrodelne, zdravstvene, ekološke, humanitarne, invalidske, socialno-varstvene, verske in splošno koristne namene ter za varstvo pred naravnimi in drugimi nesrečami.

Izmed širokega spektra sponzorstev in donacij v letu 2013 velja posebej izpostaviti podporo pri razvojno-izobraževalnih projektih ter organizaciji različnih dogodkov, konferenc in tekmovanj s področja energetike, jedrske energije in obnovljivih virov energije. GEN tako že vrsto let sodeluje s Fakulteto za energetiko v Krškem, tako pri izvedbi vsakoletne strokovne konference EnRe kot pri drugih znanstvenih projektih. Z namenom spodbuditi konstruktivno razpravo in razumevanje energetskih tem je GEN podprl tudi organizacijo mnogih strokovnih konferenc, srečanj in projektov, med drugim konferenco jedrskih strokovnjakov »Nuclear Energy for New Europe 2013«, mednarodni projekt energetska pismenost EN-LITE, 5. strateško srečanje »Inovacije energetike '13«, strokovno konferenco »Energetika in okolje '13« ter 15. konferenco »Dnevi energetikov«.

ODGOVORNOST DO OKOLJA

Na osnovi opredeljene politike do okolja je skupina GEN zavezana k proizvodnji električne energije na ekološko sprejemljiv način, ob upoštevanju direktiv Kjotskega protokola po zmanjševanju

izpustov toplogrednih plinov. Med vire energije, s katerimi je to moč doseči, sodi tudi jedrska energija. Prav jedrska energija, proizvedena v NEK, je ključnega pomena za uspešno in do okolja prijazno poslovanje.

Zaradi pomembne vloge, ki jo ima jedrska energija pri ohranjanju nižjih emisij toplogrednih plinov v Sloveniji, je največ pozornosti namenjene učinkovitemu upravljanju tveganj na področju jedrske varnosti. Posebna pozornost je usmerjena v zagotavljanje in preverjanje izvajanja predpisov in standardov jedrske tehnologije. Temu je posvečeno stalno spremljanje najboljših izkušenj na področju jedrske varnosti v svetu in priporočil misije OSART ter njihovo vključevanje v NEK. Veliko pozornosti je namenjene modernizaciji opreme in vzdrževanju ter izboljševanju varnostne kulture in zavesti vseh zaposlenih v gospodarski družbi. Zaradi vseh opisanih dejavnosti spada NEK v zgornjo četrtino jedrskih objektov v svetu po kriteriju varnega in stabilnega obratovanja.

Družbe NEK, SEL in TEB izvajajo ločeno zbiranje komunalnih odpadkov in čiščenje komunalnih odpadnih voda. NEK redno nadzoruje tudi podtalnico, in sicer neprekinjeno meri gladino in temperaturo na treh vrtinah in dveh lokacijah na reki Savi ter izvaja tedenske meritve na desetih vrtinah brežiško-krškega polja. Posebno pozornost NEK namenja tudi radiološkemu monitoringu, v okviru katerega izvaja meritve, ki pa v letu 2013 niso zaznale povišanega sevanja na prebivalce iz okolice zaradi obratovanja elektrarne.

GEN gradi svoj proizvodni portfelj na zavedanju o pomembnosti obnovljivih virov energije, zlasti vodne energije. Svojo strategijo vlaganja v vodni potencial na reki Savi je GEN udeležil s prevzemom SEL in aktivno vključitvijo v izgradnjo

HESS in SRESA. Proizvodni portfelj dopolnjuje še s TEB, ki za energent uporablja zemeljski plin oz. ekstra lahko kurilno olje, ki sta okoljsko najbolj sprejemljiva fosilna vira. Zaradi takšnega proizvodnega portfelja in majhnega števila zagonov TEB je bilo v letu 2013 več kot 99 % električne energije v skupini GEN proizvedene brez izpustov toplogrednih plinov.

Družbe skupine GEN skrbijo tudi za promocijo proizvodnje električne energije iz alternativnih obnovljivih virov. Pri tem prednjači SEL, ki se poleg obratovanja in vzdrževanja obstoječih hidroelektrarn ukvarja tudi z investicijami v MFE ter vetrne in kogeneracijske elektrarne. V MFE vlagajo tudi v TEB.

EKONOMSKA ODGOVORNOST

Eden izmed osnovnih temeljev družbene odgovornosti je tudi ekonomska odgovornost. V praksi se namreč kaže, da je lahko v celoti družbeno odgovorna le tista gospodarska družba oz. skupina, ki je hkrati ekonomsko učinkovita.

Družba GEN skupaj s svojimi povezanimi družbami ekonomsko odgovornost dosega z zagotavljanjem tako kratkoročne kot dolgoročne finančne donosnosti, z izbiro ekonomsko učinkovitih tehnologij za proizvodnjo električne energije ter razvojem konkurenčnih proizvodov in storitev, ki zadovoljujejo potrebe kupcev.

Sklenemo lahko, da je skupina GEN ekonomsko odgovorna, saj je leto 2013 zaključila s spodbudnimi poslovnimi rezultati, hkrati pa ima sprejeto Novelacijo razvojnega načrta GEN energije jasno zastavljene cilje in ambiciozen razvojni program.

2.10 Upravljanje s tveganji

Tveganja so sestavni del poslovanja vsake družbe. Vsako tveganje pa je povezano z negotovostjo nastanka nepredvidljivega dogodka.

V letu 2012 je družba GEN sprejela Smernice na področju upravljanja s tveganji in Priročnik upravljanja s tveganji. Na podlagi obeh dokumentov in poznavanja poslovanja hčerinskih družb lahko tveganja združimo v naslednje sklope:

- **strateška tveganja**
- **tržna tveganja**
- **količinska tveganja**
- **finančna tveganja**
- **kadrovska tveganja**
- **pravna tveganja**
- **operativna tveganja**
- **investicijska tveganja.**

Družbe v skupini GEN tveganja obvladujejo tako, da jih pravočasno identificirajo in opredelijo stopnjo pomembnosti, tako na ravni vodstva kot posameznih sektorjev. Na osnovi tega se potem opredeli sredstvo, s katerim se določeno tveganje obvladuje. Z učinkovitim upravljanjem tveganj poskušajo zmanjšati število nepredvidljivih dogodkov in učinkoviteje dosegati zastavljene cilje.

STRATEŠKA TVEGANJA

Najpomembnejše tveganje za delovanje družbe GEN je zagotoviti varno, zanesljivo in stabilno proizvodnjo električne energije v hčerinskih družbah, saj sta od tega odvisna tudi obstoj in razvoj družbe GEN. V zadnjem času pa so pomembna tudi regulatorna tveganja, ki jih država prenaša na poslovne subjekte, kot so novi/povišani davki, širitev dosto-

pa do informacij javnega značaja, politika Uprave Republike Slovenije za jedrsko varnost ipd.

Najpomembnejši energetske objekti v skupini in tudi v državi je NEK. Ker se kot lastnik slovenskega dela tega objekta 24 ur na dan in 365 dni v letu zavedamo tveganj in svoje odgovornosti, spremljamo njegovo delovanje na več ravneh.

Posredno spremljamo delovanje objektov z rednimi koordinacijskimi sestanki poslovodstev družb, rednimi operativnimi sestanki družb ter z imenovanjem strokovnih kadrov v nadzorne svete in uprave družb v skupini ter različne delovne skupine.

S spremembo lastništva pri partnerju skupaj obvladovane družbe GEN-I prihaja do novih dejavnikov, ki vplivajo na naš odnos do hčerinske družbe.

Upravljanje družbe s strani ustanovitelja

Slovenska odškodninska družba d.d. (v nadaljevanju: SOD) je v skladu z Zakonom o Slovenskem državnem holdingu (Uradni list RS, št. 105/2012 in sprem.) pristojna za upravljanje kapitalskih naložb, tistih v imetništvu RS in tistih, katerih imetnica je SOD.

SOD upravlja tudi s kapitalsko naložbo RS v družbi GEN, ki izvršuje pravice družbenika v skladu z ZGD-1, pri tem pa upošteva tudi druge akte, ki vsebujejo zapis dobre prakse korporativnega upravljanja, ki jih je sprejela sama (zlasti Kodeks upravljanja kapitalskih naložb Republike Slovenije) ali so jih sprejela strokovna združenja (zlasti Kodeks upravljanja javnih delniških družb).

Aktivno upravljanje družbe se izvaja s ciljem doseči poslovni rezultat v skladu s kazalniki uspešnosti poslovanja. Cilj aktivnega upravljanja je povečati

donosnost družbe ter razvoj in obnovo energetske infrastrukture. Družba mora izkoristiti investicijski kapitalni potencial za realizacijo energetskih projektov za zagotavljanje zanesljivega, varnega in stabilnega obratovanja energetskega sistema v državi.

Na doseganje pričakovane donosnosti v največji meri vpliva cena električne energije na trgu, na podlagi katere se ustvarjajo prihodki na eni strani ter stroški in vlaganja na drugi strani. Pričakovano donosnost zagotavljamo z ustreznim planiranjem in strategijo prodaje produktov električne energije.

TRŽNA TVEGANJA

Tržna tveganja izhajajo iz negotovega gibanja cen energentov na svetovnem trgu, kar vpliva na cene električne energije tako doma kot v tujini.

Družba GEN tovrstna tveganja omejuje z izdelano strategijo prodaje električne energije, ki je v osnovi stalna, v manjšem obsegu pa se vsakoletno razvija, dopolnjuje in prilagaja razmeram na trgu. Družba GEN po sprejeti strategiji večinski del predvidene proizvodnje proda pred začetkom leta dobave. Na ta način cenovna tveganje znatno omeji, tako da je izpostavljena le nenačrtovanim izpadom proizvodnih enot (še posebej NEK) in hidrološkim pogojem, ki odstopajo od načrtovanih.

Tveganja pri prodaji električne energije za sistemske storitve so se izkazala za precejšnja, saj je zapis ELES za sistemske rezerve omogočil udeležbo tujih ponudnikov tudi pri večjih količinah terciarne regulacije frekvence. Ta tveganja skušamo omejiti s pogajanjem o dolgoročnem zakupu vsaj za del teh storitev.

KOLIČINSKA TVEGANJA

Količinska tveganja so tveganja proizvedene in nabavljene električne energije, do katerih prihaja zaradi razlike med napovedano in dejansko količino električne energije. Količinska tveganja so lahko interna in se nanašajo na tehnološke in logistične omejitve pri proizvodnji in pravočasni dobavi energentov ter eksterna, ki so povezana predvsem z vremenom in hidrološkimi razmerami.

Tveganja proizvedene električne energije se nanašajo na električno energijo proizvodnih družb. Pri tem je zlasti pomembno tveganje izpada NEK kot količinsko najpomembnejšega energetskega objekta, ki ga poskušamo obvladovati z oblikovanjem rezervacij na nakupni strani in s proizvodno ceno TEB na prodajni strani kot mejno ceno, ki bi jo GEN moral plačati za nadomestno energijo in oblikovano rezervo v ta namen.

Interna tveganja obvladuje vsaka družba za svoj proizvodni objekt na podlagi dolgoletnih izkušenj, znanj in rednega izobraževanja zaposlenih ter znanih načinov delovanja proizvodnega objekta, remontov itd.

Omejevanju in obvladovanju eksternih tveganj skupina GEN namenja veliko pozornosti. V ta namen, ob razviti ustrezni informacijski podpori, dolgoročno in kratkoročno napovedujemo profile odjema in oddaje električne energije ter dnevno spremljamo količinska odstopanja večine odjemnih in oddajnih mest. Poglavitno vlogo pri tem ima NC GEN.

Na ravni skupine GEN se pojavljajo količinska tveganja tudi pri dobavi energentov, ki jih družbe v skupini obvladujejo z oblikovanjem ustreznih zalog in pravočasno izvedbo aktivnosti na tem področju.

FINANČNA TVEGANJA

Likvidnostno tveganje predstavlja tveganje, da družba ni sposobna poravnati svojih kratkoročnih obveznosti, kar je lahko posledica različnih plačilnih rokov na strani nakupa in prodaje. V družbah se uvaja načelo, da so plačilni roki nakupov in prodaj enakih vsebinskih sklopov usklajeni oz. da so plačilni roki pri nakupih daljši od plačilnih rokov pri prodajah. Likvidnostna tveganja družbe obvladujejo z dobro določenimi pogodbenimi določili, rednim natančnim načrtovanjem denarnega toka na dnevni, mesečni in letni ravni, preverjanjem pogodbenih partnerjev in njihove plačilne sposobnosti ter s skrbnim in varnim plasmajem prostih denarnih sredstev.

Družbe pa so izpostavljene tudi tveganju pri upravljanju s prostimi denarnimi sredstvi. Za obvladovanje tveganj imamo v družbi GEN sprejeto Strategijo naložbenja, kar daje podlago za boljše obvladovanje naložbenega tveganja.

Kreditno tveganje je tveganje, ki nastopi takrat, ko poslovni partner ne izpolni pravočasno svojih fizičnih (dogovorjena dobava/dostava določene količine električne energije) ali finančnih obveznosti (neplačevanje pogodbenih obveznosti, vračila posojil danih drugim – depoziti).

Kreditna tveganja obvladujejo družbe s temeljitim preverjanjem bonitete poslovanja obstoječih in potencialnih bodočih poslovnih partnerjev, bank, njihovih likvidnostnih sposobnosti, z jasno opredeljenim postopkom izterjave terjatev, sistemom opominjanja, sklepanjem pogodb z ustreznimi zavarovanji (menice, bančne garancije).

Valutnemu tveganju je družba izpostavljena predvsem pri mednarodnih poslih oz. pri poslovanju z državami, v katerih evro ni uradna valuta. Ob tem gre predvsem za izpostavljenost do tečajnih razlik od sklenitve pogodbenega razmerja do plačila pogodbenega zneska.

KADROVSKA TVEGANJA

Načrtovanje kadrov je identificiranje potreb družbe po človeških virih ter načrtovanje dejavnosti za njihovo pridobivanje.

Družbe si s pridobivanjem in razvojem kadrov zagotavljajo svoj prihodnji razvoj in perspektivo.

PРАВNA TVEGANJA

Pravna tveganja se nanašajo na izgube zaradi kršenja ali nepravilnega upoštevanja zakonov, podzakonskih aktov, navodil, priporočil, sklenjenih pogodb, dobre prakse ali etičnih norm. Družbe obvladujejo omenjena tveganja predvsem s čim boljše definiranimi pogodbenimi določili in z rednim spremljanjem zakonodajnih sprememb.

OPERATIVNA TVEGANJA

Operativna tveganja so prisotna pri vseh poslovnih procesih. To so tveganja, da bi skupina utrpela finančno škodo zaradi premajhne učinkovitosti poslovnih procesov in neučinkovite kontrole.

Skupina tveganja omejuje z jasno opredeljenimi procesi, nedvoumno določenimi vlogami, odgovornostmi in pooblastili oseb, kodeksi in pravilniki.

INVESTICIJSKA TVEGANJA

Delovanje NEK je pomembno tako za trenutno poslovanje GEN kot tudi za razvoj jedrske tehnologije v Sloveniji. Zaradi tega je treba spremljati obratovanje NEK na vseh ravneh. Pomemben element pri tem je izobraževanje kadrov.

Glede na pomembnost projekta JEK 2 za nacionalno gospodarstvo se družba že od samega začetka srečuje s splošnimi tveganji, med katerimi sta najbolj izpostavljeni politična odločitev za izvedbo projekta ter opredelitev projekta v nacionalnem strateškem programu na eni strani in družbene sprejemljivosti okolja na drugi strani.

Družba poskuša obvladovati splošna tveganja tako, da si prizadeva s predstavitvijo upravičenosti in strateške pomembnosti projekta JEK 2 za državo prepričati ustrezne institucije, Vlado RS in družbeno okolje k sprejetju potrebnih odločitev za izgradnjo JEK 2.

V primeru odločitve za projekt JEK 2 se bodo tveganja upravljala in obvladovala posebej za ta projekt.

Spremljanje in sodelovanje pri izgradnji HE na reki Savi je pomemben element obvladovanja tveganj za družbi GEN in SEL.

Investicije v plinske agregate so pomembne z vidika zagotavljanja rezervnega napajanja NEK, potencialno tudi JEK 2, in predstavljajo tudi možnost sistemske rezerve in zagotavljanja fleksibilnosti proizvodnega portfelja.

INDUSTRIJA

Za konkurenčno gospodarstvo potrebujemo zanesljivo oskrbo z energijo po ugodni ceni.

Gospodarstvo za svoje delovanje potrebuje energijo. V slovenski industriji kar **96 % celotne energije** porabimo v različnih predelovalnih dejavnostih.

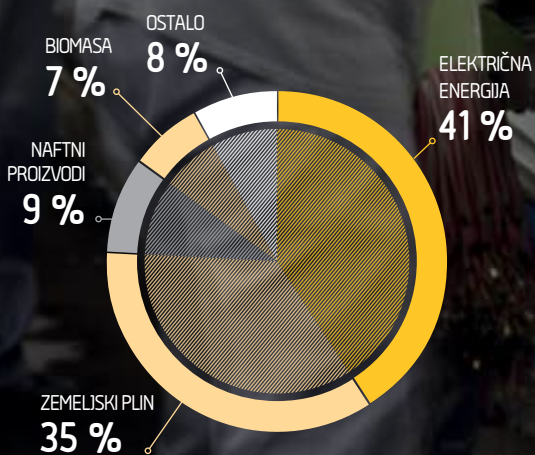
Oskrba z energijo mora biti **zanesljiva**, cena energije pa **konkurenčna**. Le tako so lahko večja in manjša industrijska podjetja s svojimi proizvodi tudi sama konkurenčna na domačem in tujih trgih.

Gospodarska rast prinaša **večje potrebe po energiji**, hkrati pa omogoča naložbe v uresničevanje ukrepov za **učinkovitejšo rabo energije** v proizvodnih in drugih industrijskih procesih ter v ostalih fazah življenjskega kroga izdelkov, kot sta uporaba izdelka in ravnanje z njim po izteku življenjske dobe.

PORABA ENERGIJE
V SLOVENSKEI INDUSTRIJI
ZNAŠA PRIBLIŽNO
20
kWh/D/PREB.
OD TEGA JE NAJVEČ
PORABIMO V
PREDELOVALNIH
DEJAVNOSTIH.



GLAVNI VIRI ZA OSKRBO SLOVENSKE INDUSTRIJE Z ENERGIJO SO ELEKTRIČNA ENERGIJA, ZEMELJSKI PLIN IN NAFTNI PROIZVODI.





96 %

ENERGIJE V INDUSTRIJI
PORABIMO ZA RAZLIČNE
PREDELOVALNE
DEJAVNOSTI, KOT SO
PROIZVODNJA KOVIN IN
NEKOVINSKIH MINERALNIH
IZDELKOV, PAPIRJA IN
KEMIKAJI



DOBRA **2 %**
ENERGIJE PORABIMO V
GRADBENIŠTVU

SLABA **2 %**
ENERGIJE PORABIMO V
RUDARSTVU

Povzetek računovodskega poročila družbe GEN

3.1 Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek bilance stanja na dan 31. decembra 2013 in povzetek izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013. V našem poročilu z dne 6. maj 2014 smo o teh računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev. Ti računovodski izkazi in povzetki računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh računovodskih izkazih.

Povzetki računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o. za leto 2013.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Posloводство je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih računovodskih izkazov družbe GEN energija d.o.o., za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 6. maj 2014

ERNST & YOUNG

Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana


Mateja Repušič
Pooblaščenca revizorka

3.2 Osnove za sestavo povzetka računovodskega poročila

Skladno z določili ZGD-1 se v nadaljevanju izkazuje povzetek računovodskega poročila, ki je sestavni del Letnega poročila skupine GEN za leto 2013. Povzetek vsebuje glavne značilnosti poslovanja v letu 2013 in skrajšano obliko računovodskih izkazov, katerih izhodišče so revidirani temeljni računovodski izkazi stanja, poslovnega izida, drugega vseobsegajočega donosa in gibanja kapitala.

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, brez centov.

3.3 Računovodski izkazi

BILANCA STANJA

Tabela 3.1 Bilanca stanja na dan 31. 12. 2013

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
SREDSTVA	511.556.954	516.021.147
A. Dolgoročna sredstva	411.105.770	419.228.619
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	384.542	483.336
II. Opredmetena osnovna sredstva	15.737.612	15.149.063
III. Dolgoročne finančne naložbe	387.246.820	395.524.386
IV. Odložene terjatve za davek	7.736.796	8.071.834
B. Kratkoročna sredstva	100.259.593	96.539.523
I. Kratkoročne finančne naložbe	83.374.861	73.003.810
II. Kratkoročne poslovne terjatve	16.884.396	23.533.640
III. Denarna sredstva	336	2.073
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	191.591	253.005
ZABILANČNA SREDSTVA	6.857.434	16.156.941
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	511.556.954	516.021.147
A. Kapital	416.078.553	407.899.744
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	239.609.558	239.609.558
III. Rezerve iz dobička	142.611.209	134.824.674
IV. Presežek iz prevrednotenja	11.454	0
V. Čisti poslovni izid poslovnega leta	7.786.536	7.405.716
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	77.414.817	79.753.313
I. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitve	77.414.817	79.753.313
C. Dolgoročne obveznosti	39.608	41.230
I. Dolgoročne finančne obveznosti	39.608	41.230
Č. Kratkoročne obveznosti	18.020.911	28.305.510
I. Kratkoročne finančne obveznosti	0	6.446.680
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	18.020.911	21.858.830
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitve	3.065	21.350
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	6.857.434	16.156.941

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

Tabela 3.2 Izkaz poslovnega izida za leto 2013

	2013	2012
CELOTNI PRIHODKI	183.083.657	194.770.874
Prihodki iz poslovanja	179.287.528	190.683.617
Finančni prihodki	3.796.108	4.085.412
Drugi prihodki	21	1.845
CELOTNI ODHODKI	164.790.470	175.595.998
Poslovni odhodki	161.257.114	170.688.636
<i>Nabavna vrednost blaga, stroški materiala in storitev</i>	<i>145.820.947</i>	<i>146.698.313</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>2.829.101</i>	<i>2.530.100</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>1.328.290</i>	<i>1.292.466</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>11.278.776</i>	<i>20.167.757</i>
Finančni odhodki	3.302.678	4.904.470
Drugi odhodki	230.678	2.892
CELOTNI POSLOVNI IZID	18.293.187	19.174.876
DAVEK IZ DOBIČKA	2.720.116	4.363.445
CELOTNI POSLOVNI IZID	15.573.071	14.811.431

Tabela 3.3 **Izkaz drugega vseobsegajočega donosa za leto 2013**

	2013	2012
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	15.573.071	14.811.431
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	13.800	0
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja	15.586.871	14.811.431

IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Tabela 3.4 Izkaz gibanja kapitala v letu 2012 in 2013

Stanje 31. 12. 2011
Stanje 1. 1. 2012
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki
Izplačilo dividend
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja
Spremembe v kapitalu
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora
Stanje 31. 12. 2012
Stanje 1. 1. 2013
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki
Izplačilo dividend
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja
Druge sestavine vseobsegajočega donosa
Spremembe v kapitalu
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora
Stanje 31. 12. 2013

Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz pre-vrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid	Skupaj
26.059.796	239.609.558	2.605.980	157.096.553	0	4.716.426	0	430.088.313
26.059.796	239.609.558	2.605.980	157.096.553	0	4.716.426	0	430.088.313
0	0	0	-32.283.574	0	-4.716.426	0	-37.000.000
			-32.283.574		-4.716.426		-37.000.000
0	0	0	0	0	0	14.811.431	14.811.431
0	0	0	0	0	0	14.811.431	14.811.431
0	0	0	7.405.715	0	0	-7.405.715	0
0	0	0	7.405.715	0	0	-7.405.715	0
26.059.796	239.609.558	2.605.980	132.218.694	0	0	7.405.716	407.899.744
26.059.796	239.609.558	2.605.980	132.218.694	0	7.405.716	0	407.899.744
0	0	0	0	0	-7.405.716	0	-7.405.716
0	0	0	0		-7.405.716		-7.405.716
0	0	0	0	11.454	0	15.573.071	15.584.525
0	0	0	0	0	0	15.573.071	15.573.071
0	0	0	0	11.454			11.454
0	0	0	7.786.535	0	0	-7.786.535	0
0	0	0	7.786.535	0	0	-7.786.535	0
26.059.796	239.609.558	2.605.980	140.005.229	11.454	0	7.786.536	416.078.553

STORITVE

S pravo energijo do kakovostnih in zanesljivih storitev.

Za kakovostne in zanesljive storitve v zasebnem in javnem sektorju potrebujemo prav takšno **oskrbo z energijo: kakovostno in zanesljivo.**

Med največjimi porabniki energije v javnem sektorju so **vzgojno-izobraževalne ustanove**, ki predstavljajo kar **36 %** celotne rabe tega sektorja. Sledijo **zdravstvene in socialne ustanove z 32 %**, preostala tretjina pa je razdeljena med druge ustanove, kot so javna uprava ter kulturne in športne organizacije. Največ energije v javnem sektorju porabimo za **ogrevanje**, poleg tega pa tudi za pripravo tople vode, osvetlitev ter delovanje električnih naprav, ki omogočajo komunikacije in prenos informacij.

V SLOVENIJI PORABIMO

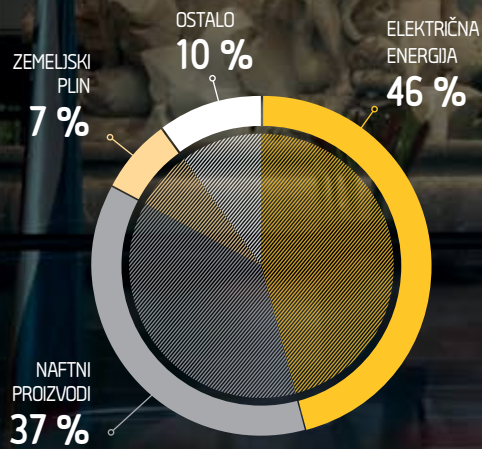
10

kWh/D/PREB.

ZA RAZLIČNE DRUGE RABE, V KATERI
PREVLADUJETA STORITVENI IN JAVNI SEKTOR. V
JAVNEM SEKTORJU NAJVEČ ENERGIJE PORABIMO
VZGOJNO-IZOBRAŽEVALNE USTANOVE.



GLAVNI VIRI ZA OSKRBO STORITVENEGA IN JAVNEGA SEKTORJA Z ENERGIJO SO ELEKTRIČNA ENERGIJA IN NAFTNI PROIZVODI.





36 %

ENERGIJE PORABIMO
V VZGOJNO-
IZOBRAŽEVALNIH
USTANOVAH



32 %

ENERGIJE PORABIMO
V ZDRAVSTVENIH IN
SOCIALNIH USTANOVAH



32 %

ENERGIJE PORABIMO
V JAVNI UPRAVI,
KULTURNIH IN ŠPORTNIH
ORGANIZACIJAH

Povzetek računovodskega poročila skupine GEN

4.1 Poročilo neodvisnega revizorja



POROČILO NEODVISNEGA REVIZORJA O POVZETKIH RAČUNOVODSKIH IZKAZOV

Lastniku gospodarske družbe GEN energija d.o.o.

Priloženi povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki vključujejo povzetek skupinske bilance stanja na dan 31. decembra 2013 in povzetek skupinskega izkaza poslovnega izida, ter ustrezna pojasnila v zvezi z njimi, izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN, za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013. V našem poročilu z dne 6. maj 2014 smo o teh skupinskih računovodskih izkazih izrazili revizijsko mnenje brez prilagoditev. Ti skupinski računovodski izkazi in povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne izkazujejo učinkov dogodkov, ki so se zgodili po datumu našega poročila o teh skupinskih računovodskih izkazih.

Povzetki skupinskih računovodskih izkazov ne vsebujejo vseh razkritij, ki jih zahtevajo slovenski računovodski standardi in Zakon o gospodarskih družbah. Zato branje povzetkov skupinskih računovodskih izkazov ni nadomestilo za branje revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto 2013.

Odgovornost posloводства za povzetke računovodskih izkazov

Poslovodstvo je odgovorno za pripravo povzetkov revidiranih skupinskih računovodskih izkazov.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o povzetkih skupinskih računovodskih izkazov na podlagi naših postopkov, ki so bili opravljeni v skladu z Mednarodnim standardom revidiranja (MSR) 810 "Posli poročanja o povzetkih računovodskih izkazov".

Mnenje

Po našem mnenju so povzetki skupinskih računovodskih izkazov, ki izhajajo iz revidiranih skupinskih računovodskih izkazov Skupine GEN za leto, ki se je končalo 31. decembra 2013, v vseh pomembnih pogledih skladni s temi skupinskimi računovodskimi izkazi.

Ljubljana, 6. maj 2014


Janez Uranič
Direktor
Ernst & Young d.o.o.
Dunajska 111, Ljubljana

ERNST & YOUNG

Revizija, poslovno
svetovanje d.o.o., Ljubljana 1


Mateja Repušič
Pooblaščenca revizorka

4.2 Osnove za sestavo računovodskih izkazov skupine GEN in računovodskega poročila

PREDSTAVITEV SKUPINE GEN

Namen izdelave uskupinjenih računovodskih izkazov je prikazati premoženjsko in finančno stanje ter poslovno uspešnost skupine med seboj povezanih družb, kot da bi bile ena sama gospodarska družba. Družbe, katerih izkazi se upoštevajo pri izdelavi konsolidiranih izkazov, sicer poslujejo kot posamezne družbe, vendar zaradi medsebojnih razmerij tvorijo gospodarsko enoto, ne pa tudi pravne enote, saj kot taka ni samostojna nosilka pravic in dolžnosti.

Tabela 4.1

Predstavitev skupine GEN

Naziv družbe	Status družbe v skupini GEN	Delež v kapitalu
GEN energija	obvladujoča	
GEN-I	skupaj obvladovana	50 %
NEK	skupaj obvladovana	50 %
TEB	odvisna	100 %
SEL	odvisna	100 %

Uskupinjevanje obvladovanih družb poteka na osnovi popolnega uskupinjevanja, skupaj obvladovani družbi se v skupino vključujeta na podlagi sorazmernega uskupinjevanja.

Skupaj obvladovana družba GEN-I je tudi obvladujoča družba, njene hčerinske družbe v 100% lasti GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o., so vključene v skupino po metodi verižne konsolidacije oz. s konsolidacijo podskupine GEN-I, hčerinske družbe.

Odvisna družba SEL je:

- v višini 25 % naložbenik podjetja HSE Invest d.o.o., Obrežna 170a, 2000 Maribor, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba HSE Invest se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi;
- v višini 30 % naložbenik podjetja Srednjesavske elektrarne d.o.o., Ob železnici 27, 1420 Trbovlje, in ima v tem pridruženem podjetju pomemben vpliv. Družba SRESA se za namene uskupinjevanja v računovodskih izkazih skupine GEN pripozna kot naložba, obračunana po kapitalski metodi.

REVIZIJA

Vse družbe so bile pred izvedbo uskupinjevanja revidirane. Družbe GEN, SEL in TEB je revidirala revizijska družba Ernst & Young d.o.o., družbi NEK in GEN-I pa revizijska družba KPMG Slovenija d.o.o. Revizorjeva poročila so bila pri vseh sodelujočih družbah v skupini brez pridržkov.

4.3 Računovodski izkazi skupine

BILANCA STANJA SKUPINE

Tabela 4.2 Bilanca stanja skupine na dan 31. 12. 2013

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
SREDSTVA	727.394.551	713.565.385
A. Dolgoročna sredstva	401.285.263	437.045.547
I. Neopredmetena sredstva in dolgoročne AČR	2.726.865	2.104.819
II. Opredmetena osnovna sredstva	342.989.749	362.852.162
III. Naložbene nepremičnine	232.008	254.954
IV. Dolgoročne finančne naložbe	46.361.658	62.025.004
V. Dolgoročne poslovne terjatve	725.722	791.169
VI. Odložene terjatve za davek	8.249.261	9.017.439
B. Kratkoročna sredstva	310.426.757	260.753.737
I. Zaloge	36.197.384	38.879.959
II. Kratkoročne finančne naložbe	162.767.631	116.336.495
III. Kratkoročne poslovne terjatve	100.183.867	94.305.879
IV. Denarna sredstva	11.277.875	11.231.404
C. Kratkoročne aktivne časovne razmejitve	15.682.531	15.766.101
ZABILANČNA SREDSTVA	185.809.317	177.524.063

	31. 12. 2013	31. 12. 2012
OBVEZNOSTI DO VIROV SREDSTEV	727.394.551	713.565.385
A. Kapital	520.668.014	505.683.156
I. Vpoklicani kapital	26.059.796	26.059.796
II. Kapitalske rezerve	242.535.098	242.535.098
III. Rezerve iz dobička	159.857.562	150.217.777
IV. Presežek iz prevrednotenja	-1.392.962	-3.145.252
V. Preneseni čisti poslovni izid	77.585.455	73.511.600
VI. Čisti poslovni izid poslovnega leta	16.307.741	16.726.447
VII. Prevedbeni popravek kapitala	-284.676	-222.310
B. Rezervacije in dolgoročne pasivne časovne razmejitev	83.794.100	85.851.096
I. Rezervacije	82.995.738	85.022.822
II. Dolgoročne pasivne časovne razmejitev	798.362	828.274
C. Dolgoročne obveznosti	5.451.981	10.598.224
I. Dolgoročne finančne obveznosti	5.257.171	10.454.326
II. Dolgoročne poslovne obveznosti	194.810	143.898
Č. Kratkoročne obveznosti	108.930.486	89.993.336
I. Kratkoročne finančne obveznosti	20.761.162	14.371.967
II. Kratkoročne poslovne obveznosti	88.169.324	75.621.369
D. Kratkoročne pasivne časovne razmejitev	8.549.970	21.439.573
ZABILANČNE OBVEZNOSTI	185.809.317	177.524.063

IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA IN DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA SKUPINE

Tabela 4.3 Izkaz poslovnega izida skupine za leto 2013

	2013	2012
CELOTNI PRIHODKI	682.826.227	826.923.284
Prihodki iz poslovanja	675.966.607	817.929.988
Finančni prihodki	6.746.431	8.954.360
Drugi prihodki	113.189	38.936
CELOTNI ODHODKI	658.442.767	801.824.430
Poslovni odhodki	651.673.018	794.099.858
<i>Stroški blaga, materiala in storitev</i>	<i>553.762.849</i>	<i>687.177.611</i>
<i>Stroški dela</i>	<i>34.513.038</i>	<i>31.524.209</i>
<i>Odpisi vrednosti</i>	<i>43.313.632</i>	<i>43.383.284</i>
<i>Drugi poslovni odhodki</i>	<i>20.083.499</i>	<i>32.014.754</i>
Finančni odhodki	6.390.242	7.692.927
Drugi odhodki	379.507	31.645
CELOTNI POSLOVNI IZID	24.383.460	25.098.854
DAVEK IZ DOBIČKA	3.628.698	5.039.154
ČISTI POSLOVNI IZID VEČINSKIH LASTNIKOV	20.754.762	20.059.700

Tabela 4.4 Izkaz drugega vseobsegajočega donosa skupine za leto 2013

	2013	2012
Čisti poslovni izid obračunskega obdobja	20.754.762	20.059.700
Spremembe presežka iz prevrednotenja finančnih sredstev, razpoložljivih za prodajo	236.890	447.803
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini (vpliv spremembe deviznih tečajev)	-102.484	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	1.876.166	-6.466.615
Celotni vseobsegajoči donos obračunskega obdobja večinskih lastnikov	22.765.334	14.040.888

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA 2012

Tabela 4.5 Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2012

	Osnovni kapital
Stanje 31. 12. 2011	26.059.796
Stanje 1. 1. 2012	26.059.796
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0
Izplačilo dividend	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0
Dobički in izgube, ki izhajajo iz prevedbe računovodskih izkazov podjetij v tujini	0
Spremembe v kapitalu	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0
Stanje 31. 12. 2012	26.059.796

Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz pre-vrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
242.535.098	6.963.487	166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	528.642.268
242.535.098	6.963.487	166.235.157	2.769.715	66.690.895	17.532.834	-144.714	528.642.268
0	0	-32.283.574	0	0	-4.716.426	0	-37.000.000
0	0	-32.283.574	0	0	-4.716.426	0	-37.000.000
0	0	0	-5.914.967	-26.249	20.059.700	-77.596	14.040.888
0	0	0	0	0	20.059.700	0	20.059.700
0	0	0	447.803	0	0	0	447.803
0	0	0	-6.362.770	-26.249	0	0	-6.389.019
0	0	0	0	0	0	-77.596	-77.596
0	646.781	8.655.926	0	6.846.954	-16.149.661	0	0
0	574.794	0	0	6.846.954	-7.421.748	0	0
0	71.987	8.147.765	0	0	-8.219.752	0	0
0	0	508.161	0	0	-508.161	0	0
242.535.098	7.610.268	142.607.509	-3.145.252	73.511.600	16.726.447	-222.310	505.683.156

SKUPINSKI IZKAZ GIBANJA KAPITALA ZA 2013

Tabela 4.6 Skupinski izkaz gibanja kapitala v letu 2013

	Osnovni kapital
Stanje 31. 12. 2012	26.059.796
Prilagoditve za nazaj	
Stanje 1. 1. 2013	26.059.796
Spremembe lastniškega kapitala – transakcije z lastniki	0
Izplačilo dividend	0
Celotni vseobsegajoči donos poročevalskega obdobja	0
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja	0
Sprememba presežka iz prevrednotenja finančnih naložb	0
Druge sestavine vseobsegajočega donosa	0
Spremembe v kapitalu	0
Razporeditev preostalega dela čistega dobička primerjalnega poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu organov vodenja in nadzora	0
Razporeditev dela čistega dobička za oblikovanje dodatnih rezerv po sklepu skupščine	0
Stanje 31. 12. 2013	26.059.796

Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Presežek iz pre-vrednotenja	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Prevedbeni popravek kapitala	Skupaj
242.535.098	7.610.268	142.607.509	-3.145.252	73.511.600	16.726.447	-222.310	505.683.156
				-19.135	14.364	-9.224	-13.995
242.535.098	7.610.268	142.607.509	-3.145.252	73.492.465	16.740.811	-231.534	505.669.161
0	0	0	0	0	-7.405.716	0	-7.405.716
0	0	0	0	0	-7.405.716	0	-7.405.716
0	0	0	1.752.290	-49.341	20.754.762	-53.142	22.404.569
0	0	0	0	0	20.754.762	-53.142	20.701.620
0	0	0	212.489	0	0	0	212.489
0	0	0	1.539.801	-49.341	0	0	1.490.460
0	512.062	9.127.723	0	4.142.331	-13.782.116	0	0
0	512.062	0	0	4.884.381	-5.396.443	0	0
0	0	8.385.673	0	0	-8.385.673	0	0
0	0	742.050	0	-742.050	0	0	0
242.535.098	8.122.330	151.735.232	-1.392.962	77.585.455	16.307.741	-284.676	520.668.014

Kratice in okrajšave

AČR	aktivne časovne razmejitve	m³	kubični meter
Banka Celje	Banka Celje d.d.	mag.	magister
BDP	bruto domači proizvod	Meddržavna pogodba o NEK	Pogodba med Vlado RS in Vlado RH o ureditvi statusnih in drugih pravnih razmerij, povezanih z vlaganjem v Nuklearno elektrarno Krško, njenim izkoriščanjem in razgradnjo
CO₂	ogljikov dioksid	MFE	mala fotonapetostna elektrarna
d.d.	delniška družba	MHE	mala hidroelektrarna
d.o.o.	družba z omejeno odgovornostjo	mio	milijon
DP	proizvajalci, ki imajo deklaracijo za proizvodno napravo	MW	megavat
dr.	doktor	MWh	megavatna ura
EES	elektroenergetski sistem	NC GEN	Nadzorni center GEN
ELES	ELES, d.o.o., sistemski operater prenosnega elektroenergetskega omrežja	NEK	Nuklearna elektrarna Krško d.o.o.
ESRR	Evropski sklad za regionalni razvoj	NEP	Nacionalni energetski program
EU	Evropska unija	NKBM	Nova kreditna banka Maribor d.d.
EUR	evro	NLB	Nova Ljubljanska banka d.d., Ljubljana
GEN	GEN energija d.o.o.	npr.	na primer
GEN-I	GEN-I, trgovanje in prodaja električne energije, d.o.o.	NS	nadzorni svet
GWh	gigavatna ura	OSART	Skupina za preverjanje varnosti (angl. <i>Operational Safety Review Team</i>)
HE	hidroelektrarna	OVE	obnovljivi viri energije
HEP	Hrvatska elektroprivreda d.d.	oz.	oziroma
HESS	Hidroelektrarne na Spodnji Savi, d.o.o.	PB	plinski blok
HSE	Holding Slovenske elektrarne d.o.o.	Pogodba o delitvi in prevzemu	Pogodba o delitvi in prevzemu družbe Holding Slovenske elektrarne d.o.o.
HSE Invest	HSE Invest d.o.o.	prof.	profesor
ICJT	Izobraževalni center za jedrsko tehnologijo	rev.	revizija
IGES	IG Energetski sistemi d.o.o.	RS	Republika Slovenija
IS GEN	Informacijsko središče GEN	RTD	temperaturni detektor (angl. <i>Resistor Temperature Detector</i>)
itd.	in tako dalje	SEL	Savske elektrarne Ljubljana d.o.o.
JE	jedrska elektrarna		
JEK 2	Jedrska elektrarna Krško - drugi blok		
kV	kilovolt		
kW	kilovat		
kWh	kilovatna ura		

Sklad NEK	Sklad za financiranje razgradnje NEK in za odlaganje radioaktivnih odpadkov iz NEK
SKB	SKB banka d.d. Ljubljana
Skupina GEN	skupina GEN energija
SPTE	soprodukcija toplote in električne energije
SRESA	Srednjesavske elektrarne d.o.o.
SRS	Slovenski računovodski standardi
TEB	Termoelektrarna Brestanica d.o.o.
t. i.	tako imenovani
tj.	to je
UCTE	Unija za koordinacijo prenosa električne energije
UniCredit Banka	UniCredit Banka Slovenija d.d
Vlada RH	Vlada Republike Hrvaške
Vlada RS	Vlada Republike Slovenije
ZDA	Združene države Amerike
ZEL-EN	ZEL-EN, razvojni center energetike d.o.o.
ZGD-1	Zakon o gospodarskih družbah (Uradni list RS, št. 42/06 in sprem.)

